

# სს „საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფი“

კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგება

*2025 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული წლისათვის*

**შინაარსი**

**დამოუკიდებელი აუდიტორის დასკვნა**

კონსოლიდირებული ფინანსური მდგომარეობის ანგარიშგება..... 1  
 კონსოლიდირებული სრული შემოსავლის ანგარიშგება..... 2  
 კონსოლიდირებული საკუთარი კაპიტალის ცვლილებების ანგარიშგება..... 3  
 კონსოლიდირებული ფულადი ნაკადების ანგარიშგება..... 4

**კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების განმარტებითი შენიშვნები**

1. ზოგადი ინფორმაცია..... 5  
 2. მომზადების საფუძველი ..... 7  
 3. ყველა არსებითი სააღრიცხვო პოლიტიკის მოკლე მიმოხილვა..... 9  
 4. მნიშვნელოვანი სააღრიცხვო შეფასებები და დაშვებები ..... 24  
 5. ინფორმაცია სეგმენტების შესახებ ..... 25  
 6. ძირითადი საშუალებები და აქტივის გამოყენების უფლება ..... 28  
 7. გუდვილი და სხვა არამატერიალური აქტივები ..... 30  
 8. ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული მოთხოვნები ..... 31  
 9. გადახდილი ავანსები ..... 32  
 10. სხვა აქტივები..... 32  
 11. მარაგები..... 33  
 12. ფულადი სახსრები და მათი ეკვივალენტები ..... 33  
 13. საკუთარი კაპიტალი ..... 33  
 14. ნასესხები სახსრები..... 35  
 15. გამოშვებული სავალო ფასიანი ქაღალდები ..... 36  
 16. სავაჭრო ვალდებულებები..... 36  
 17. დასაქმებულთა კომპენსაციის დანარიცხები ..... 37  
 18. ამონაგები ჯანდაცვის მომსახურებიდან ..... 37  
 19. ჯანდაცვის მომსახურების თვითღირებულება ..... 38  
 20. სხვა საოპერაციო შემოსავალი ..... 38  
 21. ხელფასები და დასაქმებულთა სხვა გასამრჯელოები ..... 39  
 22. სხვა ზოგადი და ადმინისტრაციული ხარჯები ..... 39  
 23. ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული მოთხოვნებისა და სხვა აქტივების გაუფასურება .. 40  
 24. სხვა საოპერაციო ხარჯები..... 40  
 25. საპროცენტო შემოსავალი და საპროცენტო ხარჯი ..... 40  
 26. აქციებზე დაფუძნებული ანაზღაურება..... 41  
 27. გადასახადები ..... 42  
 28. პირობითი ვალდებულებები ..... 42  
 29. რისკის მართვა ..... 44  
 30. სამართლიანი ღირებულების შეფასება..... 50  
 31. დაკავშირებულ მხარეთა ოპერაციები ..... 52  
 32. საანგარიშგებო პერიოდის შემდგომი მოვლენები ..... 55

## დამოუკიდებელი აუდიტორის დასკვნა

სს „საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფის“ აქციონერსა და სამეთვალყურეო საბჭოს

### დასკვნა კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების აუდიტზე

#### მოსაზრება

ჩავატარეთ სს „საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფის“ და მისი შვილობილი საწარმოების (შემდგომში „ჯგუფი“) კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების აუდიტი, რომელიც შედგება 2025 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით მომზადებული კონსოლიდირებული ფინანსური მდგომარეობის ანგარიშგებისგან, აღნიშნული თარიღით დამთავრებული წლის კონსოლიდირებული სრული შემოსავლის ანგარიშგების, კონსოლიდირებული საკუთარი კაპიტალის ცვლილებების ანგარიშგებისა და კონსოლიდირებული ფულადი ნაკადების ანგარიშგებისგან, ასევე კონსოლიდირებულ ფინანსურ ანგარიშგებაზე დართული შენიშვნებისგან, მათ შორის, სააღრიცხვო პოლიტიკის შესახებ არსებითი ინფორმაციისგან.

ჩვენი აზრით, თანდართული კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგება, ყველა არსებითი ასპექტის გათვალისწინებით, სამართლიანად ასახავს ჯგუფის კონსოლიდირებულ ფინანსურ მდგომარეობას 2025 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით, აგრეთვე მისი საქმიანობის კონსოლიდირებულ ფინანსურ შედეგებსა და კონსოლიდირებული ფულადი სახსრების მოძრაობას იმ წლისთვის, რომელიც დასრულდა მოცემული თარიღით, ფასს-ის ბუღალტრული აღრიცხვის სტანდარტების შესაბამისად.

#### მოსაზრების საფუძველი

აუდიტი წარმართეთ აუდიტის საერთაშორისო სტანდარტების (ასს-ების) შესაბამისად. ამ სტანდარტებით განსაზღვრული ჩვენი პასუხისმგებლობები დეტალურად აღწერილია ჩვენი დასკვნის – „აუდიტორის პასუხისმგებლობა კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების აუდიტზე“ – ნაწილში. ჩვენ დამოუკიდებლები ვართ ჯგუფისგან ბუღალტერთა ეთიკის საერთაშორისო სტანდარტების საბჭოს პროფესიონალი ბუღალტრების ეთიკის საერთაშორისო კოდექსის (მათ შორის დამოუკიდებლობის საერთაშორისო სტანდარტების) (ბესსს-ის კოდექსი) შესაბამისად, რომელიც ვრცელდება საზოგადოებრივი დაინტერესების პირების ფინანსური ანგარიშგების აუდიტზე, და ასევე იმ ეთიკური მოთხოვნების შესაბამისად, რომლებიც ეხება საქართველოში საზოგადოებრივი დაინტერესების პირების კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების ჩვენ მიერ ჩატარებულ აუდიტს. ჩვენ ამასთანავე შესრულებული გვაქვს ამ მოთხოვნებით და ბესსს-ის კოდექსით გათვალისწინებული სხვა ეთიკური ვალდებულებებიც. გვჯერა, რომ ჩვენ მიერ მოპოვებული აუდიტის მტკიცებულებები საკმარისი და შესაფერისია ჩვენი მოსაზრების გამოთქმისთვის აუცილებელი საფუძვლის შესაქმნელად.



**Building a better  
working world**

## **აუდიტის ძირითადი საკითხები**

აუდიტის ძირითად საკითხებად მიიჩნევა ისეთი საკითხები, რომლებიც, ჩვენი პროფესიული შეფასებით, ყველაზე მნიშვნელოვანი იყო მიმდინარე პერიოდის კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების ჩვენ მიერ ჩატარებულ აუდიტში. ეს საკითხები მთლიანობაში განვიხილეთ ჩვენ მიერ ჩატარებული კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების აუდიტისა და თანდართული ფინანსური ანგარიშგების შესახებ ჩვენი მოსაზრების ჩამოყალიბების კონტექსტში და ამ საკითხებზე ცალკე მოსაზრებას არ გამოვთქვამთ. ქვემოთ თითოეული საკითხისთვის მოცემული განმარტება იმისა, თუ როგორ განვიხილეთ აღნიშნული საკითხი აუდიტის განმავლობაში, წარმოდგენილია ჩატარებული აუდიტის კონტექსტში.

ჩვენ შევასრულეთ პასუხისმგებლობა, რომელიც დაწვრილებითაა აღწერილი ჩვენი დასკვნის ნაწილში სახელწოდებით „აუდიტორის პასუხისმგებლობა კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების აუდიტზე“, აღნიშნული საკითხების ჩათვლით. შესაბამისად, ჩვენი აუდიტი მოიცავდა ისეთი პროცედურების ჩატარებასაც, რომელთა მიზანიც იყო რეაგირება კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების არსებითი უზუსტობების ჩვენ მიერ შეფასებულ რისკებზე. ჩვენი აუდიტის პროცედურების, მათ შორის ქვემოთ მოცემული საკითხების განსახილველად ჩატარებული პროცედურების შედეგები წარმოადგენს თანდართულ კონსოლიდირებულ ფინანსურ ანგარიშგებაზე ჩვენი აუდიტორული მოსაზრების საფუძველს.



Building a better working world

აუდიტის ძირითადი საკითხი

როგორ მივუდექით აუდიტთან დაკავშირებულ ძირითად საკითხს ჩვენი აუდიტის განმავლობაში

*ამონაგები ხანგრძლივი მკურნალობებიდან და შესაბამის პერიოდში აღიარება*

ამონაგები მნიშვნელოვანია კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგებისთვის და წარმოადგენს მნიშვნელოვან ელემენტს იმ მაჩვენებლების ფორმირებაში, რომელზე დაყრდნობითაც ჯგუფი აფასებს თავის შედეგებს და ახდენს ხელმძღვანელი პირების წახალისებას. ამონაგები ექვემდებარება ხელით გაკეთებულ კორექტირებებს ხანგრძლივი მკურნალობებთან და შესაბამის პერიოდში აღიარებასთან მიმართებით, რაც ატარებს შეცდომის ან მანიპულაციის რისკს. ამიტომ ჩვენ ამონაგები ხანგრძლივი მკურნალობებიდან და ამონაგების შესაბამის პერიოდებში ასახვა შევაფასეთ ჩვენი აუდიტისთვის ერთ-ერთ უმნიშვნელოვანეს საკითხად.

კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების მე-18 შენიშვნაში ასახულია ინფორმაცია მომხმარებლებთან გაფორმებული ხელშეკრულებებიდან ამონაგების შესახებ.

ჩვენ მოვიპოვეთ ხანგრძლივი მკურნალობებზე დარიცხული ამონაგების ტრანზაქციების რეესტრი და გავაანალიზეთ გამოთვლების ლოგიკური და მათემატიკური სიზუსტე.

ჩავატარეთ კონტროლის ტესტები ხანგრძლივი მკურნალობასთან დაკავშირებულ ამონაგებში შეტანილი კორექტირებების და სხვა ხელით შესრულებული კორექტირებების შემთხვევითობის პრინციპით შერჩეული ჯგუფზე და მოვიპოვეთ დამადასტურებელი მტკიცებულება ამონაგების შეფასებისა და იმ პერიოდისთვის, რომელშიც აღირიცხა ტრანზაქციები.

ბუღალტრულ სისტემაში აღრიცხული ამონაგების თანხები შევადარეთ შესაბამის პირველად დოკუმენტებს.

გავაანალიზეთ ამონაგების თვითური და წლიური მერყეობა და შევაფასეთ ამონაგების აღიარების ტენდენციები.

შევაფასეთ ჯგუფის სააღრიცხვო პოლიტიკა ამონაგების აღიარებასთან მიმართებით.

გავაანალიზეთ კონსოლიდირებულ ფინანსურ ანგარიშგებაში ამონაგების შესახებ წარმოდგენილი ინფორმაცია.



Building a better working world

აუდიტის ძირითადი საკითხი

როგორ მივუდექით აუდიტთან დაკავშირებულ ძირითად საკითხს ჩვენი აუდიტის განმავლობაში

**გუდვილის გაუფასურება**

გუდვილი კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგებისთვის არსებითია, ხოლო გუდვილის გაუფასურების ტესტი მოითხოვს ხელმძღვანელობის მხრიდან მნიშვნელოვან პროფესიულ განსჯას და მოიცავს მაღალი ხარისხის შეფასების განუსაზღვრელობას ფულადი სახსრების წარმომქმნელი ერთეულების ანაზღაურებადი ღირებულების განსაზღვრისას. ეს მოითხოვს დაშვებებს სამომავლო ფულად ნაკადებზე, გრძელვადიან ზრდის ტემპსა და დისკონტირების განაკვეთებზე. ამიტომ გუდვილის გაუფასურება შევაფასეთ, როგორც ჩვენი აუდიტისთვის ერთ-ერთი უმნიშვნელოვანესი საკითხი.

კონსოლიდირებულ ფინანსურ ანგარიშგებაში გუდვილის გაუფასურების ტესტის შესახებ წარმოდგენილი ინფორმაცია ასახულია მე-7 შენიშვნაში.

ჩვენ შევაფასეთ, როგორ განსაზღვრა ხელმძღვანელობამ ის ფულადი სახსრების წარმომქმნელი ერთეულები, რომლებზეც გაანაწილა გუდვილი.

გავაანალიზეთ ხელმძღვანელობის მიერ მომზადებული დისკონტირებული ფულადი ნაკადების მეთოდები. ჩავატარეთ შეფასების მოდელის ტექნიკური შეფასებები. ძირითადი დაშვებები შევადარეთ წინა პერიოდების მოდელებს და გავაანალიზეთ არსებითი ცვლილებები.

გავაანალიზეთ მოკლევადიანი და გრძელვადიანი ფულადი ნაკადების ზრდის პროგნოზები და შევადარეთ ისინი ისტორიულ მაჩვენებლებს და გარე საბაზრო მონაცემებს.

გავაანალიზეთ, რამდენად მგრძობიარე იყო ფულადი სახსრების წარმომქმნელი ერთეულების ანაზღაურებადი ღირებულების ზედმეტობა მათი წმინდა აქტივების საბალანსო ღირებულებაზე ძირითად დაშვებებში შესული ცვლილებების მიმართ, როგორცაა წლიური ამონაგების ზრდის ტემპები, თავისუფალი ფულადი სახსრების ზრდის ტემპები, გრძელვადიანი ზრდის ტემპები და დისკონტირების განაკვეთები.

გუდვილის გაუფასურების ტესტის მოდელებში გამოყენებული ძირითადი ამოსავალი მონაცემების შეფასებაში ჩავრთეთ ჩვენი შეფასების შიდა სპეციალისტები.

გავაანალიზეთ კონსოლიდირებულ ფინანსურ ანგარიშგებაში გუდვილის გაუფასურების ტესტის შესახებ წარმოდგენილი ინფორმაცია.



**Building a better  
working world**

## ***ჯგუფის 2025 წლის მმართველობის ანგარიშგებაში ასახული სხვა ინფორმაცია***

სხვა ინფორმაცია მოიცავს ინფორმაციას, რომელიც შეტანილი ჯგუფის 2025 წლის მმართველობის ანგარიშგებაში, გარდა კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგებისა და ჩვენ მიერ მასზე გაცემული აუდიტორის დასკვნისა. სხვა ინფორმაციაზე პასუხისმგებელია ხელმძღვანელობა.

ჩვენი მოსაზრება კონსოლიდირებულ ფინანსურ ანგარიშგებაზე არ მოიცავს მმართველობის ანგარიშგებას და ჩვენ არანაირი ფორმის მარწმუნებელ დასკვნას არ წარმოვადგენთ მასზე კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების აუდიტზე გამოცემულ ჩვენს დასკვნაში.

ჩვენ მიერ ჩატარებულ კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების აუდიტთან დაკავშირებით ჩვენი პასუხისმგებლობა იმაში მდგომარეობს, რომ გავეცნოთ ზემოაღნიშნულ სხვა ინფორმაციას და განვიხილოთ, სხვა ინფორმაცია არის თუ არა არსებითად შეუსაბამო კონსოლიდირებულ ფინანსურ ანგარიშგებასთან ან აუდიტის პროცესში ჩვენ მიერ მოპოვებულ ინფორმაციასთან, ან სხვა მხრივ ხომ არ ტოვებს ისეთ შთაბეჭდილებას, რომ არსებითად მცდარია. თუ ჩვენ შესრულებულ სამუშაოზე დაყრდნობით დავასკვნით, რომ არსებითი უზუსტობა არსებობს ზემოაღნიშნულ სხვა ინფორმაციაში, ვალდებულები ვართ, გავაცხადოთ ეს ფაქტი. აღნიშნულთან დაკავშირებით გასაცხადებელი არაფერი გვაქვს.

## ***ხელმძღვანელობისა და სამეთვალყურეო საბჭოს პასუხისმგებლობა კონსოლიდირებულ ფინანსურ ანგარიშგებაზე***

ხელმძღვანელობა პასუხისმგებელია თანდართული კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების მომზადებასა და სამართლიან წარდგენაზე ფასს-ის ბუღალტრული აღრიცხვის სტანდარტების შესაბამისად, ასევე შიდა კონტროლზე, რომელსაც იგი აუცილებლად მიიჩნევს ისეთი კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების მოსამზადებლად, რომელიც არ შეიცავს თაღლითობით ან შეცდომით გამოწვეულ არსებით უზუსტობას.

კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების მომზადებისას, ხელმძღვანელობას ევალება შეაფასოს ჯგუფის ფუნქციონირებადობის უნარი და, აუცილებლობის შემთხვევაში, ფინანსური ანგარიშგების შენიშვნებში განმარტოს საკითხები, რომლებიც დაკავშირებულია საწარმოს ფუნქციონირებადობასთან და ანგარიშგების საფუძვლად საწარმოს ფუნქციონირებადობის პრინციპის გამოყენებასთან, იმ შემთხვევის გარდა, როდესაც ხელმძღვანელობას განზრახული აქვს ჯგუფის ლიკვიდაცია ან საქმიანობის შეწყვეტა, ან თუ არა აქვს სხვა რეალური არჩევანი, ასე რომ არ მოიქცეს.

სამეთვალყურეო საბჭო პასუხისმგებელია ჯგუფის ფინანსური ანგარიშგების მომზადებისა და წარდგენის პროცესის ზედამხედველობაზე.



**Building a better  
working world**

## **აუდიტორის პასუხისმგებლობა კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების აუდიტზე**

ჩვენი მიზანია, მოვიპოვოთ დასაბუთებული რწმუნება იმის თაობაზე, მოცემული კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგება შეიცავს თუ არა თაღლითობით ან შეცდომით გამოწვეულ არსებით უზუსტობას და შევადგინოთ აუდიტორის დასკვნა, რომელიც მოიცავს ჩვენს მოსაზრებას. დასაბუთებული რწმუნება მაღალი დონის რწმუნებაა, მაგრამ არ არის იმის გარანტია, რომ ასს-ების შესაბამისად ჩატარებული აუდიტი ყოველთვის გამოავლენს ნებისმიერ არსებით უზუსტობას, რომელიც არსებობს. უზუსტობები შეიძლება გამოწვეული იყოს თაღლითობით ან შეცდომით და არსებითად მიიჩნევა იმ შემთხვევაში, თუ, გონივრულ ფარგლებში, მოსალოდნელია, რომ ისინი, ცალ-ცალკე ან ერთობლივად, გავლენას მოახდენს იმ მომხმარებლების ეკონომიკურ გადაწყვეტილებებზე, რომლებიც დაეყრდნობიან მოცემულ კონსოლიდირებულ ფინანსურ ანგარიშგებას.

ასს-ების შესაბამისად აუდიტის ჩატარება ითვალისწინებს აუდიტორის მიერ პროფესიული განსჯის გამოყენებას და პროფესიული სკეპტიციზმის შენარჩუნებას აუდიტის პროცესში. გარდა ამისა, ჩვენ:

- ▶ ვადგენთ და ვაფასებთ თაღლითობით ან შეცდომით გამოწვეულ, კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების არსებითი უზუსტობის რისკებს; ვგეგმავთ და ვატარებთ ამ რისკებზე რეაგირებისთვის გამიზნულ აუდიტის პროცედურებს და ვკრებთ ისეთ აუდიტის მტკიცებულებებს, რომლებიც საკმარისი და შესაფერისი იქნება ჩვენი მოსაზრების გამოთქმისთვის აუცილებელი საფუძვლის შესაქმნელად. რისკი იმისა, რომ ვერ გამოვლინდება თაღლითობით გამოწვეული არსებითი უზუსტობა უფრო მაღალია, ვიდრე რისკი იმისა, რომ ვერ გამოვლინდება შეცდომით გამოწვეული უზუსტობა, რადგან თაღლითობა შეიძლება გულისხმობდეს ფარულ შეთანხმებას, გაყალბებას, ოპერაციების განზრახ გამოტოვებას, აუდიტორისთვის წინასწარგანზრახულად არასწორი ინფორმაციის მიწოდებას ან შიდა კონტროლის იგნორირებას;
- ▶ შევისწავლით აუდიტისთვის მნიშვნელოვან შიდა კონტროლს, რათა დავგეგმოთ მოცემული კონკრეტული გარემოებების შესაფერისი აუდიტორული პროცედურები და არა იმ მიზნით, რომ მოსაზრება გამოვთქვათ ჯგუფის შიდა კონტროლის ეფექტიანობაზე;
- ▶ ვაფასებთ ხელმძღვანელობის მიერ გამოყენებული სააღრიცხვო პოლიტიკის მიზანშეწონილობას, ხელმძღვანელობის მიერ განსაზღვრული სააღრიცხვო შეფასებების დასაბუთებულობასა და შესაბამისი ახსნა-განმარტებების მართებულობას.



**Building a better  
working world**

- ▶ დასკვნა გამოგვაქვს ხელმძღვანელობის მიერ ანგარიშგების საფუძველად საწარმოს ფუნქციონირებადობის პრინციპის გამოყენების მიზანშეწონილობაზე, ხოლო მოპოვებულ აუდიტის მტკიცებულებებზე დაყრდნობით ვადგენთ, არსებობს თუ არა რაიმე მოვლენებთან ან პირობებთან დაკავშირებული არსებითი განუსაზღვრელობა, რაც მნიშვნელოვან ეჭვს გამოიწვევდა ჯგუფის ფუნქციონირებადობის უნართან დაკავშირებით. თუ დავასკვნით, რომ არსებობს არსებითი განუსაზღვრელობა, გვევალება ჩვენს აუდიტორის დასკვნაში ყურადღების გამახვილება კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების შესაბამის შენიშვნებზე, ან, თუ ამგვარი განმარტებითი შენიშვნები ადეკვატური არ არის – ჩვენი მოსაზრების მოდიფიცირება. ჩვენი დასკვნები ეყრდნობა აუდიტორის დასკვნის თარიღამდე მოპოვებულ აუდიტის მტკიცებულებას. თუმცა, ამის შემდგომი მომავალი მოვლენების ან პირობების გავლენით შეიძლება ჯგუფი უკვე აღარ იყოს ფუნქციონირებადი საწარმო.
- ▶ ვაფასებთ კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების წარდგენას მთლიანობაში, მის სტრუქტურასა და შინაარსს, მათ შორის, განმარტებით შენიშვნებს და ასევე, კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგება უზრუნველყოფს თუ არა ფინანსური ანგარიშგების საფუძველად აღებული ოპერაციებისა და მოვლენების სამართლიან წარდგენას;
- ▶ ვგეგმავთ და ვატარებთ ჯგუფის აუდიტს, რათა მოვიპოვოთ საკმარისი და შესაფერისი აუდიტის მტკიცებულებები ჯგუფში შემაჯავალი საწარმოებისა და სხვა ერთეულების ფინანსური ინფორმაციის შესახებ, რომლის საფუძველზეც ვაყალიბებთ მოსაზრებას კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების შესახებ. ჩვენ ვართ პასუხისმგებლები ჯგუფის აუდიტის მიზნით ჩატარებული აუდიტორული სამუშაოების ხელმძღვანელობაზე, ზედამხედველობასა და მიმოხილვაზე. მხოლოდ ჩვენ ვართ პასუხისმგებელი ჩვენს აუდიტორულ მოსაზრებაზე.

სამეთვალყურეო საბჭოს, სხვასთან ერთად, ინფორმაციას ვაწვდით აუდიტის დაგეგმილი მასშტაბისა და ვადების, ასევე აუდიტის პროცესში წამოჭრილი მნიშვნელოვანი საკითხების, მათ შორის, შიდა კონტროლის სისტემაში გამოვლენილი მნიშვნელოვანი ნაკლოვანებების შესახებ.

ამასთან, სამეთვალყურეო საბჭოს წარვუდგენთ განცხადებას, სადაც ვადასტურებთ, რომ დავიცავით დამოუკიდებლობასთან დაკავშირებული სათანადო ეთიკური მოთხოვნები და მათ ვაცნობთ ყველა ურთიერთობისა და სხვა საკითხების შესახებ, რომლებიც, გონივრულ ფარგლებში, შეიძლება მიჩნეულიყო, რომ დაკავშირებულია ჩვენს დამოუკიდებლობასთან, ასევე საფრთხეების აღმოსაფხვრელად გატარებული ზომების ან გამოყენებული შესაბამისი დამცავი ზომების შესახებ, ასეთის არსებობის შემთხვევაში.



**Building a better  
working world**

სამეთვალყურეო საბჭოსთვის ინფორმირებული საკითხებიდან განვსაზღვრავთ იმ საკითხებს, რომლებიც ყველაზე მნიშვნელოვანი იყო მიმდინარე პერიოდის კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების აუდიტში და, მაშასადამე, მიიჩნევა აუდიტის ძირითად საკითხებად. ამ საკითხებს აღვწერთ ჩვენს აუდიტორის დასკვნაში, თუ კანონმდებლობით არ იკრძალება საჯაროდ მოცემული საკითხის ინფორმირება ან, უკიდურესად იშვიათ შემთხვევებში, თვითონ არ გადავწყვეტთ, რომ აუდიტორის დასკვნაში არ უნდა მოხდეს ამა თუ იმ საკითხის ინფორმირება, რადგან, გონივრულ ფარგლებში, მოსალოდნელია, რომ ამგვარი ქმედებით განპირობებული მოსალოდნელი უარყოფითი შედეგები გადააჭარბებს მისი ინფორმირებით მოსალოდნელ სარგებელს, რომელიც საზოგადოებრივ ინტერესებს ემსახურება.

### **ბუღალტრული აღრიცხვის, ანგარიშგებისა და აუდიტის შესახებ საქართველოს კანონის მე-7 მუხლის მე-10 პუნქტის მოთხოვნების შესაბამისად მომზადებული ანგარიში**

ჩვენი აზრით, რომელიც ეყრდნობა აუდიტის ფარგლებში ჩატარებულ სამუშაოებს:

- ▶ მმართველობის ანგარიშგებაში ასახული იმავე ფინანსური წლის ინფორმაცია, რომლისთვისაც მომზადდა კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგება, შესაბამისობაშია კონსოლიდირებულ ფინანსურ ანგარიშგებასთან; და
- ▶ მმართველობის ანგარიშგებაში წარმოდგენილი ინფორმაცია აკმაყოფილებს ბუღალტრული აღრიცხვის, ანგარიშგებისა და აუდიტის შესახებ საქართველოს კანონის მე-7 მუხლისა და შესაბამისი ნორმატიული აქტების მოთხოვნებს.

მოცემული აუდიტის, რომლის შედეგადაც შედგენილია წინამდებარე დამოუკიდებელი აუდიტორის დასკვნა, გარიგების პარტნიორია დმიტრო იურგელევიჩი.

2026 წლის 6 აპრილი

დმიტრო იურგელევიჩი (SARAS-A-644274)

შპს „იუაის“ სახელით (SARAS-F-855308)

თბილისი, საქართველო

**კონსოლიდირებული ფინანსური მდგომარეობის ანგარიშგება**

**31 დეკემბრით დასრულებული წლისათვის**

(ათას ლარში)

	<i>შენიშ- ვნები</i>	<i>31 დეკემბერი, 2025 წ.</i>	<i>31 დეკემბერი, 2024 წ.</i>
<b>აქტივები</b>			
<b>გრძელვადიანი აქტივები</b>			
ძირითადი საშუალებები და აქტივის გამოყენების უფლება	6	565,968	539,524
გუდვილი და სხვა არამატერიალური აქტივები	7	93,871	92,764
ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული მოთხოვნები	8	9,270	9,741
გადახდილი ავანსები	9	3,487	5,106
სხვა აქტივები	10	16,050	14,778
<b>სულ გრძელვადიანი აქტივები</b>		<b>688,646</b>	<b>661,913</b>
<b>მოკლევადიანი აქტივები</b>			
მარაგები	11	31,977	30,852
გადახდილი ავანსები	9	5,620	6,471
სხვა აქტივები	10	26,559	11,426
ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული მოთხოვნები	8	96,861	80,150
ფულადი სახსრები და მათი ეკვივალენტები	12	57,057	38,784
<b>სულ მოკლევადიანი აქტივები</b>		<b>218,074</b>	<b>167,683</b>
<b>სულ აქტივები</b>		<b>906,720</b>	<b>829,596</b>
<b>საკუთარი კაპიტალი და ვალდებულებები</b>			
<b>საკუთარი კაპიტალი</b>			
სააქციო კაპიტალი	13	105,280	105,280
დამატებით შეტანილი კაპიტალი	13	18,148	7,971
გაუნაწილებელი მოგება		223,274	233,735
<b>საკუთარი კაპიტალი, მიკუთვნებადი მშობელი საწარმოს მფლობელებისთვის</b>		<b>346,702</b>	<b>346,986</b>
არამაკონტროლებელი წილის მფლობელები	1	34,880	33,170
<b>სულ საკუთარი კაპიტალი</b>		<b>381,582</b>	<b>380,156</b>
<b>ვალდებულებები</b>			
<b>გრძელვადიანი ვალდებულებები</b>			
დასაქმებულთა კომპენსაციის დანარიცხები	17	9,057	-
საიჯარო ვალდებულებები	6	30,701	26,077
ნასესხები სახსრები	14	-	141,707
გამოშვებული სავალო ფასიანი ქაღალდები	15	346,186	-
<b>სულ გრძელვადიანი ვალდებულებები</b>		<b>385,944</b>	<b>167,784</b>
<b>მოკლევადიანი ვალდებულებები</b>			
დასაქმებულთა კომპენსაციის დანარიცხები	17	55,538	39,575
სავაჭრო ვალდებულებები	16	33,358	25,750
საიჯარო ვალდებულებები	6	6,985	6,086
ნასესხები სახსრები	14	26,665	200,540
გამოშვებული სავალო ფასიანი ქაღალდები	15	12,162	-
სხვა ვალდებულებები		4,486	9,705
<b>სულ მოკლევადიანი ვალდებულებები</b>		<b>139,194</b>	<b>281,656</b>
<b>სულ ვალდებულებები</b>		<b>525,138</b>	<b>449,440</b>
<b>სულ საკუთარი კაპიტალი და ვალდებულებები</b>		<b>906,720</b>	<b>829,596</b>

1-55 გვერდებზე წარმოდგენილი კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგება სს „საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფის“ ხელმძღვანელობის სახელით ხელმოწერილია შემდეგი პირების მიერ:

ირაკლი გოგია

გენერალური დირექტორი

2026 წლის 6 აპრილი



5-55 გვერდებზე დართული შენიშვნები წინამდებარე კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების განუყოფელი ნაწილია.

**კონსოლიდირებული ფინანსური მდგომარეობის ანგარიშგება**

**31 დეკემბრით დასრულებული წლისათვის**

(ათას ლარში)

	<i>შენიშ- ვნები</i>	<i>31 დეკემბერი, 2025 წ.</i>	<i>31 დეკემბერი, 2024 წ.</i>
<b>აქტივები</b>			
<b>გრძელვადიანი აქტივები</b>			
ძირითადი საშუალებები და აქტივის გამოყენების უფლება	6	565,968	539,524
გუდვილი და სხვა არამატერიალური აქტივები	7	93,871	92,764
ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული მოთხოვნები	8	9,270	9,741
გადახდილი ავანსები	9	3,487	5,106
სხვა აქტივები	10	16,050	14,778
<b>სულ გრძელვადიანი აქტივები</b>		<b>688,646</b>	<b>661,913</b>
<b>მოკლევადიანი აქტივები</b>			
მარაგები	11	31,977	30,852
გადახდილი ავანსები	9	5,620	6,471
სხვა აქტივები	10	26,559	11,426
ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული მოთხოვნები	8	96,861	80,150
ფულადი სახსრები და მათი ეკვივალენტები	12	57,057	38,784
<b>სულ მოკლევადიანი აქტივები</b>		<b>218,074</b>	<b>167,683</b>
<b>სულ აქტივები</b>		<b>906,720</b>	<b>829,596</b>
<b>საკუთარი კაპიტალი და ვალდებულებები</b>			
<b>საკუთარი კაპიტალი</b>			
სააქციო კაპიტალი	13	105,280	105,280
დამატებით შეტანილი კაპიტალი	13	18,148	7,971
გაუნაწილებელი მოგება		223,274	233,735
<b>საკუთარი კაპიტალი, მიკუთვნებადი მშობელი საწარმოს მფლობელებისთვის</b>		<b>346,702</b>	<b>346,986</b>
არამაკონტროლებელი წილის მფლობელები	1	34,880	33,170
<b>სულ საკუთარი კაპიტალი</b>		<b>381,582</b>	<b>380,156</b>
<b>ვალდებულებები</b>			
<b>გრძელვადიანი ვალდებულებები</b>			
დასაქმებულთა კომპენსაციის დანარიცხები	17	9,057	-
საიჯარო ვალდებულებები	6	30,701	26,077
ნასესხები სახსრები	14	-	141,707
გამოშვებული სავალო ფასიანი ქაღალდები	15	346,186	-
<b>სულ გრძელვადიანი ვალდებულებები</b>		<b>385,944</b>	<b>167,784</b>
<b>მოკლევადიანი ვალდებულებები</b>			
დასაქმებულთა კომპენსაციის დანარიცხები	17	55,538	39,575
სავაჭრო ვალდებულებები	16	33,358	25,750
საიჯარო ვალდებულებები	6	6,985	6,086
ნასესხები სახსრები	14	26,665	200,540
გამოშვებული სავალო ფასიანი ქაღალდები	15	12,162	-
სხვა ვალდებულებები		4,486	9,705
<b>სულ მოკლევადიანი ვალდებულებები</b>		<b>139,194</b>	<b>281,656</b>
<b>სულ ვალდებულებები</b>		<b>525,138</b>	<b>449,440</b>
<b>სულ საკუთარი კაპიტალი და ვალდებულებები</b>		<b>906,720</b>	<b>829,596</b>

1-55 გვერდებზე წარმოდგენილი კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგება სს „საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფის“ ხელმძღვანელობის სახელით ხელმოწერილია შემდეგი პირების მიერ:

ირაკლი გოგია

გენერალური დირექტორი

2026 წლის 6 აპრილი

5-55 გვერდებზე დართული შენიშვნები წინამდებარე კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების განუყოფელი ნაწილია.

## კონსოლიდირებული სრული შემოსავლის ანგარიშგება

## 31 დეკემბრით დასრულებული წლისათვის

(ათას ლარში)

	შენიშ- ვნები	2025	2024
ამონაგები ჯანდაცვის მომსახურებიდან	18	471,825	400,233
ჯანდაცვის მომსახურების თვითღირებულება	19	(284,686)	(247,541)
<b>საერთო მოგება</b>		<b>187,139</b>	<b>152,692</b>
სხვა საოპერაციო შემოსავალი	20	14,647	10,608
ხელფასები და დასაქმებულთა სხვა გასამრჯელოები	21	(69,201)	(59,697)
სხვა ზოგადი და ადმინისტრაციული ხარჯები	22	(23,486)	(18,910)
ჯანდაცვის მომსახურებიდან მისაღები ანგარიშებისა და სხვა მოთხოვნების გაუფასურება	23	(7,218)	(5,999)
სხვა საოპერაციო ხარჯები	24	(3,964)	(4,993)
		<b>(103,869)</b>	<b>(89,599)</b>
<b>EBITDA</b>		<b>97,917</b>	<b>73,701</b>
ცვეთა და ამორტიზაცია	6, 7	(50,635)	(44,174)
საპროცენტო შემოსავალი	25	1,544	925
საპროცენტო ხარჯი	25	(47,804)	(37,080)
ზარალი უცხოური ვალუტიდან		(80)	(1,388)
ზარალი შრომითი ხელშეკრულების შეწყვეტის კომპენსაციიდან	21	(840)	(2,259)
ერთჯერადი ზარალი ჯარიმების შედეგად	28	(1,985)	-
საქმიანობის შედეგებთან დაკავშირებული პრემიები	31	(1,739)	-
წამყვანი სამედიცინო პერსონალის ერთჯერადი შესანარჩუნებელი კომპენსაცია		(502)	-
ზარალი მარაგების ჩამოწერიდან და ვადაგასული ან შეწყვეტილი ერთჯერადი პროექტებიდან	11	-	(1,060)
გაცემულ ფინანსურ გარანტიებზე მოსალოდნელი საკრედიტო ზარალი	14	-	(270)
არარეგულარული ხარჯი		(1,073)	(702)
<b>ზარალი მოგების გადასახადის ხარჯამდე</b>		<b>(5,197)</b>	<b>(12,307)</b>
მოგების გადასახადის ხარჯი	27	-	-
წლის ზარალი და მთლიანი სრული ზარალი		<b>(5,197)</b>	<b>(12,307)</b>
<b>წლის (ზარალი)/მოგება და მთლიანი სრული (ზარალი)/შემოსავალი, რომელიც მიკუთვნება:</b>			
- კომპანიის აქციონერებისთვის		(8,327)	(15,632)
- არამაკონტროლებელი წილების მფლობელებისთვის		3,130	3,325

**კონსოლიდირებული საკუთარი კაპიტალის ცვლილებების ანგარიშგება**

**31 დეკემბრით დასრულებული წლისათვის**

(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

	<i>მიკუთვნიებადი მშობელი საწარმოს მფლობელებისთვის</i>				<i>არამაკონტროლებელი წილის მფლობელები</i>	
	<i>სააქციო კაპიტალი</i>	<i>დამატებითი შეტანილი კაპიტალი</i>	<i>გაუნაწილებელი მოგება</i>	<i>სულ</i>	<i>წილის მფლობელები</i>	<i>სულ საკუთარი კაპიტალი</i>
<b>31 დეკემბერი, 2024 წ.</b>	<b>105,280</b>	<b>7,971</b>	<b>233,735</b>	<b>346,986</b>	<b>33,170</b>	<b>380,156</b>
წლის (ზარალი)/მოგება	-	-	(8,327)	(8,327)	3,130	(5,197)
<b>მთლიანი სრული შემოსავალი (ზარალი)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(8,327)</b>	<b>(8,327)</b>	<b>3,130</b>	<b>(5,197)</b>
შვილობილი საწარმოების მიერ არამაკონტროლებელი წილების მფლობელებისთვის გამოცხადებული დივიდენდები (1-ელი შენიშვნა)	-	-	-	-	(1,184)	(1,184)
აქციებზე დაფუძნებული ანაზღაურება (26-ე შენიშვნა)	-	10,465	-	<b>10,465</b>	-	<b>10,465</b>
დამატებითი წილის შესყიდვა არსებულ შვილობილ საწარმოში (1-ელი შენიშვნა)	-	-	(2,134)	(2,134)	(236)	(2,370)
სხვა ცვლილების დანამიკა	-	(288)	-	(288)	-	(288)
<b>31 დეკემბერი, 2025 წ.</b>	<b>105,280</b>	<b>18,148</b>	<b>223,274</b>	<b>346,702</b>	<b>34,880</b>	<b>381,582</b>

	<i>მიკუთვნიებადი მშობელი საწარმოს მფლობელებისთვის</i>				<i>არამაკონტროლებელი წილის მფლობელები</i>	
	<i>სააქციო კაპიტალი</i>	<i>დამატებითი შეტანილი კაპიტალი</i>	<i>შერწყმის რეზერვი</i>	<i>გაუნაწილებელი მოგება</i>	<i>სულ</i>	<i>სულ საკუთარი კაპიტალი</i>
<b>31 დეკემბერი, 2023 წ.</b>	<b>-</b>	<b>3,526</b>	<b>135,000</b>	<b>221,637</b>	<b>360,163</b>	<b>393,766</b>
წლის (ზარალი)/მოგება	-	-	-	(15,632)	(15,632)	(12,307)
<b>მთლიანი სრული შემოსავალი (ზარალი)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(15,632)</b>	<b>(15,632)</b>	<b>(12,307)</b>
ჰოლდინგური კომპანიის ჩამოყალიბება (მე-13 შენიშვნა)	105,280	-	(135,000)	29,720	-	-
განაწილება მშობელ საწარმოზე (მე-13 შენიშვნა)	-	-	-	(1,990)	(1,990)	(1,990)
შვილობილი საწარმოების მიერ არამაკონტროლებელი წილების მფლობელებისთვის გამოცხადებული დივიდენდები (1-ელი შენიშვნა)	-	-	-	-	-	(2,932)
აქციებზე დაფუძნებული ანაზღაურება (26-ე შენიშვნა)	-	4,445	-	-	<b>4,445</b>	<b>4,445</b>
დამატებითი წილის შესყიდვა არსებულ შვილობილ საწარმოში (1-ელი შენიშვნა)	-	-	-	-	-	(826)
<b>31 დეკემბერი, 2024 წ.</b>	<b>105,280</b>	<b>7,971</b>	<b>-</b>	<b>233,735</b>	<b>346,986</b>	<b>380,156</b>

5-55 გვერდებზე დართული შენიშვნები წინამდებარე კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების განუყოფელი ნაწილია.

**კონსოლიდირებული ფულადი ნაკადების ანგარიშგება**

**31 დეკემბრით დასრულებული წლისათვის**

(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

	<i>შენიშ- ვნები</i>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
მომხმარებლებისგან მიღებული ფულადი სახსრები		464,761	409,257
გადახდები მომწოდებლებისთვის და გადახდილი პირდაპირი ხელფასები		(308,049)	(277,326)
გადახდები სხვა დასაქმებულებისთვის		(72,056)	(61,976)
<b>საოპერაციო საქმიანობიდან მიღებული წმინდა ფულადი ნაკადები</b>		<b>84,656</b>	<b>69,955</b>
<b>საინვესტიციო საქმიანობაში გამოყენებული ფულადი ნაკადები</b>			
ძირითადი საშუალებებისა და არამატერიალური აქტივების შესყიდვა		(58,122)	(67,416)
მიღებული პროცენტი		1,665	1,431
შემოსულობა ძირითადი საშუალებების გაყიდვიდან		2,621	34,267
<b>საინვესტიციო საქმიანობაში გამოყენებული წმინდა ფულადი ნაკადები</b>		<b>(53,836)</b>	<b>(31,718)</b>
<b>ფინანსური საქმიანობიდან მიღებული ფულადი ნაკადები</b>			
დამატებითი წილის შესყიდვა არსებულ შვილობილ საწარმოებში	1	(185)	(826)
არამაკონტროლებელი წილის მფლობელებისთვის დივიდენდების გადახდა	1	(3,143)	-
განაწილება მშობელ საწარმოზე	13	-	(1,990)
აღებული სესხები და გამოშვებული ობლიგაციები	14	476,758	339,448
სესხების და გამოშვებული ობლიგაციების დაფარვა	14	(445,977)	(325,212)
საიჯარო ვალდებულების ძირითადი ნაწილის გადახდა	6	(3,357)	(5,448)
საიჯარო ვალდებულებებზე დარიცხული პროცენტის გადახდა	6	(2,919)	(913)
გადახდილი პროცენტი	14	(32,943)	(38,285)
<b>საფინანსო საქმიანობაში გამოყენებული წმინდა ფულადი ნაკადები</b>		<b>(11,766)</b>	<b>(33,226)</b>
სავალუტო კურსის ცვლილების გავლენა ფულად სახსრებსა და მათ ეკვივალენტებზე		(781)	(498)
<b>ფულადი სახსრების და მათი ეკვივალენტების წმინდა ზრდა</b>		<b>18,273</b>	<b>4,513</b>
<b>ფულადი სახსრები და მათი ეკვივალენტები პერიოდის დასაწყისში</b>	12	<b>38,784</b>	<b>34,271</b>
<b>ფულადი სახსრები და მათი ეკვივალენტები პერიოდის ბოლოს</b>	12	<b>57,057</b>	<b>38,784</b>

(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

**1. ზოგადი ინფორმაცია**

სს „საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფი“ (შემდგომში „კომპანია“) არის 2024 წლის 17 დეკემბერს დაფუძნებული სააქციო საზოგადოება (რეგისტრაციის ნომერი 405746634). კომპანიის იურიდიული მისამართია საქართველო, თბილისი, სულხან ცინცაძის ქ. 24ა. კომპანია და მისი შვილობილი საწარმოები ქვემოთ ერთად მოიხსენიებიან „ჯგუფად“ ან „საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფად“. ჯგუფი სამედიცინო მომსახურებას უწევს სტაციონარულ და ამბულატორიულ მომხმარებლებს საქართველოს სხვადასხვა კუთხეში არსებული საავადმყოფოების ქსელის მეშვეობით. სს „საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფი“ მიიჩნევა სს „საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფის“ (რეგისტრაციის ნომრით 405098399) (“GHG Oldco”) ჯანდაცვის ბიზნესის გაგრძელებად, წარმოდგენილი საავადმყოფოების, კლინიკებისა და დიაგნოსტიკური სეგმენტებით, რომელმაც 2024 წლის დეკემბერში რეორგანიზაცია განიცადა და სახელი შეეცვალა სს „საქართველოს ფარმაციის ჯგუფით“. რეორგანიზაციის შედეგად კომპანიის საბოლოო მშობელი საწარმო და/ან მისი შვილობილი საწარმოები არ შეცვლილა.

2025 წლისა და 2024 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით, კომპანიისა და მისი შვილობილი საწარმოების საბოლოო მშობელი საწარმო იყო ინგლისში, ლონდონში, დაფუძნებული საჯარო სააქციო საზოგადოება „საქართველოს კაპიტალი“.

ჯგუფი მოიცავს საქართველოში დაფუძნებულ შემდეგ შვილობილ და მეკავშირე კომპანიებს:

შვილობილი საწარმოები	წილობრივი მონაწილეობა/ზმის უფლება		საქმიანობის სფერო	დაფუძნების თარიღი	შემქნის თარიღი	იურიდიული მისამართი
	31-დეკ-25	31-დეკ-24				
სს „ვიანი“	100%	100%	ჯანდაცვა	30-ნოემბ-2023	არა	თბილისი, ს. ცინცაძის ქ. 24.ა
სს „ვიანი“	100%	100%	ჯანდაცვა	5-სექტ.-2023	არა	თბილისი, ს. ცინცაძის ქ. 24.ა
შპს „კავკასიის მედიცინის ცენტრი“***	100%	99.8%	ჯანდაცვა	12-იანვ.-2012	30-ივნ-2015	ქავთარაძის ქ. 23, თბილისი
შპს „ვიან-ლოჯისტიკა“	100%	100%	ჯანდაცვა	13-თებ.-2015	არა	თბილისი, ს. ცინცაძის ქ. 24.ა
სს „ქუთაისის სამხარეო დედათა და ბავშვთა სამკურნალო-დიაგნოსტიკური ცენტრი“	66.7%	66.7%	ჯანდაცვა	5-მაის.-2003	29-ნოემბ.-2011	ჯავახიშვილის ქ. 85 ქუთაისი
შპს „დასავლეთ საქართველოს სამედიცინო ცენტრი“	66.7%	66.7%	ჯანდაცვა	15-ოქტ.-2004	29-ნოემბ.-2011	ჯავახიშვილის ქ. 83ა, ქუთაისი
შპს „ბონო ჰელსქეარ“	100%	100%	ჯანდაცვა პროგრამირ	15-ივნ.-2023	არა	თბილისი, ს. ცინცაძის ქ. 24.ა
შპს „ვაბაკო ინთერნეიშენალ“	100%	100%	ეზა	30-მარტ.-2023	არა	თბილისი, ა. წერეთლის გამზ. 123
სს „საქართველოს კლინიკები“	100%	100%	ჯანდაცვა	1-აგვ.-2014	1-აგვ.-2014	თბილისი, ს. ცინცაძის ქ. 24.ა ლუმბლიანას ქ. 13/6, კორპუსი 9, თბილისი
სს „ემერჯენსი სერვისი“	85%	85%	ჯანდაცვა	18-ივნ-2013	1-მარტ.-2015	თბილისი
სს „პედიატრი“	100%	100%	ჯანდაცვა	5-სექტ.-2003	6-ივლ.-2016	უ. ჩხეიძის ქ. 10, თბილისი
შპს „წყალტუბოს რაიონული საავადმყოფო“***	66.7%	66.7%	ჯანდაცვა	29-სექტ.-1999	29-ნოემბ.-2011	ერისთავის ქ. 16, წყალტუბო თბილისი, ს. ცინცაძის ქ. 24.ა
შპს „საქართველოს კლინიკები“	100%	100%	ჯანდაცვა	29-სექტ.-2023	არა	თბილისი, ს. ცინცაძის ქ. 24.ა
სს „ევექსი“	100%	100%	ჯანდაცვა	11-იანვ.-2024 22-ნოემბ.-	არა	თბილისი, ს. ცინცაძის ქ. 24.ა თბილისი, ა. ბელიაშვილის ქ. 142
სს „პოლიკლინიკა ვერე“	98.4%	98.4%	ჯანდაცვა	2013	25-დეკ.-2017	თბილისი, ა. ბელიაშვილის ქ. 142
შპს „ნიუ დენტი“	75%	75%	ჯანდაცვა	24-დეკ.-2018	არა	თბილისი, ს. ცინცაძის ქ. 24.ა
შპს „მკურნალი 2002“	100%	100%	ჯანდაცვა პროგრამირ	8-აპრ-2004	1-დეკ-2023	თბილისი, ს. ცინცაძის ქ. 24.ა
შპს „ექიმო აპი“	100%	100%	ეზა	5-დეკ-2023	არა	თბილისი, უნივერსიტეტის ქ. 24
შპს „კროლ მედიკალ ქორფორეიშენ ჯორჯია“	100%	100%	სხვა	1-მაისი-2024	არა	თბილისი, ს. ცინცაძის ქ. 24.ა
სს „მეგა-ლაბი“	91.98%	91.98%	ჯანდაცვა	6-ივნ.-2017	არა	თბილისი, პ. ქავთარაძის ქ. 23
შპს „პატჯეო“	91.98%	91.98%	ჯანდაცვა პროგრამირ	13-იანვ-10	1-აგვ.-2016	თბილისი, მუხიანის II მ/რ, 22/1ა
სს „ვაბაკო“**	-	100%	ეზა პროგრამირ	9-სექტ.-2013	28-სექტ.-2018	ზოჭორიშვილის ქ. 37, თბილისი
სს „ექიმო“	100%	100%	ეზა	14-დეკ-2021	არა	თბილისი, ა. წერეთლის გამზ. 123
შპს „აიტიფაი“	100%	100%	სხვა	1-თებ.-2023	არა	თბილისი, ა. ბელიაშვილის ქ. 142

\* 2025 წლის აპრილში სს „ვაბაკო“ იურიდიულად შეერწყა სს „ვიანს“, როგორც სამეურნეო ერთეული.

(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

**1. ზოგადი ინფორმაცია (გაგრძელება)**

მეკავშირე საწარმოები	წილობრივი მონაწილეობა/ზმის უფლება		საქმიანობის სფერო	დაფუძნების თარიღი	შემდინის თარიღი	იურიდიული მისამართი
	31-დეკ-25	31-დეკ-24				
	სს „დიფლექსი“	40%				

\* 2024 წელს ჯგუფმა 185 ლარი გადაიხადა (2024 წ.: 826 ლარი) თავის შვილობილ საწარმოში 33%-იანი წილის შესაძენად.

\*\* 2025 წელს ჯგუფმა შეთანხმებას მიაღწია მესამე მხარესთან სასამართლო დავაზე. დავა უკავშირდებოდა ფინანსური აქტივის ამოღებას, რომელიც მესამე მხარეს ჯგუფის მართებდა, რის შემდეგაც ჯგუფმა მოიპოვა უფლება 2,640 ლარის საზღაურის მიღებაზე. მიღებული საზღაური მოიცავდა 270 ლარის ფულად სახსრებსა და მათ ეკვივალენტებს და საკუთრების 0.2%-ს შპს „კავკასიის მედიცინის ცენტრში, სს „ვიანის“ შვილობილ საწარმოში, 2,370 ლარის სამართლიანი ღირებულებით. ჯგუფმა 2,495 ლარი, როგორც მოსალოდნელი საკრედიტო ზარალის ამოღება ფინანსურ აქტივებთან მიმართებით, აღიარა 2025 წლის მოგებაში ან ზარალში. ამ ტრანზაქციის შედეგად, შპს „კავკასიის მედიცინის ცენტრის“ 236 ლარის ოდენობის არამაკონტროლებელი წილის აღიარება შეწყდა და 2,134 ლარის შემცირება აღიარდა გაუნაწილებელ მოგებაში კონსოლიდირებულ საკუთარი კაპიტალის ცვლილებების ანგარიშგებაში.

\*\*\* 2025 წელს ჯგუფმა გამოაცხადა 190 ლარის დივიდენდები შპს „წყალტუბოს რაიონული საავადმყოფოს“ არამაკონტროლებელი წილების მფლობელებისთვის, რომლებიც 2026 წლის 13 მარტს უნდა გადაიხადოს. 2025 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით, 190 ლარის გადასახდელი დივიდენდები აისახა სხვა მოკლევადიან ვალდებულებებში.

ჯგუფი ასევე მონაწილეობდა შემდეგ არაკომერციულ ორგანიზაციებში საქართველოში.

არაკომერციული ორგანიზაციები	საქმიანობის სფერო	დაფუძნების თარიღი	იურიდიული მისამართი
ა(ა)იპ „სისხლის ცენტრი“	ჯანდაცვა	31-მაისი-2024	ჯავახიშვილის ქ. 83ა, ქუთაისი
აიპ „საქართველოს კლინიკების სასწავლო ცენტრი“	სხვა	20-დეკ-2013	ჯავახიშვილის ქ. 83ა, თბილისი
ა(ა)იპ სამეცნიერო-კვლევითი ცენტრი „მეგალაბი“	სხვა	25-მაისი-2021	თბილისი, პ. ქავთარაძის ქ. 23
ა(ა)იპ „პერსონალური ადმინისტრირებისა და ორგანიზაციული განვითარების სატრენინგო ცენტრი“	ჯანდაცვა	23-დეკ-2021	ჯავახიშვილის ქ. 83ა, ქუთაისი კორპ. N10, N13ბ, 1-2 სართული, ნუშის ბაღების ქუჩა N1, წყნეთი, ვაკის რაიონი, თბილისი
ააიპ „საქართველოს სამედიცინო ტურიზმის საბჭო“	ჯანდაცვა	16-მაისი-2019	თბილისი

**არსებითი წილები შვილობილი საწარმოების საკუთრებაში**

ჯგუფს ჰყავს ერთი შვილობილი საწარმო არსებითი არამაკონტროლებელი წილით:

	არამაკონტროლებელი წილის მფლობელების წილობრივი მონაწილეობა (%)		წლის განმავლობაში არამაკონტროლებელი წილის მფლობელებზე განაწილებული მოგება	
	2025	2024	2025	2024
	შპს „დასავლეთ საქართველოს სამედიცინო ცენტრი“	33.3%	33.3%	969

2025 წელს ჯგუფმა გადაუხადა 2,932 ლარის დივიდენდები შპს „დასავლეთ საქართველოს სამედიცინო ცენტრის“ არამაკონტროლებელი წილის მფლობელებს და გადაუხადა 211 ლარის დივიდენდები შპს „წყალტუბოს რაიონული საავადმყოფოს“ არამაკონტროლებელი წილის მფლობელებს. 2025 წელს ჯგუფმა გამოაცხადა 783 ლარის დივიდენდები შპს „დასავლეთ საქართველოს სამედიცინო ცენტრის“ არამაკონტროლებელი წილების მფლობელებისთვის, რომლებიც 2026 წლის 12 მარტს უნდა გადაიხადოს. 2025 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით, 783 ლარის გადასახდელი დივიდენდები აისახა სხვა მოკლევადიან ვალდებულებებში.

(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

## 1. ზოგადი ინფორმაცია (გაგრძელება)

ქვემოთ მოცემულია ამ შვილობილი საწარმოს შესახებ შეჯამებული ფინანსური ინფორმაცია. ეს ინფორმაცია ეყრდნობა თანხებს შიდაჯგუფურ გაქვითვებამდე.

	<i>31 დეკემბერი, 2025 წ.</i>	<i>31 დეკემბერი, 2024 წ.</i>
<b>შპს „დასავლეთ საქართველოს სამედიცინო ცენტრი“</b>		
გრძელვადიანი აქტივები	84,508	70,903
მოკლევადიანი აქტივები	20,750	35,768
<b>სულ აქტივები</b>	<b>105,258</b>	<b>106,671</b>
მოკლევადიანი ვალდებულებები	15,257	20,828
<b>სულ ვალდებულებები</b>	<b>15,257</b>	<b>20,828</b>
<b>საკუთარი კაპიტალი</b>	<b>90,001</b>	<b>85,843</b>
<b>შპს „დასავლეთ საქართველოს სამედიცინო ცენტრი“</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
ამონაგები	50,755	45,677
გაყიდული საქონლის თვითღირებულება	(37,818)	(32,383)
სხვა ხარჯები	(10,118)	(8,874)
საპროცენტო შემოსავალი	4,658	3,644
<b>სულ წლის მოგება და სხვა სრული შემოსავალი</b>	<b>7,477</b>	<b>8,064</b>
<b>შპს „დასავლეთ საქართველოს სამედიცინო ცენტრი“</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
საოპერაციო საქმიანობიდან მიღებული წმინდა ფულადი ნაკადები	2,484	5,678
საინვესტიციო საქმიანობიდან მიღებული / (საინვესტიციო საქმიანობაში გამოყენებული) წმინდა ფულადი ნაკადები	1,897	(4,034)
საფინანსო საქმიანობაში გამოყენებული წმინდა ფულადი ნაკადები	(2,954)	-
<b>ფულადი სახსრების და მათი ეკვივალენტების წმინდა ზრდა</b>	<b>1,427</b>	<b>1,644</b>

## 2. მომზადების საფუძველი

### მომზადების საფუძველი

ჯგუფის წინამდებარე კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგება მომზადებულია ბუღალტრული აღრიცხვის საერთაშორისო სტანდარტების საბჭოს (ბასსს) მიერ გამოცემული ფასს-ის ბუღალტრული აღრიცხვის სტანდარტების შესაბამისად.

ეს კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგება მომზადებულია პირვანდელი ღირებულების მეთოდით, გარდა იმ შემთხვევებისა, რომლებიც წარმოდგენილია სააღრიცხვო პოლიტიკაში ქვემოთ. კონსოლიდირებულ ფინანსურ ანგარიშგებაში ყველა თანხა წარმოდგენილია ქართულ ლარში („ლარი“) და დამრგვალებულია ათასამდე (000 ლარი), თუ სხვა რამე არ არის მითითებული.

(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

## 2. მომზადების საფუძველი (გაგრძელება)

### შესადარისი ინფორმაციის მომზადების საფუძველი

2024 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული წლის კონსოლიდირებული ცალკე გამოყოფილი ფინანსური ანგარიშგება, რომელშიც წარმოდგენილია შესადარისი ინფორმაცია 2025 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული წლის ამ კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგებისთვის, მომზადდა სს „საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფის“ („GHG Oldco“) (რეგისტრაციის ნომრით 405098399) და მისი შვილობილი საწარმოების („GHG Oldco“) კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების საფუძველზე, თითქოს „GHG“ უკვე დაფუძნებულია და „GHG Oldco ჯგუფის“ რეორგანიზაცია ძალაში შესულია 2023 წლის 1 იანვრიდან და იმ დაშვებით, რომ „GHG“-ის ფასს-ზე გადასვლის თარიღი იგივეა, რაც „GHG Oldco ჯგუფის“ ფასს-ზე გადასვლის საწყისი თარიღი. „GHG Oldco“-ს შვილობილი საწარმოების აქტივები და ვალდებულებები, რომლებიც წარმოდგენილია 1-ელ შენიშვნაში (ერთობლივად იწოდება, როგორც „ჯგუფი“), აღიარებულია ამ კონსოლიდირებულ ცალკე გამოყოფილ ფინანსურ ანგარიშგებაში საბალანსო ღირებულებებით ისევე, როგორც წარმოდგენილია „GHG Oldco ჯგუფის“ კონსოლიდირებულ ფინანსურ ანგარიშგებაში ყველა წარმოდგენილი პერიოდისთვის, როდესაც ისინი საერთო კონტროლს ექვემდებარებოდნენ, და ხდება მათი განაწილების გარკვეული კორექტირებები, რომლებიც აღწერილია ქვემოთ:

კონსოლიდირებული ცალკე გამოყოფილი ფინანსური ანგარიშგების მომზადებისას მოხდა GHG Oldco-ს კონსოლიდირებული აქტივების, ვალდებულებების, შემოსავლის, ხარჯებისა და ფულადი ნაკადების შემდეგი კორექტირებები და განაწილებები:

- 1) ფულადი სახსრებისა და ნასესხები სახსრების ნაშთები, რომლებიც მიკუთვნებოდა „GHG Oldco“-ს ჰოლდინგური კომპანიისთვის (მათ გარდა, რომლებიც მიკუთვნებოდა ცალკეული შვილობილი საწარმოსთვის) განაწილდა „საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფზე“ და აღიარებული იქნა ამ კონსოლიდირებულ ცალკე გამოყოფილ ფინანსურ ანგარიშგებაში ბიზნესის გაყოფის შესახებ ხელშეკრულების პირობების თანახმად (სადაც ასეთი განაწილება ხელშეკრულებით იყო განსაზღვრული), შესაბამისად უკუსვლით იქნა გადათვლილი 2023 წლის 31 დეკემბრისთვის, 2024 წლის უცხოური ვალუტის, ფინანსური შემოსავლისა და ხარჯის შესაბამის ნაწილთან ერთად.
- 2) ადმინისტრაციული, სახელფასო და სხვა საოპერაციო ხარჯები (მათ შორის აქციებზე დაფუძნებული გადახდის ხარჯები), რომლებიც მიკუთვნებოდა იყო ჰოლდინგური კომპანიისთვის 2024 წელს, მეტწილად აღიარებული იყო ამ კონსოლიდირებულ ცალკე გამოყოფილ ფინანსურ ანგარიშგებაში ან კონკრეტულად ყოველი ხარჯის მუხლისთვის, რომელიც სრულად გასწია „საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფმა“ (როგორცაა „GHG Old co“-ს მიერ გადახდილი მომსახურების ხარჯები, რომლებიც ბიზნესის გამოყოფისას დაიფარება „საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფის“ მიერ ან ხარჯები, რომლებიც უკავშირდება აქციებზე დაფუძნებულ გადახდებს „GHG Oldco“-ს თანამშრომლებისთვის, რომლებიც „საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფს“ გადაეცა) ან როდესაც ასეთი კონკრეტული განაწილება არ იყო ხელმისაწვდომი ან პრაქტიკული – „GHG Oldco“-ს ერთიან ბიზნესთან შედარებით, ფარდობითი ფინანსური შედეგების ან „საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფის“ დასაქმებულთა რაოდენობის პროპორციულად.

სხვაობა ჯგუფის აქტივებსა და ვალდებულებებს შორის, რომელიც ზემოაღნიშნული წესით განისაზღვრა, წარმოდგენილია, როგორც საკუთარი კაპიტალი კონსოლიდირებულ ცალკე გამოყოფილ ფინანსური მდგომარეობის ანგარიშგებაში 2023 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით. 2024 წელს „GHG Newco“-ს დაფუძნებამდე ჯგუფმა აღიარა შესაბამისი შერწყმის რეზერვი კონსოლიდირებული ცალკე გამოყოფილი საკუთარი კაპიტალის ცვლილებების ანგარიშგებაში.

*(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)*

## 2. მომზადების საფუძველი (გაგრძელება)

### ფუნქციონირებადი საწარმო

2025 წელს ჯგუფმა განიცადა 5,197 ლარის წმინდა ზარალი (2024 წ.: 12,307 ლარი), ძირითადად ერთჯერადი არასაოპერაციო ხარჯების შედეგად. ზარალის მიუხედავად, ჯგუფმა გააუმჯობესა ფინანსური შედეგები 2025 წელს, რასაც მოწმობს საოპერაციო საქმიანობიდან მიღებული წმინდა ფულადი ნაკადები ზარდა 84,656 ლარამდე 2025 წელს, მაშინ, როცა 2024 წელს ის 69,955 ლარს შეადგენდა. გარდა ამისა, ჯგუფმა მოახდინა თავისი ნასესხები სახსრების რეფინანსირება 2025 წლის სექტემბერში გაცემული გრძელვადიანი სავალო ფასიანი ქაღალდებით (მე-15 შენიშვნა). ამის შედეგად, 2025 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით, ჯგუფის მოკლევადიანი აქტივები აღემატებოდა მის მოკლევადიან ვალდებულებებს 78,880 ლარით (2024 წ.: მოკლევადიანი ვალდებულებები აღემატებოდა მოკლევადიან აქტივებს 113,973 ლარით).

ხელმძღვანელობას მიაჩნია, რომ ამ კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების მომზადება ფუნქციონირებადობის პრინციპის საფუძველზე მიზანშეწონილია.

## 3. ყველა არსებითი სააღრიცხვო პოლიტიკის მოკლე მიმოხილვა

### კონსოლიდაციის საფუძველი

კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგება მოიცავს საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფისა და მისი შვილობილი საწარმოების ფინანსურ ანგარიშგებას 2025 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით. შვილობილი საწარმოს კონსოლიდაცია იწყება მაშინ, როდესაც ჯგუფი მოიპოვებს კონტროლს შვილობილ საწარმოზე და წყდება მაშინ, როდესაც ჯგუფი კარგავს მასზე კონტროლს. კონტროლი მიიღწევა მაშინ, როდესაც ჯგუფი იღებს ან აქვს უფლება მიიღოს, ცვლადი უკუგება ინვესტირებული საწარმოსგან და აქვს უნარი, გავლენა მოახდინოს უკუგებაზე ინვესტირებულ საწარმოზე ზემოქმედებით. კერძოდ, ჯგუფი აკონტროლებს ინვესტირებულ საწარმოს მხოლოდ მაშინ, როდესაც:

- ▶ ჯგუფს აქვს უფლებამოსილება ინვესტირებულ საწარმოზე (ანუ უფლებები მას მიმდინარე მომენტში საშუალებას აძლევს მართოს ინვესტირებული საწარმოს რელევანტური საქმიანობა),
- ▶ ჯგუფი იღებს ან უფლება აქვს მიიღოს ინვესტირებულ საწარმოში თავისი მონაწილეობიდან ცვლადი უკუგება, და
- ▶ შეუძლია უკუგებაზე ზემოქმედება ინვესტირებულ საწარმოზე თავისი გავლენის გამო.

თუ ჯგუფი ინვესტირებულ საწარმოში არ ფლობს აქციების საკონტროლო პაკეტს ან სხვა მსგავსი უფლებების უმრავლესობას, იმის შეფასებისას, ინვესტირებულ საწარმოზე ახორციელებს თუ არა კონტროლს, ჯგუფი ყველა რელევანტურ ფაქტს და გარემოებას ითვალისწინებს, მათ შორის:

- ▶ ინვესტირებულ საწარმოში ხმის უფლებების მქონე აქციების სხვა მფლობელებთან სახელშეკრულებო გარიგებები,
- ▶ სხვა სახელშეკრულებო გარიგებებიდან წარმომდგარი უფლებები; და
- ▶ ჯგუფის ხმის უფლებები და პოტენციური ხმის უფლებები.

ჯგუფი ხელახლა შეაფასებს, აკონტროლებს თუ არა ინვესტირებულ საწარმოს, თუ ფაქტები და გარემოებები იმაზე მიანიშნებს, რომ კონტროლის სამი ელემენტიდან ერთ-ერთში ცვლილებებია მომხდარი. შვილობილი საწარმოს წლის განმავლობაში შეძენილი ან გასხვისებული აქტივები, ვალდებულებები, შემოსავალი და ხარჯები აისახება კონსოლიდირებულ ფინანსურ ანგარიშგებაში შვილობილ საწარმოზე ჯგუფის მიერ კონტროლის შეძენის თარიღიდან კონტროლის დაკარგვის თარიღამდე.

*(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)***3. ყველა არსებითი სააღრიცხვო პოლიტიკის მოკლე მიმოხილვა (გაგრძელება)****კონსოლიდაციის საფუძველი (გაგრძელება)**

მოგება ან ზარალი და სხვა სრული შემოსავლის თითოეული კომპონენტი მიეკუთვნება ჯგუფის აქციონერებსა და არამაკონტროლებელი წილის მფლობელებს მაშინაც კი, თუ ეს არამაკონტროლებელი წილის ბალანსის დეფიციტს იწვევს. საჭიროების შემთხვევაში ხდება შვილობილი საწარმოების ფინანსური ანგარიშგების დაკორექტირება, რათა მათი სააღრიცხვო პოლიტიკა შესაბამისობაში მოვიდეს ჯგუფის სააღრიცხვო პოლიტიკასთან. ჯგუფის წევრებს შორის შემდგარ გარიგებებთან დაკავშირებული ყველა შიდაჯგუფური აქტივი და ვალდებულება, საკუთარი კაპიტალი, შემოსავალი, ხარჯი და ფულადი ნაკადი კონსოლიდაციისას მთლიანად ელიმინირდება.

საწარმოთა გაერთიანება აღირიცხება შეძენის მეთოდით. შესყიდვის ღირებულება გამოითვლება შემდეგი კომპონენტების დაჯგუფებით: შესყიდვის დღეს სამართლიანი ღირებულებით გადახდილი საფასური და შეძენილი კომპანიის ნებისმიერი არამაკონტროლებელი წილის მოცულობა. საწარმოთა გაერთიანების თითოეულ შემთხვევაში, ჯგუფი შეძენილი კომპანიის არამაკონტროლებელ წილს აფასებს სამართლიანი ღირებულებით ან იდენტიფიცირებადი წმინდა აქტივების პროპორციული წილის შესაბამისად, ხოლო არამაკონტროლებელი წილის სხვა კომპონენტებს – მათი შეძენის თარიღისთვის არსებული სამართლიანი ღირებულებით. შესყიდვასთან დაკავშირებული დანახარჯების აღიარება ხდება მათი გაწევისთანავე და შედის სხვა საოპერაციო ხარჯებში.

გუდვილის საწყისი აღიარება ხდება თვითღირებულებით, და უდრის იმ თანხას, რომლითაც გადაცემული საზღაურისა და არამაკონტროლებელი წილებისთვის აღიარებული თანხების, ასევე ყოველგვარი მანამდე ფლობილი წილის აგრეგირებული ოდენობა აღემატება წმინდა იდენტიფიცირებად შეძენილ აქტივებსა და ნაკისრ ვალდებულებებს. თუ შეძენილი წმინდა აქტივების სამართლიანი ღირებულება მეტია მთლიანად გადახდილ ანაზღაურებაზე, ჯგუფი ხელახლა აფასებს, სწორად ამოიციო თუ არა ყველა შეძენილი აქტივი და ნაკისრი ვალდებულება და გადასინჯავს შეძენის თარიღისთვის ასაღიარებელი თანხების შესაფასებლად გამოყენებულ პროცედურას. თუ ხელახალი შეფასების შედეგად წმინდა აქტივების სამართლიანი ღირებულება მაინც გადააჭარბებს მთლიანად გადახდილ საზღაურს, მაშინ ხდება შემოსულობის აღიარება მოგებაში ან ზარალში.

როდესაც ჯგუფი იძენს ბიზნესს, კლასიფიკაციის მიზნებისთვის აფასებს მის ფინანსურ აქტივებსა და ვალდებულებებს შეძენის თარიღისათვის არსებული სახელშეკრულებო ვალდებულებების, ეკონომიკური გარემოებებისა და რელევანტური პირობების შესაბამისად. აღნიშნული მოიცავს შეძენილი საწარმოს მიერ ჩართული წარმოებული ინსტრუმენტების განცალკევებას ძირითად ხელშეკრულებებში.

ნებისმიერი პირობითი ანაზღაურება, რომელიც გადახდილ უნდა იქნას მყიდველი საწარმოს მიერ, აღიარებულია სამართლიანი ღირებულებით შეძენის თარიღისათვის პირობითი ანაზღაურება, კლასიფიცირებული აქტივად ან ვალდებულებად, რომელიც წარმოადგენს ფინანსურ ინსტრუმენტს და, ფასს 9-ის „ფინანსური ინსტრუმენტები“ მიხედვით, ფასდება სამართლიანი ღირებულებით, ხოლო სამართლიან ღირებულებაში შემდგომი ცვლილებები აისახება მოგებაში ან ზარალში. თუ პირობითი ანაზღაურება, რომელიც არ ექცევა ფასს 9-ის მოქმედების არეალში, იგი ფასდება სამართლიანი ღირებულებით თითოეული საანგარიშგებო თარიღისთვის, ხოლო სამართლიან ღირებულებაში მომხდარი ცვლილებები აისახება მოგება-ზარალში.

**ფულადი სახსრები და მათი ეკვივალენტები**

ფულადი სახსრები და მათი ეკვივალენტები შედგება ნაღდი ფულისგან და მიმდინარე ანგარიშებისგან, რომლებსაც აქვს განთავსებიდან სამი თვის ვადა, რომელთა კონვერტირებაც დაუყოვნებლივ შეიძლება წინასწარ ცნობილ თანხად, აქვს ღირებულების შეცვლის უმნიშვნელო რისკი და თავისუფალია სახელშეკრულებო ვალდებულებებისაგან.

*(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)***3. ყველა არსებითი სააღრიცხვო პოლიტიკის მოკლე მიმოხილვა (გაგრძელება)****ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული მოთხოვნები**

ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული მოთხოვნების აღიარება თავდაპირველად ხდება გარიგების ფასად, რომელიც ითვლება სამართლიან ღირებულებად წარმოქმნის თარიღისთვის. ამის შემდეგ ისინი ფასდება ამორტიზებული ღირებულებით, ეფექტური საპროცენტო განაკვეთის გამოყენებით, რასაც აკლდება გაუფასურების რეზერვი. ჯანდაცვასთან დაკავშირებული მოთხოვნების საბალანსო ღირებულების შესაძლო გაუფასურება მოწმდება მაშინ, თუ გარკვეული მოვლენები ან გარემოებები მიუთითებს იმაზე, რომ საბალანსო ღირებულების ამოღება შეიძლება ვერ მოხერხდეს, და გაუფასურების ზარალი აღირიცხება კონსოლიდირებულ მოგებაში ან ზარალში. სახელმწიფოს მიმართ მოთხოვნების დაფარვის ვადას წარმოადგენს 30 დღე ანგარიშგაქტურების დამტკიცების მომენტიდან. საქართველოს კანონმდებლობით, ანგარიშგაქტურის გადახედვისა და დამტკიცების პროცესს დაახლოებით 60 სამუშაო დღე სჭირდება. გადახდის ვადებზე მოლაპარაკება მხარეებთან, სახელმწიფოს გარდა, ცალ-ცალკე ხდება და 30-180 კალენდარულ დღეს შეადგენს.

**ფინანსური აქტივები**

ფასს 9-ის მოქმედების არეალში მოქცეული ფინანსური აქტივების კლასიფიცირება ხდება როგორც სამართლიანი ღირებულებით შეფასებულად ან როგორც ამორტიზებული ღირებულებით შეფასებულად, რომელიც უფრო მართებულია. ფინანსური აქტივების საწყისი აღიარებისას მათი აღრიცხვა ხდება სამართლიანი ღირებულებით, რასაც ემატება უშუალოდ გარიგებასთან დაკავშირებული ხარჯები მხოლოდ იმ აქტივების შემთხვევაში, რომლებიც არ არის შეფასებული სამართლიანი ღირებულებით და ასახული მოგებაში ან ზარალში. თავისი ფინანსური აქტივების საწყისი აღიარებისას მათი კლასიფიკაციის განსაზღვრისას ჯგუფი მხედველობაში იღებს იმ პორტფელის ბიზნესმოდელს, რომლის ფარგლებშიც იმართება შეძენილი აქტივები და აქტივების სახელმწიფო ფულადი ნაკადების მახასიათებლებს. ჯგუფის ფინანსური აქტივების უმეტესობა ფასდება ამორტიზებული ღირებულებით.

საწყისი აღიარების შემდეგ ფინანსური აქტივები ფასდება ამორტიზებული ღირებულებით ეფექტური საპროცენტო განაკვეთის მეთოდის გამოყენებით. ეფექტური საპროცენტო განაკვეთის მეთოდი არის ფინანსური აქტივის ან ფინანსური ვალდებულების ამორტიზებული ღირებულების გაანგარიშებისა და შესაბამის პერიოდზე საპროცენტო შემოსავლისა და საპროცენტო ხარჯის განაწილების მეთოდი.

**ფინანსური ინსტრუმენტების აღიარების შეწყვეტა***ნასესხები სახსრები და სავალო ფასიანი ქაღალდები*

ნასესხები სახსრებისა და სავალო ფასიანი ქაღალდების აღიარების შეწყვეტა ხდება მაშინ, როდესაც მათთან დაკავშირებული ვალდებულება დაიფარება, გაბათილდება ან ვადა გაუვა და თუ მისი პირობები არსებითად შეიცვლება.

**ძირითადი საშუალებები**

ძირითადი საშუალებები აღრიცხულია თვითღირებულებით, რასაც აკლდება დაგროვილი ცვეთა და გაუფასურება. გაუფასურების ზარალის აღიარება ხდება მოგებაში ან ზარალში სხვა საოპერაციო ხარჯის სახით. ცვეთის დარიცხვა ხდება წრფივი მეთოდით ძირითადი საშუალებების შემდეგი სავარაუდო სასარგებლო მომსახურების ვადების მიხედვით:

	<b>წლები</b>
სავადმყოფოები და კლინიკები	60-მდე
საიჯარო ქონების გაუმჯობესება	10-მდე
ავეჯი და მოწყობილობები	5-10
სამედიცინო აღჭურვილობა	5-15
კომპიუტერები	5
სატრანსპორტო საშუალებები	5

*(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)***3. ყველა არსებითი სააღრიცხვო პოლიტიკის მოკლე მიმოხილვა (გაგრძელება)****ძირითადი საშუალებები (გაგრძელება)**

შეკეთება-განახლებასთან დაკავშირებული ხარჯები ირიცხება წარმოშობისას და მათი ჩართვა ხდება სხვა საოპერაციო ხარჯებში თუ ისინი არ ექვემდებარება კაპიტალიზაციას. საიჯარო ქონების გაუმჯობესების ცვეთა ხდება ათი წლის განმავლობაში ან შესაბამისი საიჯარო აქტივის მთლიანი ვადის განმავლობაში, თუ ეს უკანასკნელი უფრო ხანმოკლეა.

**მარაგები**

მარაგები მოიცავს სამედიცინო და არასამედიცინო მარაგებს და ფასდება თვითღირებულებასა და ნეტო სარეალიზაციო ღირებულებას შორის უმცირესით. მარაგების თვითღირებულება განისაზღვრება საშუალო შეწონილი ღირებულების მეთოდით და მოიცავს მარაგების შექმნაზე გაწეულ დანახარჯებსა და ამჟამინდელ ადგილმდებარეობამდე და მდგომარეობამდე მათ მისაყვანად გაწეულ ხარჯებს.

**ნასესხები სახსრები და გამოშვებული სავალო ფასიანი ქაღალდები**

ნასესხები სახსრები თავდაპირველად აღიარებულია მიღებული საზღაურის სამართლიანი ღირებულებით, რასაც აკლდება პირდაპირ მიკუთვნებადი გარიგების ხარჯები. საწყისი აღიარების შემდგომ, ნასესხები სახსრების შეფასება ხდება ამორტიზებული ღირებულებით, ეფექტური საპროცენტო განაკვეთის გამოყენებით. შემოსულობისა და ზარალის აღიარება ხდება კონსოლიდირებულ მოგებაში ან ზარალში ნასესხები სახსრების აღიარების შეწყვეტისას, აგრეთვე ამორტიზაციის პროცესში.

**გადასახადები**

მოგების გადასახადის მიმდინარე ხარჯი გამოიანგარიშება საქართველოს მოქმედი კანონმდებლობის შესაბამისად.

საწარმოების მიერ მიღებული წლიური მოგება, გარდა ბანკებისა, სადაზღვევო კომპანიებისა და მიკროსაფინანსო ორგანიზაციებისა, 2017 წლის 1 იანვრიდან არ იბეგრება საქართველოში. მოგების გადასახადით დაიბეგრება დივიდენდების სახით განაწილებული მოგება იმ პარტნიორებზე, რომლებიც არიან ფიზიკური პირები ან არარეზიდენტები საქართველოში. დივიდენდების განაწილებაზე გადასახდელი გადასახადის ოდენობა დაანგარიშდება განაწილებული წმინდა თანხიდან 15/85 განაკვეთის გამოყენებით. დივიდენდების გადახდით წარმოქმნილი მოგების გადასახადი აღირიცხება, როგორც ვალდებულება და ხარჯი იმ პერიოდში, რომელშიც დივიდენდები გამოცხადდა, მიუხედავად იმისა, თუ ფაქტობრივად რომელი თარიღით ან რომელ პერიოდში მოხდა დივიდენდების გადახდა. გარკვეულ შემთხვევებში დასაშვებია დარიცხული საგადასახადო ვალდებულებიდან გამოქვითვები, რომლებიც აღირიცხება, როგორც შესაბამის განაწილებასთან დაკავშირებული მოგების გადასახადის ხარჯის შემცირება. კომპანიებს უფლება აქვთ, ჩაითვალოს 2008-2016 წლებში მიღებული მოგებიდან განაწილებულ დივიდენდებთან დაკავშირებული მოგების გადასახადის ვალდებულება, არსებული ნორმატიული აქტების მიხედვით შესაბამისი პერიოდისთვის გადახდილი მოგების გადასახადის ოდენობით. საქართველოს რეზიდენტ კომპანიებს შორის დივიდენდების განაწილება არ იბეგრება მოგების გადასახადით. საქართველოს საგადასახადო სისტემის თავისებურებიდან გამომდინარე, საქართველოში რეგისტრირებულ საწარმოებს არ წარმოეშობათ გადავადებული საგადასახადო აქტივები და ვალდებულებები.

საქართველოში აგრეთვე მოქმედებს სხვადასხვა საოპერაციო გადასახადები, რომლებიც გავლენას ახდენს ჯგუფის საქმიანობაზე. ეს გადასახადები შესულია ზოგად და ადმინისტრაციულ ხარჯებში.

*(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)***3. ყველა არსებითი სააღრიცხვო პოლიტიკის მოკლე მიმოხილვა (გაგრძელება)****არამატერიალური აქტივები**

არამატერიალური აქტივები ძირითადად მოიცავს კომპიუტერულ პროგრამულ უზრუნველყოფას და JCI აკრედიტაციის მოსაპოვებლად კაპიტალიზებულ დანახარჯებს.

ცალკეული არამატერიალური აქტივი საწყისი აღიარებისას აღირიცხება თვითღირებულებით. საწარმოთა გაერთიანებისას შეძენილი არამატერიალური აქტივების ღირებულება წარმოადგენს მათ სამართლიან ღირებულებას შესყიდვის თარიღისათვის. საწყისი აღიარების შემდგომ არამატერიალური აქტივები აღირიცხება თვითღირებულებით, რასაც აკლდება დაგროვილი ამორტიზაცია და დაგროვილი გაუფასურების ზარალი. არამატერიალური აქტივები ამორტიზებულია სასარგებლო მომსახურების ოთხიდან ათ წლამდე ვადის განმავლობაში და მათი შეფასება გაუფასურებასთან მიმართებაში ხდება გაუფასურების ნიშნების არსებობისას.

ვადიანი არამატერიალური აქტივების ამორტიზაციის ვადების გადახედვა ხდება მინიმუმ ყოველი ფინანსური წლის ბოლოს.

კომპიუტერული პროგრამების მართვასთან დაკავშირებული დანახარჯები მათი გაწვევისთანავე აღირიცხება ხარჯების ნაწილში. პროგრამული უზრუნველყოფის შექმნის ხარჯების (დაკავშირებული ახალი, მნიშვნელოვნად გაუმჯობესებული პროგრამული უზრუნველყოფის ტესტირებასა და დიზაინთან) აღიარება არამატერიალურ აქტივად მხოლოდ მაშინ ხდება, როდესაც ჯგუფს აქვს ამ პროცესის ბოლომდე მიყვანის სურვილი და ტექნიკური უნარი იმ მოცულობით, რომ შესაძლებელი იყოს პროგრამული უზრუნველყოფის გამოყენება, აგრეთვე აქტივს შეეძლოს მომავალში ეკონომიკური სარგებლის მოტანა განვითარების ხარჯების გათვალისწინებით, ასევე უნდა არსებობდეს რესურსები პროცესის ბოლომდე მიყვანისთვის და შესაძლებელი იყოს განვითარების ხარჯების საიმედოდ შეფასება. პროგრამული უზრუნველყოფის შექმნაზე გაწეული სხვა დანახარჯების აღირიცხვა მათი გაწვევისთანავე ხდება სხვა ხარჯების ნაწილში.

**სარეზერვო და პირობითი ვალდებულებები**

ანარიცხების აღიარება ხდება მაშინ, როდესაც ჯგუფს წარსული მოვლენების გამო აქვს მიმდინარე იურიდიული ან კონსტრუქციული ვალდებულება და მოსალოდნელია ეკონომიკური სარგებლის მქონე რესურსების გადინება ვალდებულების დასაფარად. ასევე, შესაძლებელია ვალდებულების თანხის სანდოდ განსაზღვრა. თუ ჯგუფი მოელის ანარიცხების ანაზღაურებას, ანაზღაურების აღიარება ხდება აქტივის სახით, მაგრამ მხოლოდ მაშინ, როდესაც მისი მიღება ფაქტობრივად გადაწყვეტილია.

**აქციებზე დაფუძნებული ანაზღაურების ოპერაციები**

ჯგუფის წამყვანი ხელმძღვანელობა იღებს აქციებზე დაფუძნებულ ანაზღაურებას, რა შემთხვევაშიც თანამშრომლები მომსახურებას სწევენ საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფის წილობრივი ინსტრუმენტების სანაცვლოდ. აქციებზე დაფუძნებული ანაზღაურების სქემა, რომელიც გადახდილია „საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფის“ აქციებით, წარმოადგენს წილობრივი ინსტრუმენტებით ანგარიშსწორებას.

*(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)***3. ყველა არსებითი სააღრიცხვო პოლიტიკის მოკლე მიმოხილვა (გაგრძელება)****აქციებზე დაფუძნებული ანაზღაურების ოპერაციები (გაგრძელება)**

ჯგუფის უმაღლესი რგოლის ხელმძღვანელობამ შეიძლება მიიღოს აქციებზე დაფუძნებული ანაზღაურება ჯგუფის საბოლოო მშობელი საწარმოს წილობრივი ინსტრუმენტების სახით. აქციების გამოყოფა ხდება მშობელი საწარმოს მიერ. გამოყოფილი აქციები, რომელთა დაფარვის ვალდებულება ჯგუფს არ აქვს, აღირიცხება, როგორც ოპერაციები წილობრივი ინსტრუმენტებით ანგარიშსწორებით (მაშინაც კი, თუ ჯგუფმა შეიძლება გამოყოფილ წილობრივ ინსტრუმენტებთან დაკავშირებული დანახარჯი დაუკომპენსიროს ანაზღაურების დამფარავ სუბიექტს, რომლის აღიარებაც ხდება გადახდის შესაბამისი თარიღისთვის კაპიტალიდან გამოქვითვის სახით). მშობელი საწარმოს აქციების გადაცემა, რომელთა ანგარიშსწორების ვალდებულებაც ჯგუფს აქვს, აღირიცხება, როგორც ჯილდოები ფულადი სახსრებით ანგარიშსწორებით. ამ ვალდებულების შესასრულებლად ჯგუფი ყიდულობს და ფლობს მშობელი საწარმოს აქციებს თანამშრომელთა სარგებლის სატრასტო ფონდში. („სატრასტო ფონდი“). სატრასტო ფონდში თანხების ფლობის მიზანია მოახდინოს ეკონომიკური ჰეჯირება კომპანიის ვალდებულებისა, დასაქმებულებს გადასცეს აქციები ჯილდოებზე უფლების გადაცემისთანავე. სატრასტო ფონდში ფლობილი აქციები აღირიცხება, როგორც წილობრივი ინსტრუმენტი, ფლობილი, როგორც სამართლიანი ღირებულებით შეფასებული, მოგებაში ან ზარალში ასახვით (მე-10 შენიშვნა). ფულადი სახსრებით ანგარიშსწორებით აქციებზე დაფუძნებული გადახდის ჯილდოების ვალდებულების ეკონომიკური ჰეჯირების მიზნით ფლობილი აქციების გადაფასება აღიარდება, როგორც ხელფასებისა და დასაქმებულთა გასამრჯელოების შესაბამის ხარჯთან გაქვითვა კონსოლიდირებულ მოგებისა და ზარალის ანგარიშგებაში.

გრანტები, რომლებიც გაცემულია ჯგუფის შვილობილი საწარმოების მიერ და დაფარულია შვილობილი საწარმოების აქციებით, აღირიცხება, როგორც ოპერაციები ფულადი სახსრებით ანგარიშსწორებით, ვინაიდან ჯგუფს განზრახული აქვს ნაღდი ფულით გამოისყიდოს ეს აქციები.

მშობელი საწარმოს უმაღლესი რანგის ხელმძღვანელები, რომლებიც ასევე არიან ჯგუფის უმაღლესი რანგის ხელმძღვანელობის წევრები, იღებენ აქციებზე დაფუძნებული გადახდის ჯილდოებს საჯარო სააქციო საზოგადოება „საქართველოს კაპიტალის“ აქციების სახით, რომელთა ანგარიშსწორება ხდება ჯგუფის მშობელი საწარმოს მიერ და ჯგუფის კონსოლიდირებულ ფინანსურ ანგარიშგებაში აისახება, როგორც ჯილდოები წილობრივი ინსტრუმენტებით ანგარიშსწორებით. ჯგუფი თავის კონსოლიდირებულ ფინანსურ ანგარიშგებაში აღიარებს თავის პროპორციულ წილს მთლიან აქციებზე დაფუძნებულ დანარიცხებში შესაბამისი დასაქმებულებისთვის

*ოპერაციები წილობრივი ინსტრუმენტებით ანგარიშსწორებით*

დასაქმებულებთან წილობრივი ინსტრუმენტებით ანგარიშსწორებით განხორციელებული ოპერაციების ხარჯი ფასდება ოპერაციის თარიღისთვის გამოყოფილი წილობრივი ინსტრუმენტების სამართლიანი ღირებულების საფუძველზე. წილობრივი ინსტრუმენტებით ანგარიშსწორების ოპერაციების ღირებულების აღიარება, დამატებით შეტანილი კაპიტალის შესაბამის ზრდასთან ერთად, ხდება იმ პერიოდში, რომლის განმავლობაშიც შესრულდა სამუშაო და/ან გაიწია მომსახურება, დასრულებული იმ თარიღით, როდესაც შესაბამის დასაქმებულებს სრულად გადაეცა აქციების ფლობის უფლება (შემდგომში „უფლების გადაცემის თარიღი“). უფლების გადაცემის თარიღამდე ანგარიშგების ყოველი თარიღით აღიარებული წილობრივი ინსტრუმენტებით განხორციელებული ოპერაციების მთლიანი ხარჯი ასახავს უფლების გადაცემის პერიოდის გასვლას და ჯგუფის შეფასებით წილობრივი ინსტრუმენტების იმ რაოდენობას, რა რაოდენობაზეც საბოლოოდ გადაიცემა უფლება. კონსოლიდირებული მოგების ან ზარალის დანარიცხი მოცემული პერიოდისთვის წარმოადგენს ამ პერიოდის დასაწყისში და დასასრულს აღიარებული მთლიანი ხარჯების ცვლილების დინამიკას.

(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

### 3. ყველა არსებითი სააღრიცხვო პოლიტიკის მოკლე მიმოხილვა (გაგრძელება)

#### აქციებზე დაფუძნებული ანაზღაურების ოპერაციები (გაგრძელება)

*ოპერაციები ფულადი სახსრებით ანგარიშსწორებით*

თანამშრომლებთან ფულადი სახსრებით ანგარიშსწორებით განხორციელებული ოპერაციების ხარჯი ფასდება ოპერაციის დღეს გამოყოფილი წილობრივი ინსტრუმენტების სამართლიანი ღირებულების საფუძველზე. ფულადი სახსრებით ანგარიშსწორებით ოპერაციების ღირებულების აღიარება, დასაქმებულთა კომპენსაციის დარიცხვების შესაბამის ზრდასთან ერთად, ხდება იმ პერიოდში, რომლის განმავლობაშიც შესრულდა სამუშაო და/ან გაიწია მომსახურება, დასრულებული იმ თარიღით, როდესაც შესაბამის თანამშრომლებს სრულად გადაეცა აქციების ფლობის უფლება (შემდგომში „უფლების გადაცემის თარიღი“). უფლების გადაცემის თარიღამდე ანგარიშგების ყოველი თარიღით აღიარებული ფულადი სახსრებით ანგარიშსწორებით განხორციელებული ოპერაციების მთლიანი ხარჯი ასახავს უფლების გადაცემის პერიოდის გასვლას და ჯგუფის შეფასებით წილობრივი ინსტრუმენტების იმ რაოდენობას, რა რაოდენობაზეც საბოლოოდ გადაიცემა უფლება. კონსოლიდირებული მოგების ან ზარალის დანარიცხი მოცემული პერიოდისთვის წარმოადგენს ამ პერიოდის დასაწყისში და დასასრულს აღიარებული მთლიანი ხარჯების მოძრაობას.

#### საკუთარი კაპიტალი

*სააქციო კაპიტალი*

ჩვეულებრივი აქციები კლასიფიცირებულია საკუთარ კაპიტალად. ახალი აქციების გამოშვებისთვის პირდაპირ მიკუთვნებადი გარე ხარჯები, გარდა საწარმოთა გაერთიანებისთვის გამოშვებული აქციებისა, აღრიცხულია საკუთარი კაპიტალის შემოსულობიდან გამოქვითვების სახით. გამოშვებული აქციების ნომინალურ ღირებულებაზე მეტი ნებისმიერი სამართლიანი ღირებულების მქონე მიღებული საფასური აღირიცხება, როგორც დამატებით შეტანილი კაპიტალი.

*დივიდენდები*

დივიდენდები აღიარებულია, როგორც ვალდებულება და გამოიქვითება საკუთარი კაპიტალიდან ანგარიშგების შედგენის თარიღისათვის მხოლოდ მაშინ, თუ ისინი გამოცხადებულია ანგარიშგების შედგენამდე პერიოდში ან ანგარიშგების შედგენის თარიღით. დივიდენდები ცხადდება, როდესაც მათი შეთავაზება ანგარიშგების შედგენის თარიღამდე ხდება, ან თუ ისინი შეთავაზებულია ან გამოცხადებულია ანგარიშგების თარიღის შემდგომ პერიოდში, მაგრამ ფინანსური ანგარიშგების გამოცემამდე.

#### შემოსავლის და ხარჯის აღიარება

*ამონაგები ჯანდაცვის მომსახურებიდან*

ჯგუფი ამონაგებს აღიარებს იმ ანაზღაურების ოდენობით, რომელსაც საწარმო მოელის მომხმარებლისთვის საქონლის ან მომსახურების მიწოდების სანაცვლოდ.

ჯგუფის მიერ კლიენტებისთვის გაწეული ჯანდაცვის მომსახურების მოთხოვნა კმაყოფილდება დროთა განმავლობაში, თუ მომხმარებელი ერთდროულად იღებს და მოიხმარს ჯგუფისგან მიღებულ სარგებელს.

*(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)***3. ყველა არსებითი სააღრიცხვო პოლიტიკის მოკლე მიმოხილვა (გაგრძელება)****შემოსავლის და ხარჯის აღიარება (გაგრძელება)**

ჯანდაცვის მომსახურებიდან ამონაგები მოიცავს სტაციონარული და ამბულატორიული მომსახურების მიღებული ან მისაღები საზღაურის სამართლიან ღირებულებას, და შედგება შემდეგი კომპონენტებისგან:

- ▶ ჯანდაცვის მომსახურების ამონაგები სახელმწიფოსგან – ჯგუფი სახელმწიფო პროგრამით დაზღვეული პირებისგან მიღებულ ამონაგებს აღიარებს ფაქტობრივი სამედიცინო მომსახურების დასრულების/მიწოდების ეტაპისა და კონტრაქტებს შორის შეთანხმებული პირობების შესაბამისად.
- ▶ ჯანდაცვის მომსახურების ამონაგები სადაზღვევო კომპანიებისგან - ჯგუფი სხვადასხვა სადაზღვევო კომპანიის მიერ დაზღვეული პირებისგან მიღებულ ამონაგებს აღიარებს ფაქტობრივი სამედიცინო მომსახურების დასრულების/მიწოდების ეტაპისა და კონტრაქტებს შორის შეთანხმებული პირობების შესაბამისად.
- ▶ ჯანდაცვის მომსახურებიდან თანაგადახდის შედეგად მიღებული და სხვა ამონაგები – ჯგუფი თანაგადახდიდან მიღებულ და სხვა ამონაგებს აღიარებს ფაქტობრივი სამედიცინო მომსახურების დასრულების/მიწოდების ეტაპისა და ჯგუფის მიერ დამტკიცებული ფასების შესაბამისად. გაყიდვებიდან შემოსავალი მიიღება ნაღდი ფულით ან საკრედიტო ბარათით. სამედიცინო მომსახურებიდან სხვა ამონაგები მოიცავს ამონაგებს მუნიციპალიტეტებიდან და სხვა საავადმყოფოებიდან, რომლებთანაც ჯგუფს სახელშეკრულებო ურთიერთობა აქვს. მომსახურების გაყიდვის აღიარება ხდება იმ სააღრიცხვო პერიოდში, რომელშიც გაიწია მომსახურება და იანგარიშება სახელშეკრულებო ტარიფების მიხედვით.

ამონაგები წარმოდგენილია კორექტირებების და ფასდაკლებების გათვალისწინების გარეშე, რომლებიც კონტრაქტებთან (ძირითადად, სახელმწიფოსთან) დეტალური ანგარიშების შეჯერების შედეგად წარმოიშობა. ანგარიშფაქტურების მოსალოდნელი კორექტირებები ფასდება ხელშეკრულების დასაწყისშივე. პოტენციური მომავალი კორექტირებებისა და ფასდაკლებების შეფასება ხდება სტატისტიკურად საშუალო კორექტირების განაკვეთის საფუძველზე, რომელიც გამოიყენება იმ ანგარიშფაქტურების მთლიანი ოდენობების მიმართ, რომლებიც საანგარიშგებო თარიღისთვის არ არის დამტკიცებული სახელმწიფოს მიერ. ჯგუფის მთლიანი ამონაგები (კორექტირებებისა და ფასდაკლებების გამოქვითვამდე) ეყრდნობა ოფიციალურ ანგარიშფაქტურებს, რომლებიც წარდგენილია მომხმარებლებისთვის და ოფიციალურად მიღებულია მათ მიერ (სახელმწიფო, სადაზღვევო კომპანიები, პროვაიდერი კლინიკები და ფიზიკური პირები), და დანარიცხებს გაწეულ მომსახურებაზე, რომლებისთვისაც ანგარიშფაქტურები ჯერ არ გამოწერილა.

*ჯანდაცვის მომსახურების თვითღირებულება*

ჯანდაცვის მომსახურების ღირებულება წარმოადგენს გაწეული ჯანდაცვის მომსახურებიდან ამონაგებთან პირდაპირ დაკავშირებულ ხარჯებს, მათ შორის სამედიცინო პერსონალის ხელფასებსა და გასამრჯელოს, მასალებსა და მარაგებს, კომუნალური მომსახურებისა და სხვა პირდაპირ დანახარჯებს.

*ამონაგები პროგრამული უზრუნველყოფის მომსახურებიდან*

ჯგუფი პროგრამული უზრუნველყოფის მომსახურებას სწევს, რომელიც მოიცავს ჯანდაცვის სისტემისა და აპლიკაციის შექმნას და ასევე პროგრამული უზრუნველყოფის მხარდაჭერისა და ტექნიკურ მომსახურებას. ჯგუფი პროგრამული უზრუნველყოფის მომსახურებიდან ამონაგებს აღიარებს დროთა განმავლობაში, რადგან მომხმარებელი ერთდროულად მიიღებს და მოიხმარს მისთვის გადაცემულ სარგებელს. ამონაგები პროგრამული უზრუნველყოფის მომსახურებიდან ირიცხება და მასზე ანგარიშფაქტურები გამოიწერება ყოველთვიურად ან წინასწარ შეთანხმებული ფიქსირებული გადასახადის საფუძველზე, ან შესაბამისი მომსახურების გაწევაში ჩართული პროგრამული უზრუნველყოფის დეველოპერების მიერ ნამუშევარი საათების პროპორციულად.

*(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)***3. ყველა არსებითი სააღრიცხვო პოლიტიკის მოკლე მიმოხილვა (გაგრძელება)****შემოსავლის და ხარჯის აღიარება (გაგრძელება)***ამონაგები უნივერსიტეტის საგანმანათლებლო პროგრამებიდან*

ჯგუფს აქვს საგანმანათლებლო პროგრამები სხვადასხვა უნივერსიტეტისთვის, რომლებიც მოიცავს ადგილზე ჯანდაცვის განათლების მიცემას სტუდენტებისთვის. ჯგუფი აღიარებს ამონაგებს უნივერსიტეტის საგანმანათლებლო პროგრამებიდან დროთა განმავლობაში, რადგან მომხმარებლები პარალელურად იღებენ და მოიხმარენ მათთვის მიწოდებულ სხვადასხვა სარგებელს. უნივერსიტეტები იხდიან ყოველთვიურ გადასახადს უნივერსიტეტების შესაბამის პროგრამებში ჩარიცხული სტუდენტების რაოდენობის მიხედვით. ამონაგები უნივერსიტეტის საგანმანათლებლო პროგრამებიდან აღიარდება თანდათანობით, შემოთავაზებული პროგრამის აკადემიური პერიოდის განმავლობაში, გასული დროის მიხედვით.

*ამონაგები სარეზიდენტო პროგრამებიდან*

ჯგუფი, საქართველოში არსებული სამედიცინო დაწესებულებათაგან უმრავლესობის მსგავსად, მონაწილეობს სარეზიდენტო პროგრამებში, რომლის ფარგლებშიც სამედიცინო უნივერსიტეტის ბაკალავრიატები გადიან ადგილზე სწავლებას და პრაქტიკას (ე.წ. რეზიდენტურა) სანამ მიიღებენ ექიმის დიპლომს და საჭირო აკრედიტაციას. ჯგუფი აღიარებს ამონაგებს უნივერსიტეტის საგანმანათლებლო პროგრამებიდან დროთა განმავლობაში, რადგან მომხმარებლები პარალელურად იღებენ და მოიხმარენ მათთვის მიწოდებულ სხვადასხვა სარგებელს. ამონაგები სარეზიდენტო პროგრამიდან ყოველთვიურად ირიცხება ბაკალავრების რაოდენობისა და პროგრამაში მონაწილე ყოველი უნივერსიტეტის გადასახადის მიხედვით. ამონაგები სარეზიდენტო პროგრამიდან აღიარდება თანდათანობით, შემოთავაზებული პროგრამის აკადემიური პერიოდის განმავლობაში, გასული დროის მიხედვით.

*შემოსავალი საკანცელარიო საქონლის და მედიკამენტების გაყიდვიდან*

ჯგუფი დროდადრო ყიდის საკანცელარიო და სამედიცინო მარაგებს, რაც არ შეადგენს მის ძირითად საქმიანობას და, შესაბამისად, ასეთი ერთეულების გაყიდვიდან ამონაგები წარმოდგენილია მათთან დაკავშირებული დანახარჯების გარეშე და ასახულია სხვა საოპერაციო შემოსავალში. საკანცელარიო საქონლისა და მედიკამენტების გაყიდვიდან შემოსავლის აღიარება ხდება დროის იმ მომენტში, როდესაც აქტივზე კონტროლი გადაეცემა მომხმარებელს, როგორც წესი, ჯგუფის ადგილმდებარეობაზე. კრედიტის ვადა, როგორც წესი, საქონლის მიწოდებიდან 180 დღემდეა.

*საპროცენტო შემოსავალი*

ამორტიზებული ღირებულებით შეფასებული ფინანსური აქტივების შემთხვევაში, საპროცენტო შემოსავალი აღირიცხება ეფექტური საპროცენტო განაკვეთის გამოყენებით. ეფექტური საპროცენტო განაკვეთი არის განაკვეთი, რომელიც მომავალში მოსალოდნელი ფულადი სახსრების ზუსტ დისკონტირებას ახდენს ფინანსური ინსტრუმენტის ვადაზე ან უფრო ხანმოკლე პერიოდზე, საჭიროების შემთხვევაში, ფინანსური აქტივის წმინდა საბალანსო ღირებულებამდე. საპროცენტო შემოსავლები კონსოლიდირებულ მოგებაში ან ზარალში აისახება ფინანსური შემოსავლის ნაწილში.

*(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)***3. ყველა არსებითი სააღრიცხვო პოლიტიკის მოკლე მიმოხილვა (გაგრძელება)****EBITDA**

კონსოლიდირებული სრული შემოსავლის ანგარიშგებაში ჯგუფი ცალკე წარმოადგენს შემოსავალს პროცენტის, მოგების გადასახადის, ცვეთის და ამორტიზაციის დარიცხვამდე. EBITDA განისაზღვრება, როგორც შემოსავლებს პროცენტის, მოგების გადასახადის, ცვეთის და ამორტიზაციის დარიცხვამდე და გამოითვლის, როგორც თავის დასაბეგრ მოგებას, რომელშიც არ შეჰყავს შემდეგი მუხლები: ცვეთა და ამორტიზაცია, საპროცენტო შემოსავალი, საპროცენტო ხარჯი, ზარალი უცხოური ვალუტებიდან, ზარალი შრომითი ხელშეკრულების შეწყვეტის კომპენსაციებიდან, ერთჯერადი ზარალი ჯარიმების გამო, საქმიანობის შედეგებთან დაკავშირებული პრემიები, ერთჯერად კომპენსაციები წამყვანი სამედიცინო პერსონალის შესანარჩუნებლად, ზარალი მარაგების ან ვადამოწურული ან შეწყვეტილი ერთჯერადი პროექტების ჩამოწერიდან, გაცემულ ფინანსურ გარანტიებზე მოსალოდნელი საკრედიტო ზარალი ან არარეგულარული ხარჯი.

**წმინდა არარეგულარული შემოსავალი და ხარჯები**

ჯგუფი ცალკე ახდენს არარეგულარული ხასიათის შემოსავლისა და ხარჯების კლასიფიცირებასა და გაცხადებას. არარეგულარული ხასიათისა შეიძლება ნებისმიერი ტიპის შემოსავალი ან ხარჯი იყოს. ჯგუფი არარეგულარულ შემოსავალს ან ხარჯს განსაზღვრავს, როგორც უჩვეულო ეკონომიკური, ბიზნეს ან ფინანსური მოვლენის შედეგად განპირობებულ ან მისგან გამომდინარე შემოსავალს ან ხარჯს, რომელიც არ არის ჯგუფის ჩვეული და რეგულარული საქმიანობისთვის დამახასიათებელი და გამოწვეულია წინასწარ გაურკვეველი და არაპროგნოზირებადი გარე ფაქტორებით.

**უცხოური ვალუტის გადაყვანა**

კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგება წარმოდგენილია ქართულ ლარში, რომელიც ჯგუფის წარსადგენი ვალუტა და კომპანიისა და მისი შვილობილი საწარმოების სამუშაო ვალუტაა. უცხოური ვალუტით შესრულებული ოპერაციების კონვერტაციით გამოწვეული შემოსულობა და ზარალი აღიარებულია მოგებაში ან ზარალში, სავალუტო ოპერაციებიდან მიღებული წმინდა ზარალის ნაწილში. სებ-ის ოფიციალური გაცვლითი კურსი 2025 წლისა და 2024 წლის 31 დეკემბრისთვის იყო, შესაბამისად, 2.6951 და 2.8068 ქართული ლარი 1 აშშ დოლართან მიმართებით.

**ფინანსური აქტივების გაუფასურება**

ფასს 9-ის მიხედვით, ჯგუფს ევალება მოსალოდნელი საკრედიტო დანაკარგების აღრიცხვა თავის ყველა ამორტიზებული ღირებულებით შეფასებულ აქტივზე, 12-თვიანი პერიოდისთვის ან მათი არსებობის მთლიანი ვადისთვის. ჯგუფი იყენებს გამარტივებულ მიდგომას და აქტივის არსებობის მანძილზე მოსალოდნელ ზარალს ყველა მოთხოვნაზე აღრიცხავს. გაუფასურების ახალი მეთოდოლოგიის დანერგვამ უმთავრესი გავლენა მოახდინა შემდეგ ანგარიშზე: ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული მოთხოვნების რეზერვი.

**ფულადი სახსრები და მათი ეკვივალენტები**

აღნიშნული ფინანსური აქტივების მოკლევადიანი და ლიკვიდური ბუნებიდან გამომდინარე, ჯგუფმა შეაფასა და არაარსებითად მიიჩნია შესაბამისი საკრედიტო ზარალი. ამიტომ, ფულადი სახსრებისა და მათი ეკვივალენტების შემთხვევაში, გაუფასურება ფასს 9-ის შესაბამისად არ აღიარებულა.

(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

### 3. ყველა არსებითი სააღრიცხვო პოლიტიკის მოკლე მიმოხილვა (გაგრძელება)

#### ფინანსური აქტივების გაუფასურება (გაგრძელება)

*ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული მოთხოვნები*

ფასს 9-ის შესაბამისად გამარტივებული გაუფასურების მიდგომის გამოყენებისას, ჯგუფმა გამოიყენა შეფასების ოთხი სხვადასხვა მეთოდი მოთხოვნების ტიპის მიხედვით:

1. სახელმწიფოს მიმართ მოთხოვნების ინდივიდუალური შეფასება,
2. ინდივიდუალური შეფასება ყველა სხვა არსებითი მოთხოვნისთვის (რომელთა ნაშთი 250 ათას ლარს აღემატება),
3. ყველა სხვა მოთხოვნის ერთობლივი (კოლექტიური) შეფასება. საერთო საკრედიტო რისკის მახასიათებლების მქონე მოთხოვნები ერთიანდება სხვადასხვა პორტფელში კოლექტიური შეფასების მიზნით. ჯგუფმა გამოავლინა პორტფელების შემდეგი ძირითადი ტიპები (რომელთა ნაშთი 250 ათას ლარზე ნაკლებია): ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული მოთხოვნები (ძირითადად ფიზიკური პირების მიმართ მოთხოვნები), იჯარასთან დაკავშირებული მოთხოვნები და სხვა მოთხოვნები.

*მთავრობის მიმართ მოთხოვნები*

რეფერალური ჰოსპიტლები და კლინიკები მონაწილეობენ საქართველოს სახელმწიფო დაზღვევის პროგრამაში - „საყოველთაო ჯანმრთელობის დაცვის სახელმწიფო პროგრამა“. შედეგად, ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული მოთხოვნების მნიშვნელოვანი ნაწილის (დაახლოებით 65%) გადახდაზე პასუხისმგებელია საქართველოს მთავრობა და მუნიციპალური ორგანოები. მთავრობის მიმართ მოთხოვნებს აქვთ უნიკალური საკრედიტო მახასიათებლები, რომლებიც განსხვავდება ნებისმიერი სხვა ფინანსური ინსტრუმენტის საკრედიტო მახასიათებლებისგან, რომლებსაც ჯგუფი დღესდღეობით ფლობს. აღნიშნული ფაქტისა და შესაბამისი ნაშთის არსებობის გათვალისწინებით, ჯგუფმა დაასკვნა, რომ მთავრობის მიმართ მოთხოვნების გაუფასურების საკითხი განხილულ უნდა იქნას ინდივიდუალურად, ყველა სხვა ფინანსური ინსტრუმენტისგან დამოუკიდებლად.

ჯგუფი იყენებს ისეთი საერთაშორისო ორგანიზაციების მიერ გამოქვეყნებულ საკრედიტო რეიტინგებს, როგორცაა „Standard & Poor“ ან „Moody“, სახელმწიფოს მიმართ მოთხოვნების საკრედიტო ხარისხის შეფასების მიზნით. მსგავსად აღნიშნულისა, ამავე საერთაშორისო ორგანიზაციების ანგარიშების თანახმად საქართველოსთვის მინიჭებული საკრედიტო რეიტინგის შესაბამის კატეგორიაში დეფოლტის ალბათობა გამოიყენება, როგორც გონივრული ვარაუდი მთავრობის მიმართ მოთხოვნების დეფოლტის ალბათობასთან დაკავშირებით. მთავრობის მიმართ მოთხოვნების დეფოლტის ალბათობა განისაზღვრა ქვეყნის რისკის რეიტინგის საფუძველზე. ჯგუფი თითოეული საანგარიშგებო თარიღისთვის თავიდან გადააფასებს გაუფასურების გამოთვლებში გამოყენებული დეფოლტის ალბათობის განაკვეთს.

ვინაიდან ჯგუფს არ აქვს საკუთარი დეფოლტისა და საკრედიტო ზარალის სტატისტიკა, მოსალოდნელი საკრედიტო ზარალის გამოსათვლელად იგი იყენებს ანალოგიური კომპანიების საბაზრო მონაცემებს დეფოლტის ალბათობისა და დეფოლტის შემთხვევაში ზარალის შესახებ, რომლებსაც იღებს აღიარებული საერთაშორისო სარეიტინგო სააგენტოების მიერ გამოქვეყნებული ანგარიშებიდან. მიღებული მოსალოდნელი საკრედიტო ზარალი ჩვეულებრივ არაარსებითია საკრედიტო ხარისხისა და ჯგუფის იმ სავალო ინსტრუმენტების ვადების გათვალისწინებით, რომლებიც ექვემდებარება მოსალოდნელი საკრედიტო ზარალის მოთხოვნებს.

(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

### 3. ყველა არსებითი სააღრიცხვო პოლიტიკის მოკლე მიმოხილვა (გაგრძელება)

#### ფინანსური აქტივების გაუფასურება (გაგრძელება)

##### ინდივიდუალურად შეფასებული დებიტორები

იმ დებიტორების შემთხვევაში, რომელთა მიმართ მოთხოვნების ნაშთი 250 ათას ლარს აღემატება, ჯგუფი თითოეულ შემთხვევას ინდივიდუალურად განიხილავს და მხედველობაში იღებს სხვადასხვა ფაქტორებსა და ინდივიდუალურ გარემოებებს. აღნიშნული პროცესი ორი ძირითადი ეტაპისგან შედგება:

- 1) კონტრაქტის ფინანსური მდგომარეობა ფასდება შემდეგ ფაქტორებზე დაყრდნობით: ა) ფინანსური შედეგები და თანაფარდობა (სადაც შესაძლებელია); ბ) ჯგუფისთვის მოთხოვნების დაფარვის ვადაგადაცილების დღეების საშუალო რაოდენობა; და გ) ჯგუფისთვის ხელმისაწვდომი ნებისმიერი სხვა არაფინანსური ინფორმაცია, როგორცაა ნებისმიერი სიახლე იმ საბაზრო სექტორთან დაკავშირებით, რომელშიც მოქმედებს კონკრეტული დებიტორი, ინფორმაცია ხელმძღვანელობის შესახებ და ა. შ.
- 2) აღნიშნული ანალიზის საფუძველზე ჯგუფის ხელმძღვანელობა ახდენს კონტრაქტის კატეგორიზაციას საკრედიტო რისკის შეფასების მიზნით და გადააყვავს კოლექტიურ შეფასებაზე. თითოეულ საკრედიტო კატეგორიას მინიჭებული აქვს მოსალოდნელი საკრედიტო ზარალის მაჩვენებელი, რომელიც განისაზღვრება გამოცდილების, ხელმძღვანელობის პროფესიული განსჯისა და სამომავლო მოლოდინების საფუძველზე. შეფასება ხორციელდება კვარტალურად. პროცესში ასევე ხორციელდება მაკრო-კორექტირებები რეგრესიის შედეგებსა და მშპ-ის ზრდაზე დამოკიდებულების ფაქტორის შესაბამისად. ამ მოდელში ფინანსური კოეფიციენტების განახლება ხდება ყოველწლიურად, მას შემდეგ, რაც/თუ გამოქვეყნდება კონტრაქტის აუდიტირებული ფინანსური ანგარიშგება, ხოლო ვადაგადაცილების დღეების საშუალო რაოდენობა, არაფინანსური ინფორმაცია და სამომავლო მოლოდინები გადაიხედება ყოველთვიურად.

##### კოლექტიური შეფასება

ფასს 9-ის შესაბამისად სადაზღვევო კომპანიებისა და სხვა მსხვილი კონტრაქტების მიმართ მოთხოვნების გაუფასურების კოლექტიურად შეფასების მიზნით, დებიტორების პორტფელები გადანაწილებულია სხვადასხვა რისკების კალათებში ვადაგადაცილებული დღეების რაოდენობის საფუძველზე. ვალდებულების შეუსრულებლობის დადგენისთვის 180-დღიანი გამიჯვნის ვადის დაწესებით, ჯგუფმა მხედველობაში მიიღო სადაზღვევო კომპანიებისა და სხვა მსხვილი კონტრაქტების რეალური გადახდების ისტორია. სამიდან ექვს თვემდე ვადაგადაცილება საკმაოდ ხშირი იყო კრედიტუნარიანი კონტრაქტების შემთხვევაში, ხოლო ექვს თვეზე მეტი ვადით ვადაგადაცილება გადახდების ისტორიაში უკვე ფინანსურ პრობლემებზე მიუთითებდა. სტატისტიკური მონაცემები ეყრდნობოდა ჯგუფის შიდა მონაცემებს. შეიქმნა ხუთი ცალკეული რისკების კალათა:

ვადაგადაცილებული დღეების რაოდენობა	კატეგორია	აღწერა
0-30	AA	ძალიან კარგი
31-60	A	კარგი
61-90	B	ნორმალური
91-180	C	ცუდი
181+	D	ვალდებულების შეუსრულებლობა

რაც შეეხება ფიზიკური პირებისა და სხვა მცირე კონტრაქტების მიმართ მოთხოვნების გაუფასურების კოლექტიურ შეფასებას, ჯგუფს აქვს ხუთი ცალკეული რისკების კალათა:

ვადაგადაცილებული დღეების რაოდენობა	კატეგორია	აღწერა
0-29	A	კარგი
30-59	B	ნორმალური
60-89	C	ცუდი
90+	D	ვალდებულების შეუსრულებლობა

*(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)***3. ყველა არსებითი სააღრიცხვო პოლიტიკის მოკლე მიმოხილვა (გაგრძელება)****ფინანსური აქტივების გაუფასურება (გაგრძელება)**

ფასს 9 საწარმოს უფლებას აძლევს, მოსალოდნელი ზარალის გამოთვლისას გამოიყენოს პრაქტიკული ხასიათის გამარტივებული მიდგომა – „ანარიცხების (რეზერვების) მატრიცები“ (მაგ. მოთხოვნებისთვის), თუ იგი შეესაბამება მოსალოდნელი ზარალის შეფასების ზოგად პრინციპებს. თუმცა, ფასს 9 ასევე მოითხოვს საპროგნოზო ინფორმაციის გამოყენებას საწარმოს გაუფასურების აღიარების სქემაში.

ჯგუფმა მიიღო გადაწყვეტილება გამოიყენოს ეს ვარიანტი - ანარიცხების მატრიცები – გაუფასურების კოლექტიური შეფასების შემთხვევაში მოსალოდნელი საკრედიტო ზარალის შეფასების პროცესში. როგორც ზემოთ აღინიშნა, ჯგუფმა გამოიყენა გამარტივებული მიდგომა მოთხოვნებისთვის და პირდაპირ განიხილავს ზარალს აქტივის არსებობის მანძილზე მთელი პორტფელისთვის, ანუ მოსალოდნელი საკრედიტო ზარალი აქტივის არსებობის მანძილზე აღიარებული იქნება მთლიან პორტფელზე, იმისდა მიუხედავად, საწყისი აღიარების შემდეგ მოხდა თუ არა საკრედიტო რისკის მნიშვნელოვანი ზრდა. კატეგორიების მიხედვით ვალდებულებების ალბათობის განსაზღვრად გამოყენებულ იქნა მიგრაციის მატრიცა. ვალდებულებების შეუსრულებლობის მომენტისთვის კრედიტის ოდენობა განისაზღვრა, როგორც დებიტორის დავალიანების ოდენობის გადასახდელი ნაშთი.

**საპროგნოზო კომპონენტი**

ანალიზში ჯგუფმა ასევე ჩართო მაკროეკონომიკური საპროგნოზო ინფორმაცია, რათა განესაზღვრა დაკორექტირებული დეფოლტის ალბათობა კატეგორიების მიხედვით. იმ ფაქტის გათვალისწინებით, რომ ჯანდაცვის მომსახურების ბიზნესებში მოვალეები ძირითადად წარმოადგენენ ფიზიკურ პირებს ან მცირე საწარმოებს საქართველოს სხვადასხვა რეგიონიდან, ჯგუფს მიაჩნია, რომ ქვეყნის ეკონომიკური მდგომარეობის მაჩვენებლების გამოყენება მართებულია მთელი ქვეყნის მასშტაბით მცირე მოვალეების მოსალოდნელი ეფექტიანობის შეფასებისას. თავად რეალური მშპ-ის ზრდის მაჩვენებელი შეფასდა, როგორც მაკროეკონომიკური მაჩვენებელი შემდეგი ორი არგუმენტის საფუძველზე:

- 1) მშპ-ის ზრდის მაჩვენებელი ეკონომიკის ეფექტიანობის ერთადერთი ყველაზე მნიშვნელოვანი მაჩვენებელია, რომელიც მჭიდროდ არის დაკავშირებული მოქალაქეებისა და მცირე საწარმოების ფაქტობრივ კეთილდღეობასთან; და
- 2) მშპ-ის ზრდის მაჩვენებელი ადვილად მოსაპოვებელი მონაცემია; მასთან დაკავშირებით არსებობს როგორც თანმიმდევრული ისტორიული ჩანაწერები, ისე სახელმწიფოს პროგნოზები მომდევნო წლებისთვის, რაც იძლევა ამ მონაცემების გამოყენების შესაძლებლობას მოსალოდნელი საკრედიტო ზარალის მოდელირებაში. ჯგუფმა შეაფასა ბოლო ორი წლის მშპ-ის ზრდის ტემპის რეგრესიის კოეფიციენტი გაუფასურების განაკვეთებთან მიმართებით (იგივეა, რაც დეფოლტის ალბათობა, დეფოლტის შემთხვევაში 100%-იანი დანაკარგების დაშვებით) და დაადგინა სტატისტიკურად მნიშვნელოვანი დამოკიდებულების კოეფიციენტი.

**ჩამოწერის პოლიტიკა**

ჯგუფი ფინანსურ აქტივებს ჩამოწერს მაშინ, როდესაც წინასწარ განსაზღვრულ მაჩვენებლებზე დაყრდნობით დაასკვნის, რომ მათი ამოღების გონივრული მოლოდინი აღარ არსებობს. ეს მაჩვენებლებია კონტრაქტის გაკოტრება, სასამართლო გადაწყვეტილება ან ორ წელზე მეტი ხნით ვადაგადაცილება. ჯგუფი აგრძელებს ნებისმიერი მოთხოვნების ამოღებას, რომელიც სასამართლო გადაწყვეტილებით არ არის მიჩნეული უიმედოდ, მიუხედავად ვადაგადაცილებული დღეების რაოდენობისა. საქართველოს კანონმდებლობის თანახმად, ხანდაზმულობის ვადის გამო საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფს არ შეუძლია მოთხოვნების ამოღება, თუ გასულია სამი წელი კონტრაქტისთვის გაზავნილი ბოლო წერილობითი შეხსენების თარიღიდან. ჯგუფი ფინანსურ ვალდებულებებს ჩამოწერს მაშინ, როდესაც გადის მათი ხანდაზმულობის ვადა. ასეთი ჩამოწერების აღიარება ხდება სხვა საოპერაციო შემოსავალში.

*(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)***3. ყველა არსებითი სააღრიცხვო პოლიტიკის მოკლე მიმოხილვა (გაგრძელება)****იჯარები – ჯგუფი, როგორც მოიჯარე***აქტივის გამოყენების უფლება*

აქტივების გამოყენების უფლება კონსოლიდირებულ ფინანსური მდგომარეობის ანგარიშგებაში წარმოდგენილია ძირითად საშუალებებში. აქტივის გამოყენების უფლებას ცვეთა წრფივი მეთოდით ერიცხება ოფისებისა და კლინიკების შენობების იჯარის ვადასა ან სავარაუდო სასარგებლო მომსახურების ვადას შორის უმოკლესი ვადის განმავლობაში.

*საიჯარო ვალდებულებები*

იჯარის დაწყების თარიღისთვის ჯგუფი აღიარებს საიჯარო ვალდებულებებს, რომლებიც გამოითვლება, როგორც იჯარის ვადის განმავლობაში საიჯარო გადახდების დღევანდელი ღირებულება. საიჯარო გადახდების დღევანდელი ღირებულების გამოსათვლელად ჯგუფი იყენებს ზღვრულ სასესხო საპროცენტო განაკვეთს იჯარის დაწყების თარიღისთვის, რადგან საიჯარო ხელშეკრულებაში ნაგულისხმევი საპროცენტო განაკვეთი მკაფიოდ განსაზღვრული არ არის.

*მოკლევადიანი იჯარები და დაბალი ღირებულების მქონე აქტივების იჯარა*

ჯგუფი იყენებს მოკლევადიანი იჯარის აღიარებისთვის დაშვებულ გამონაკლისებს თავისი სასწრაფო დახმარების მანქანების მოკლევადიანი იჯარებისთვის (ანუ იმ იჯარების შემთხვევაში, რომელთა ვადა, მაქსიმუმ, 12 თვეა იჯარის ხელშეკრულების გაფორმების თარიღიდან და არ შეიცავს შესყიდვის უფლებას). იგი ასევე იყენებს დაბალი ღირებულების მქონე აქტივების იჯარის აღიარებისთვის დაშვებულ გამონაკლისებს დაბალი ღირებულების მქონედ (ანუ 5,000 აშშ დოლარზე ნაკლები) მიჩნეული საოფისე აღჭურვილობის იჯარის შემთხვევაში. მოკლევადიან იჯარებზე და დაბალი ღირებულების მქონე აქტივების იჯარებზე საიჯარო გადახდების აღიარება ხდება ხარჯად წრფივი მეთოდით იჯარის ვადის განმავლობაში.

**ფინანსური გარანტიები**

ჯგუფი აფორმებს ფინანსური გარანტიის ხელშეკრულებებს თავის საერთო კონტროლს დაქვემდებარებულ საწარმოებთან. ფინანსური გარანტიის ხელშეკრულებით გათვალისწინებული ვალდებულება თავდაპირველად ფასდება სამართლიანი ღირებულებით და შემდგომ ფასდება ხელშეკრულებით შეფასებულ მოსალოდნელ საკრედიტო ზარალსა და, საჭიროების შემთხვევაში, დაგროვილი ამორტიზაციით შემცირებულ, თავდაპირველად აღიარებულ თანხას შორის უმეტესით.

**ახალი და შეცვლილი სტანდარტები და მათი ინტერპრეტაცია**

ჯგუფმა პირველად გამოიყენა სტანდარტში შესული გარკვეული სტანდარტები და ცვლილებები, რომლებიც ძალაშია 2025 წლის 1 იანვარს და მის შემდგომ დაწყებული წლიური პერიოდებისთვის (თუ სხვა რამე არ არის მითითებული). ჯგუფს ვადაზე ადრე არ მიუღია სხვა რომელიმე სტანდარტი, ინტერპრეტაცია თუ ცვლილება, რომლებიც გამოშვებულია, მაგრამ ჯერ ძალაში არ არის შესული. არცერთ ამ სტანდარტს ან ცვლილებას არ მოუხდენია გავლენა ჯგუფის კონსოლიდირებულ ფინანსურ ანგარიშგებაზე:

- ▶ „ურთიერთგაცვლის შესაძლებლობის არარსებობა“ – ცვლილებები ბასს (IAS) 21-ში

*(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)***3. ყველა არსებითი სააღრიცხვო პოლიტიკის მოკლე მიმოხილვა (გაგრძელება)****ახალი სტანდარტები, რომლებიც ჯერ არ არის ძალაში შესული**

ახალი და შეცვლილი სტანდარტები და ინტერპრეტაციები, რომლებიც გამოიცა, მაგრამ ჯგუფის ფინანსური ანგარიშგების გამოშვების თარიღის მდგომარეობით ჯერ ძალაში არ შესულა, მოცემულია ქვემოთ. ჯგუფი ამ ახალი და შეცვლილი სტანდარტებისა და ინტერპრეტაციების (ასეთის არსებობის შემთხვევაში) მიღებას აპირებს მათი ძალაში შესვლისთანავე. ახალი სტანდარტები, რომლებიც ჯერ არ არის ძალაში შესული:

- ▶ ფასს (IFRS) 19 – „შვილობილი საწარმოები საჯარო ანგარიშვალდებულების გარეშე: განმარტებითი შენიშვნები“
- ▶ ცვლილებები ფინანსური ინსტრუმენტების კლასიფიკაციასა და შეფასებაში – ფასს (IFRS) 9-ისა და ფასს (IFRS) 7-ის ცვლილება
- ▶ ფასს-ის ბუღალტრული აღრიცხვის სტანდარტების წლიური გაუმჯობესება – მე-11 თავი
- ▶ ბუნებაზე დამოკიდებული ელექტროენერჯის შესახებ ხელშეკრულებები – ცვლილებები ფასს (IFRS) 9-სა და ფასს (IFRS) 7-ში
- ▶ ფასს (IFRS) 18 – ფინანსური ანგარიშგების წარდგენა და განმარტებითი შენიშვნები: ფასს 18 და სხვა სტანდარტებში შესული ცვლილებები ძალაში შედის 2027 წლის 1 იანვარს ან მის შემდგომ დაწყებული საანგარიშგებო პერიოდებისთვის, თუმცა ნებადართულია ვადაზე ადრე მიღება და ამის შესახებ ინფორმაცია უნდა გაცხადდეს. ფასს 18 იმოქმედებს რეტროსპექტიულად.

**ფასს (IFRS) 18 – „ფინანსური ანგარიშგების წარდგენა და განმარტებითი შენიშვნები“**

2024 წლის აპრილში ბასსს-მა გამოუშვა ფასს 18, რომელიც ჩაანაცვლებს ბასს 1-ს „ფინანსური ანგარიშგების წარდგენა“. ფასს 18-ს შემოაქვს ახალი მოთხოვნები მოგებისა და ზარალის ანგარიშგებაში ინფორმაციის, მათ შორის კონკრეტული ჯამებისა და ქვეჯამების წარდგენასთან დაკავშირებით. გარდა ამისა, საწარმოებს ევალებათ ყველა შემოსავლისა და ხარჯის კლასიფიცირება მოგებისა და ზარალის ანგარიშგებაში ხუთიდან რომელიმე კატეგორიაში: საოპერაციო, საინვესტიციო, საფინანსო, მოგების გადასახადები და შეწყვეტილი ოპერაციები. აქედან პირველი სამი კატეგორია ახალია.

სტანდარტი მოითხოვს ხელმძღვანელობის მიერ ახლად განსაზღვრული საქმიანობის შედეგების შეფასების საზომებს, შემოსავლისა და ხარჯების ქვეჯამებს და ასევე მოიცავს ფინანსური ინფორმაციის აგრეგირებისა და დეზაგრეგირების ახალ მოთხოვნებს, ძირითადი ფინანსური ანგარიშგებებისა და მათზე დართული შენიშვნების კონკრეტული „როლები“ შესაბამისად

გარდა ამისა, ბასს 7-ში „ფულადი ნაკადების ანგარიშგება“ შევიდა ვიწრო მიმართულების ცვლილებები, რომლებიც მოიცავს არაპირდაპირი მეთოდით წარმოებული ოპერაციებიდან მიღებული ფულადი ნაკადების განსაზღვრის საწყისი წერტილის შეცვლას „მოგებიდან ან ზარალიდან“ „საოპერაციო მოგებაზე ან ზარალზე“ და დივიდენდებიდან პროცენტში ფულადი ნაკადების გადატანასთან დაკავშირებული არჩევითობის გაუქმებას. ამასთან, რამდენიმე სხვა სტანდარტში შევიდა სხვა ცვლილებებით გამოწვეული ცვლილებები.

ფასს 18 და სხვა სტანდარტებში შესული ცვლილებები ძალაში შედის 2027 წლის 1 იანვრიდან ან მის შემდგომ დაწყებული საანგარიშგებო პერიოდებისთვის, თუმცა ნებადართულია ვადაზე ადრე მიღება და ამის შესახებ ინფორმაცია უნდა გაცხადდეს. ფასს 18 იმოქმედებს რეტროსპექტიულად. ჯგუფი ამჟამად ცდილობს განსაზღვროს ყველა გავლენა, რომელიც ამ ცვლილებებს ექნება ძირითად ფინანსურ ანგარიშგებებზე და ფინანსურ ანგარიშგებაზე დართულ შენიშვნებზე.

*(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)***4. მნიშვნელოვანი სააღრიცხვო შეფასებები და დაშვებები**

ფინანსური ანგარიშგების მოსამზადებლად საჭირო გახდა გარკვეული შეფასებების და დაშვებების გამოყენება. ეს შეფასებები და დაშვებები აისახება ანგარიშგების თარიღისთვის აქტივებისა და ვალდებულებების, ასევე პირობითი ვალდებულებების აღრიცხულ ოდენობაზე და ასევე გავლენას ახდენს პერიოდის გაცხადებულ შემოსავალზე და ხარჯებზე. მიუხედავად იმისა, რომ შეფასებები ეყრდნობა ხელმძღვანელობის ინფორმირებულობას და ანგარიშგების თარიღისთვის არსებული მოვლენების ანალიზს, ისინი შეიძლება ზუსტად არ ასახავდეს რეალობას. ქვემოთ განხილულია საანგარიშგებო თარიღისთვის მომავლის შესახებ გაკეთებული ძირითადი დაშვებები და განუსაზღვრელობის შეფასების სხვა ძირითადი წყაროები, რომლებმაც შეიძლება მომდევნო ფინანსურ პერიოდში აქტივებისა და ვალდებულებების საბალანსო ღირებულებებში არსებითი კორექტირებების შეტანის აუცილებლობა გამოიწვიოს.

*გუდვილის გაუფასურების ტესტი*

გუდვილის გაუფასურების ტესტირებასთან დაკავშირებული მნიშვნელოვანი სააღრიცხვო განსჯა და შეფასებები წარმოდგენილია მე-7 შენიშვნაში.

*ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული მოთხოვნების გაუფასურება*

ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული მოთხოვნების ზარალის რეზერვი იქმნება იმისდა მიხედვით, თუ რამდენად შესაძლებლად მიაჩნია ჯგუფს კონკრეტული მომხმარებლების ანგარიშგების ამოღება. თუ არსებობს ინდივიდუალურად მნიშვნელოვანი მომხმარებლის კრედიტუნარიანობის გაუარესების ნიშნები, შესაბამისი მოთხოვნები გაუფასურებულად ჩაითვლება. ამგვარი გაუარესების ნიშნების დადგენის მთავარი კრიტერიუმია მომხმარებლების მიერ დავალიანების დაფარვის ხარისხი, რომელიც ფასდება ვადაგადაცილებული დღეების რაოდენობით (ე.ი. რამდენი დღით დაგვიანდა გადახდა). მომხმარებლების მიერ მიმდინარე და ძველი დავალიანების დაფარვის შესაბამისი ანალიზის საფუძველზე ჯგუფი განსაზღვრავს, არსებობს თუ არა გაუფასურების ობიექტური მტკიცებულება. თუ ასეთი მტკიცებულება არსებობს, გამოიყენება სათანადო დარეზერვების ნორმა, რომელიც ასახავს დავალიანების დაფარვის კონკრეტულ კატეგორიასთან დაკავშირებულ საკრედიტო რისკს. თუ ასეთი მტკიცებულება არ არსებობს, შესაბამისი მოთხოვნები ფასდება კოლექტიურად, როგორც კარგი ხარისხის მქონე, მაღალი საკრედიტო ხარისხის მქონე მოთხოვნებში, დეფოლტის შემთხვევაში ზარალისა და ვადაგადაცილებული დღეების საფუძველზე, რაც ფაქტობრივად გულისხმობს ვადაგადაცილებული დღეების არაარსებით ოდენობას.

კოლექტიურად შეფასების მიზნებისთვის, ხელმძღვანელობის განსჯით, ისტორიულ ტენდენციებზე დაყრდნობით შეიძლება ზარალის პროგნოზირება და ამ მეთოდის გამოყენება შეიძლება საანგარიშგებო პერიოდის ბოლოსთვის ამოღებადი დავალიანების მოცულობის შესაფასებლად. ჯგუფი შეფასებების გადახედვას ახდენს თითოეული საანგარიშგებო თარიღისთვის. ფაქტობრივი შედეგები შეიძლება განსხვავდებოდეს პროგნოზებისგან და ჯგუფის შეფასება შეიძლება მომავალში გადაისინჯოს უარყოფითად ან დადებითად, იმისდა მიხედვით, თუ როგორია შედეგი ან მოლოდინი, დავალიანების გარშემო არსებული გარემოებების საფუძველზე. ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული მოთხოვნების გაუფასურების რეზერვის ოდენობა 2025 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით იყო 59,714 ლარი (2024 წ.: 54,024 ლარი). იხილეთ მე-8 და 23-ე შენიშვნები.

*სასამართლო დავებთან დაკავშირებული პირობითი ვალდებულებების შეფასება*

ჩვეული საქმიანობის პროცესში ჯგუფის წინააღმდეგ შეაქვთ სარჩელები და საჩივრები, რომელთა ხასიათს ჯგუფის ხელმძღვანელობა რეგულარულად განიხილავს და აფასებს მათი შედეგების ალბათობებს და რისკებს, ანუ მათთან დაკავშირებულ პირობით ვალდებულებებს. ჯგუფი იურიდიული რისკების და მათთან დაკავშირებული პირობითი ვალდებულებების შესახებ ინფორმაციას წარმოადგენს 28-ე შენიშვნაში.

(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

## 5. ინფორმაცია სეგმენტების შესახებ

დიდი და სპეციალიზებული საავადმყოფოების სეგმენტი მოიცავს 7 დიდ საავადმყოფოსა და საშუალო ზომის საავადმყოფოს, რომლებიც თბილისში და საქართველოს რეგიონებში მდებარეობენ და მეორე და მესამე დონის ჯანდაცვის მომსახურებას სთავაზობენ მომხმარებლებს.

რეგიონული და საერთო პროფილის საავადმყოფოების სეგმენტი მოიცავს 27 ჯანდაცვის ობიექტს, რომლებიც ამბულატორიულ და ძირითად სტაციონარულ მომსახურებას უწევენ მომხმარებლებს.

პოლიკლინიკების სეგმენტი მოიცავს 16 პოლიკლინიკას, რომლებიც მომხმარებლებს უწევენ ამბულატორიულ დიაგნოსტიკურ და სამკურნალო მომსახურებას და 14 საცალო ლაბორატორიულ სივრცეს ჯიპისის ავთიაქებში.

დიაგნოსტიკური სეგმენტი მოიცავს თბილისში, საქართველოში მდებარე ლაბორატორიას.

ხელმძღვანელობა აკვირდება თავისი თითოეული სეგმენტის საოპერაციო შედეგებს განცალკევებულად, რათა გადაწყვეტილება მიიღოს სახსრების განაწილებასა და შედეგების შეფასებაზე. სეგმენტის საქმიანობის შედეგი, რომელიც ქვემოთ მოყვანილ ცხრილშია მოცემული, კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების მოგება-ზარალის მსგავსად ფასდება. კორპორაციული ცენტრის დანახარჯები უნაწილდება სეგმენტებს. ჯგუფის ამონაგების 100% წარმოქმნილი იყო საქართველოში 2025 და 2024 წლებში.

ჯგუფი თავისი ამონაგების 50%-ზე მეტს სახელმწიფოსგან იღებს. თუმცა, ხელმძღვანელობას მიაჩნია, რომ მთავრობა ვერ ჩაითვლება ერთ კლიენტად, რადგან ჯგუფის მომხმარებლები არიან ის პაციენტები, რომლებიც იღებენ სამედიცინო მომსახურებას და არა ის კონტრაქტები, რომლებიც ამ მომსახურების ღირებულებას იხდიან. შესაბამისად, 2025 წელსა და 2024 წელს ერთ გარეშე მომხმარებელთან დადებული გარიგებებიდან მიღებული ამონაგები ჯგუფის მთლიანი ამონაგების 10%-ზე ნაკლებს შეადგენდა.

(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

**5. ინფორმაცია სეგმენტების შესახებ (გაგრძელება)**

ქვემოთ წარმოდგენილია სეგმენტის სრული შემოსავლის ანგარიშგებები:

	<i>2025</i>					
	<i>დიდი და სპეციალი- ზებულო საავადმყოფოები</i>	<i>რეგიონული და საერთო პროფილის საავადმყოფოები</i>	<i>პოლიკლინიკები</i>	<i>დიაგნოსტიკა</i>	<i>სეგმენტშორისი გარიგებები და კონსოლიდაცია</i>	<i>სულ</i>
ჯანდაცვის მომსახურების ამონაგები სახელმწიფოსგან (საყოველთაო ჯანმრთელობის დაცვის სახელმწიფო პროგრამა)	143,676	88,970	19,073	751	-	252,470
თანაგადახდის შედეგად მიღებული და სხვა ამონაგები ჯანდაცვის მომსახურებიდან	98,405	28,837	45,375	12,449	-	185,066
ჯანდაცვის მომსახურების ამონაგები სადაზღვევო კომპანიებისგან	20,624	12,405	7,616	-	-	40,645
სეგმენტშორისი გარიგებები და კონსოლიდაცია	184	617	794	14,695	(16,290)	-
გამოკლებული: შესწორებები და ფასჩამოკლებები	(3,556)	(2,694)	(1)	(105)	-	(6,356)
ამონაგები ჯანდაცვის მომსახურებიდან	259,333	128,135	72,857	27,790	(16,290)	471,825
ჯანდაცვის მომსახურების თვითღირებულება	(170,105)	(80,873)	(34,698)	(17,395)	18,385	(284,686)
<b>საერთო მოგება</b>	<b>89,228</b>	<b>47,262</b>	<b>38,159</b>	<b>10,395</b>	<b>2,095</b>	<b>187,139</b>
სხვა საოპერაციო შემოსავალი	13,844	2,656	1,149	172	(3,174)	14,647
ხელფასები და დასაქმებულთა სხვა გასამრჯელოები	(32,616)	(20,775)	(13,239)	(2,571)	-	(69,201)
სხვა ზოგადი და ადმინისტრაციული ხარჯები	(10,666)	(4,349)	(6,400)	(2,283)	212	(23,486)
ჯანდაცვის მომსახურებიდან მისაღები ანგარიშებისა და სხვა მოთხოვნების გაუფასურება	(4,495)	(4,883)	2,220	(60)	-	(7,218)
სხვა საოპერაციო ხარჯები	(1,762)	(1,577)	(1,137)	(114)	626	(3,964)
	<b>(49,539)</b>	<b>(31,584)</b>	<b>(18,556)</b>	<b>(5,028)</b>	<b>838</b>	<b>(103,869)</b>
<b>EBITDA</b>	<b>53,533</b>	<b>18,334</b>	<b>20,752</b>	<b>5,539</b>	<b>(241)</b>	<b>97,917</b>
ცვეთა და ამორტიზაცია	(27,186)	(12,568)	(9,553)	(1,328)	-	(50,635)
საპროცენტო შემოსავალი	14,746	428	420	202	(14,252)	1,544
საპროცენტო ხარჯი	(47,925)	(8,119)	(5,171)	(841)	14,252	(47,804)
წმინდა (ზარალი)/შემოსულობა უცხოურ ვალუტიდან	113	(705)	521	(9)	-	(80)
ზარალი შრომითი ხელშეკრულების შეწყვეტის კომპენსაციიდან	(840)	-	-	-	-	(840)
ერთჯერადი ზარალი ჯარიმების შედეგად	(685)	(1,300)	-	-	-	(1,985)
საქმიანობის შედეგებთან დაკავშირებული პრემიები	(1,739)	-	-	-	-	(1,739)
წამყვანი სამედიცინო პერსონალის ერთჯერადი შესანარჩუნებელი კომპენსაცია	(502)	-	-	-	-	(502)
წმინდა არარეგულარული შემოსავალი/(ხარჯი)	245	(590)	(539)	(189)	-	(1,073)
<b>მოგება/(ზარალი) მოგების გადასახადით დაბეგრამდე</b>	<b>(10,240)</b>	<b>(4,520)</b>	<b>6,430</b>	<b>3,374</b>	<b>(241)</b>	<b>(5,197)</b>
მოგების გადასახადის ხარჯი	-	-	-	-	-	-
<b>პერიოდის მოგება/(ზარალი)</b>	<b>(10,240)</b>	<b>(4,520)</b>	<b>6,430</b>	<b>3,374</b>	<b>(241)</b>	<b>(5,197)</b>

(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

**5. ინფორმაცია სეგმენტების შესახებ (გაგრძელება)**

	2024					
	დიდი და სპეციალი- ზებული საავადმყოფოები	რეგიონული და საერთო პროფილის საავადმყოფოები	პოლიკლინიკები	დიაგნოსტიკა	სეგმენტშორისი გარიგებები და კონსოლიდაცია	სულ
სახელმწიფოსგან მიღებული ამონაგები ჯანდაცვის მომსახურებიდან (საყოველთაო ჯანმრთელობის დაცვის სახელმწიფო პროგრამა)	128,860	74,270	14,932	387	-	218,449
თანაგადახდის შედეგად მიღებული და სხვა ამონაგები ჯანდაცვის მომსახურებიდან	84,097	22,797	38,494	7,960	-	153,348
სადაზღვევო კომპანიებისგან მიღებული ამონაგები ჯანდაცვის მომსახურებიდან	16,775	11,366	5,871	-	-	34,012
სეგმენტშორისი გარიგებები და კონსოლიდაცია	133	769	8	13,870	(14,780)	-
გამოკლებული: შესწორებები და ფასჩამოკლებები	(3,217)	(2,240)	(83)	(36)	-	(5,576)
ამონაგები ჯანდაცვის მომსახურებიდან	226,648	106,962	59,222	22,181	(14,780)	400,233
ჯანდაცვის მომსახურების თვითღირებულება	(150,576)	(70,770)	(28,672)	(14,899)	17,376	(247,541)
<b>საერთო მოგება</b>	<b>76,072</b>	<b>36,192</b>	<b>30,550</b>	<b>7,282</b>	<b>2,596</b>	<b>152,692</b>
სხვა საოპერაციო შემოსავალი	10,608	1,893	1,016	22	(2,931)	10,608
ხელფასები და დასაქმებულთა სხვა გასამრჯელოები	(29,106)	(17,192)	(11,316)	(2,083)	-	(59,697)
სხვა ზოგადი და ადმინისტრაციული ხარჯები	(8,664)	(3,869)	(4,761)	(1,952)	336	(18,910)
ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული მოთხოვნებისა და სხვა მოთხოვნების გაუფასურება	(4,226)	(1,682)	(91)	-	-	(5,999)
სხვა საოპერაციო ხარჯები	(2,475)	(1,448)	(992)	(77)	(1)	(4,993)
	<b>(44,471)</b>	<b>(24,191)</b>	<b>(17,160)</b>	<b>(4,112)</b>	<b>335</b>	<b>(89,599)</b>
<b>EBITDA</b>	<b>42,209</b>	<b>13,894</b>	<b>14,406</b>	<b>3,192</b>	<b>-</b>	<b>73,701</b>
ცვეთა და ამორტიზაცია	(23,944)	(11,504)	(7,538)	(1,188)	-	(44,174)
საპროცენტო შემოსავალი	797	5,998	333	146	(6,349)	925
საპროცენტო ხარჯი	(27,712)	(11,752)	(3,161)	(804)	6,349	(37,080)
წმინდა (ზარალი)/შემოსულობა უცხოურ ვალუტიდან	(807)	519	(1,150)	50	-	(1,388)
ზარალი შრომითი ხელშეკრულების შეწყვეტის კომპენსაციიდან	(1,300)	(565)	(394)	-	-	(2,259)
ზარალი მარაგების ჩამოწერიდან და ვადაგასული ან შეწყვეტილი ერთჯერადი პროექტებიდან	(722)	(266)	(72)	-	-	(1,060)
გაცემულ ფინანსურ გარანტიებზე მოსალოდნელი საკრედიტო ზარალი	-	-	(270)	-	-	(270)
წმინდა არარეგულარული შემოსავალი/(ხარჯი)	(116)	(155)	(383)	(48)	-	(702)
<b>მოგება/(ზარალი) მოგების გადასახადით დაბეგრამდე</b>	<b>(11,595)</b>	<b>(3,831)</b>	<b>1,771</b>	<b>1,348</b>	<b>-</b>	<b>(12,307)</b>
მოგების გადასახადის ხარჯი	-	-	-	-	-	-
<b>პერიოდის მოგება/(ზარალი)</b>	<b>(11,595)</b>	<b>(3,831)</b>	<b>1,771</b>	<b>1,348</b>	<b>-</b>	<b>(12,307)</b>

(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

**6. ძირითადი საშუალებები და აქტივის გამოყენების უფლება**

2025 წლისა და 2024 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით, ძირითადი საშუალებები და აქტივების გამოყენების უფლება მოიცავდა შემდეგს:

	<i>31 დეკემბერი, 2025 წ.</i>	<i>31 დეკემბერი, 2024 წ.</i>
ძირითადი საშუალებები (i)	530,045	508,213
იჯარები – აქტივის გამოყენების უფლება (ii)	35,923	31,311
<b>სულ ძირითადი საშუალებები და აქტივის გამოყენების უფლება</b>	<b>565,968</b>	<b>539,524</b>

(i) ძირითადი საშუალებები

2025 წელსა და 2024 წელს ძირითადი საშუალებების ცვლილების დინამიკა ასეთი იყო:

	<i>საავად- მყოფობი და კლინიკები</i>	<i>ავეჯი და მოწყობი- ლობები</i>	<i>კომპიუ- ტერები</i>	<i>სამედიცინო აღჭურ- ვილობა</i>	<i>საიჯარო ქონების გაუმჯობესება</i>	<i>სატრანს- პორტო საშუალებები</i>	<i>სულ</i>
<b>თვითღირებულება</b>							
<b>31 დეკემბერი, 2023 წ.</b>	<b>349,638</b>	<b>34,320</b>	<b>22,830</b>	<b>220,681</b>	<b>29,324</b>	<b>6,984</b>	<b>663,777</b>
შემოსვლები	12,201	6,953	1,634	24,202	6,987	606	52,583
გასვლები	-	-	-	(259)	-	-	(259)
<b>31 დეკემბერი, 2024 წ.</b>	<b>361,839</b>	<b>41,273</b>	<b>24,464</b>	<b>244,624</b>	<b>36,311</b>	<b>7,590</b>	<b>716,101</b>
შემოსვლები	9,913	2,795	2,117	38,594	3,214	3,814	60,447
გასვლები	(1,946)	-	-	(588)	-	-	(2,534)
<b>31 დეკემბერი, 2025 წ.</b>	<b>369,806</b>	<b>44,068</b>	<b>26,581</b>	<b>282,630</b>	<b>39,525</b>	<b>11,404</b>	<b>774,014</b>
<b>დაგროვილი ცვეთა</b>							
<b>31 დეკემბერი, 2023 წ.</b>	<b>22,824</b>	<b>18,598</b>	<b>14,897</b>	<b>104,876</b>	<b>7,284</b>	<b>5,135</b>	<b>173,614</b>
ცვეთის ხარჯი	4,979	2,416	1,552	23,730	1,032	640	34,349
გასვლები	-	-	-	(75)	-	-	(75)
<b>31 დეკემბერი, 2024 წ.</b>	<b>27,803</b>	<b>21,014</b>	<b>16,449</b>	<b>128,531</b>	<b>8,316</b>	<b>5,775</b>	<b>207,888</b>
ცვეთის ხარჯი	5,442	3,148	2,251	21,035	3,256	1,264	36,396
გასვლები	(112)	-	-	(203)	-	-	(315)
<b>31 დეკემბერი, 2025 წ.</b>	<b>33,133</b>	<b>24,162</b>	<b>18,700</b>	<b>149,363</b>	<b>11,572</b>	<b>7,039</b>	<b>243,969</b>
<b>წმინდა სააღრიცხვო ღირებულება:</b>							
<b>31 დეკემბერი, 2024 წ.</b>	<b>334,036</b>	<b>20,259</b>	<b>8,015</b>	<b>116,093</b>	<b>27,995</b>	<b>1,815</b>	<b>508,213</b>
<b>31 დეკემბერი, 2025 წ.</b>	<b>336,673</b>	<b>19,906</b>	<b>7,881</b>	<b>133,267</b>	<b>27,953</b>	<b>4,365</b>	<b>530,045</b>

ჯგუფი გირავნობით ტვირთავს თავის საავადმყოფოებსა და კლინიკებს და გარკვეულ სამედიცინო აღჭურვილობას თავისი გამოშვებული სავალო ფასიანი ქაღალდების უზრუნველსაყოფად. გირავნობით დატვირთული ძირითადი საშუალებების საბალანსო ღირებულება 2025 წლის 31 დეკემბრისთვის იყო 387,466 ლარი (2024 წლის 31 დეკემბერი: 334,036 ლარი).

(ii) იჯარები

ჯგუფი მოიჯარედ გამოდის ბევრ საიჯარო შეთანხმებაში, რომელთა უმეტესობა ეხება ჯგუფის კლინიკებისა და საწყობებისთვის იჯარით აღებულ შენობებს. იჯარები მეტწილად გამოხატულია აშშ დოლარში.

(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

## 6. ძირითადი საშუალებები და აქტივის გამოყენების უფლება (გაგრძელება)

(ii) იჯარები (გაგრძელება)

ცხრილში წარმოდგენილია აქტივის გამოყენების უფლების საბალანსო ღირებულება საოპერაციო სემენტების მიხედვით:

	<i>31 დეკემბერი, 2025 წ.</i>	<i>31 დეკემბერი, 2024 წ.</i>
პოლიკლინიკების ბიზნესი	30,461	26,301
დიდი და სპეციალიზებული საავადმყოფოების ბიზნესი	4,284	3,775
რეგიონული და საერთო პროფილის საავადმყოფოების ბიზნესი	1,079	1,235
დიაგნოსტიკა	99	-
<b>სულ აქტივის გამოყენების უფლება</b>	<b>35,923</b>	<b>31,311</b>

ცხრილში წარმოდგენილია საიჯარო ვალდებულებების საბალანსო ღირებულება საოპერაციო სემენტების მიხედვით:

	<i>31 დეკემბერი, 2025 წ.</i>	<i>31 დეკემბერი, 2024 წ.</i>
პოლიკლინიკების ბიზნესი	32,100	27,206
დიდი და სპეციალიზებული საავადმყოფოების ბიზნესი	4,460	3,736
რეგიონული და საერთო პროფილის საავადმყოფოების ბიზნესი	1,027	1,221
დიაგნოსტიკა	99	-
<b>სულ საიჯარო ვალდებულებები</b>	<b>37,686</b>	<b>32,163</b>
<i>გრძელვადიანი</i>	<i>30,701</i>	<i>26,077</i>
<i>მოკლევადიანი</i>	<i>6,985</i>	<i>6,086</i>

ქვემოთ მოცემულია ჯგუფის აქტივის გამოყენების უფლებებისა და საიჯარო ვალდებულებების ცვლილების დინამიკა წლის განმავლობაში:

	<b>აქტივის გამოყენების უფლება</b>	<b>საიჯარო ვალდებულებები</b>
<b>2023 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით</b>	<b>25,073</b>	<b>26,081</b>
შემოსვლები	10,223	10,223
ცვეთის ხარჯი	(3,985)	-
საპროცენტო ხარჯი	-	913
წმინდა ზარალი უცხოური ვალუტიდან	-	1,307
გადახდები	-	(6,361)
<b>2024 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით</b>	<b>31,311</b>	<b>32,163</b>
შემოსვლები	10,297	10,297
ცვეთის ხარჯი	(5,685)	-
საპროცენტო ხარჯი	-	2,920
წმინდა შემოსულობა უცხოური ვალუტებიდან	-	(1,418)
გადახდები	-	(6,276)
<b>2025 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით</b>	<b>35,923</b>	<b>37,686</b>

(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

### 7. გუდვილი და სხვა არამატერიალური აქტივები

გუდვილის და სხვა არამატერიალური აქტივების ცვლილების დინამიკა ასეთი იყო:

	გუდვილი	სხვა არამატერიალური აქტივები	სულ გუდვილი და სხვა არამატერიალური აქტივები
<b>თვითღირებულება</b>			
31 დეკემბერი, 2023 წ. შემოსვლები	21,153	77,046	98,199
31 დეკემბერი, 2024 წ. შემოსვლები	–	15,520	15,520
31 დეკემბერი, 2025 წ. შემოსვლები	21,153	92,566	113,719
31 დეკემბერი, 2024 წ. შემოსვლები	–	9,661	9,661
31 დეკემბერი, 2025 წ. შემოსვლები	21,153	102,227	123,380
<b>დაგროვილი ამორტიზაცია</b>			
31 დეკემბერი, 2023 წ. ამორტიზაციის ხარჯი	–	15,115	15,115
31 დეკემბერი, 2024 წ. ამორტიზაციის ხარჯი	–	5,840	5,840
31 დეკემბერი, 2025 წ. ამორტიზაციის ხარჯი	–	20,955	20,955
31 დეკემბერი, 2024 წ. ამორტიზაციის ხარჯი	–	8,554	8,554
31 დეკემბერი, 2025 წ. ამორტიზაციის ხარჯი	–	29,509	29,509
<b>წმინდა სააღრიცხვო ღირებულება:</b>			
31 დეკემბერი, 2024 წ.	21,153	71,611	92,764
31 დეკემბერი, 2025 წ.	21,153	72,718	93,871

სხვა არამატერიალური აქტივები მოიცავს საავადმყოფოების აკრედიტაციის მოსაპოვებლად კაპიტალიზებულ დანახარჯებს და კომპიუტერულ პროგრამულ უზრუნველყოფას. 2025 წლისა და 2024 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით, ჯგუფს არ გამოუვლენია არამატერიალური აქტივების გაუფასურების ნიშნები.

ქვემოთ, ცხრილში, წარმოდგენილია გუდვილის საბალანსო ღირებულება სეგმენტების მიხედვით (რომელიც არის ის დონე, რომლისთვისაც მიკუთვნებადია გუდვილი, რომელიც მიმოიხილება ხელმძღვანელობის მიერ და რომლისთვისაც მოწმდება გაუფასურება) და სხვა არამატერიალური აქტივები:

საპროგნოზო პერიოდის შემდგომი ეფექტური წლიური ზრდის ტემპი	გაუფასურების ტესტირე- ბისთვის გამოყენებული დისკონტირების განაკვეთი (დაბეგვრამდე)			31 დეკემბერი, 2025 წ.	31 დეკემბერი, 2024 წ.
	რთული საშუალო ზრდის ტემპი 2026-2030 წლებისთვის	25.9%	17.0%		
დიდი და სპეციალიზებული სავადმყოფოების გუდვილი	5%	17.0%	25.9%	3,328	3,328
რეგიონული და საერთო პროფილის სავადმყოფოების გუდვილი	5%	18.0%	10.2%	12,772	12,772
პოლიკლინიკების გუდვილი	5%	17.5%	16.7%	3,604	3,604
დიაგნოსტიკის გუდვილი	5%	18.5%	16.4%	1,449	1,449
<b>სულ გუდვილი</b>				<b>21,153</b>	<b>21,153</b>

(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

### 7. გუდვილი და სხვა არამატერიალური აქტივები (გაგრძელება)

გუდვილის გაუფასურების ტესტის ჩატარებისას შემდეგი ძირითადი დაშვებები გაკეთდა:

- ▶ დისკონტირების განაკვეთი გამოთვლილია კაპიტალური აქტივების ფასდადების მოდელის გამოყენებით დარგის ბეტა კოეფიციენტზე დაყრდნობით.
- ▶ 2026 წლიდან 2030 წლამდე პროგნოზირებული ფულადი ნაკადები მოდელირებული იყო ინდივიდუალურად, ქვემოთ მოცემული რთული საშუალო ზრდის ტემპებით, ხოლო 2031 წლიდან მოდელირება ეყრდნობოდა საპროგნოზო პერიოდის შემდგომ 5%-იან ზრდის ტემპს.
- ▶ მომავალი ფულადი ნაკადების 11%, რომლებიც მიკუთვნებადი იყო მსხვილი და სპეციალიზებული საავადმყოფოების გუდვილის გაუფასურების ტესტირების მოდელისთვის, პირობითად მიეკუთვნა რეგიონულ და საერთო პროფილის საავადმყოფოებს გაუფასურების ტესტირების მიზნებისთვის, ვინაიდან ჯგუფი მოელის სინერგიების მიღებას მომხმარებელთა ერთგულებიდან და მათი შენარჩუნებიდან და რეგიონული და საერთო პროფილის საავადმყოფოების მომხმარებლებისთვის დიდი და სპეციალიზებული საავადმყოფოების მიერ გაწეული მომსახურების რეკლამირებისგან.

ჯგუფი ყოველწლიურად ატარებს გუდვილის გაუფასურების ტესტს. გაუფასურების ბოლო ტესტი ჯგუფმა ჩაატარა 2025 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით. ჯგუფს არ გამოუვლენია გუდვილის რამენაირი გაუფასურება 2025 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით.

ქვემოთ წარმოდგენილია გუდვილის გაუფასურების ტესტირებაში გამოყენებული ძირითადი დაშვებების შეჯამება და მგრძობელობა:

	<i>გრძელვადიანი ზრდის ტემპი საპროგნოზო პერიოდის შემდგომ პერიოდში, რომელიც გამოყენების ღირებულებას უთანაბრებს ანაზღაურებად ღირებულებას, %</i>	<i>დისკონტირების განაკვეთი, რომელიც გამოყენების ღირებულებას უთანაბრებს ანაზღაურებად ღირებულებას, %</i>
დიდი და სპეციალიზებული საავადმყოფოების გუდვილი	(i)	22.6%
რეგიონული და საერთო პროფილის საავადმყოფოების გუდვილი	1.7%	20.3%
პოლიკლინიკების გუდვილი	(i)	34.4%
დიაგნოსტიკის გუდვილი	(i)	31.7%

(i) დიდი და სპეციალიზებული საავადმყოფოების, პოლიკლინიკებისა და დიაგნოსტიკური ცენტრების გუდვილი არ არის მგრძობიარე გრძელვადიანი ზრდის ტემპისადმი, მის გონივრულ დიაპაზონში ცვლილების შემთხვევაში, შესაბამისად ამ შეჯამების მიზნებისთვის ის არ გამოითვლება.

### 8. ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული მოთხოვნები

	<i>31 დეკემბერი, 2025 წ.</i>	<i>31 დეკემბერი, 2024 წ.</i>
მოთხოვნები სახელმწიფოს მიმართ	89,116	90,091
მოთხოვნები ფიზიკური პირების მიმართ და სხვა მოთხოვნები	59,342	49,417
მოთხოვნები სადაზღვევო კომპანიების მიმართ	17,387	4,407
	<b>165,845</b>	<b>143,915</b>
გამოკლებული – გაუფასურების რეზერვი	(59,714)	(54,024)
<b>სულ ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული მოთხოვნები, წმინდა</b>	<b>106,131</b>	<b>89,891</b>
<i>გრძელვადიანი</i>	<i>9,270</i>	<i>9,741</i>
<i>მოკლევადიანი</i>	<i>96,861</i>	<i>80,150</i>

(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

**8. ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული მოთხოვნები (გაგრძელება)**

2025 წლისა და 2024 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით, ჯგუფის ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებულ მოთხოვნებს პროცენტი არ ერიცხებოდა, გამოხატული იყო ლარში და, როგორც წესი, ჰქონდა 180 დღემდე ვადა. ზემოთ წარმოდგენილი საბალანსო ღირებულებები უახლოვდება მათ სამართლიან ღირებულებებს 2025 წლისა და 2024 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით.

**9. გადახდილი ავანსები**

	<i>31 დეკემბერი, 2025 წ.</i>	<i>31 დეკემბერი, 2024 წ.</i>
ძირითად საშუალებებში გადახდილი ავანსები	3,487	5,106
მარაგებში გადახდილი ავანსები	3,036	4,170
სხვა გადახდილი ავანსები	2,584	2,301
<b>სულ გადახდილი ავანსები</b>	<b>9,107</b>	<b>11,577</b>
<i>გრძელვადიანი</i>	<i>3,487</i>	<i>5,106</i>
<i>მოკლევადიანი</i>	<i>5,620</i>	<i>6,471</i>

**10. სხვა აქტივები**

	<i>31 დეკემბერი, 2025 წ.</i>	<i>31 დეკემბერი, 2024 წ.</i>
კაპიტალის ინვესტიციები, ფლობილი სამართლიანი ღირებულებით, მოგებაში ან ზარალში ასახვით*	30,721	7,945
მარაგების და აღჭურვილობის გაყიდვასთან დაკავშირებული მოთხოვნები	6,001	5,099
წინასწარ გადახდილი საოპერაციო გადასახადები	356	2,961
საოპერაციო იჯარასთან დაკავშირებული მოთხოვნები	3,025	2,997
სარეზიდენტო პროგრამასთან დაკავშირებული მოთხოვნები	1,355	1,238
საინვესტიციო ქონება	1,062	1,152
ინვესტიციები მეკავშირე საწარმოებში	973	973
გაცემული სესხები	650	736
სხვა აქტივები	5,915	6,529
	<b>50,058</b>	<b>29,630</b>
გამოკლებული - გაუფასურების რეზერვი (23-ე შენიშვნა)	(7,449)	(3,426)
<b>სხვა აქტივები, წმინდა</b>	<b>42,609</b>	<b>26,204</b>
<i>გრძელვადიანი</i>	<i>16,050</i>	<i>14,778</i>
<i>მოკლევადიანი</i>	<i>26,559</i>	<i>11,426</i>
<b>საიდანაგ:</b>		
<i>ფინანსური აქტივები</i>	<i>40,218</i>	<i>21,118</i>
<i>არაფინანსური აქტივები</i>	<i>2,391</i>	<i>5,086</i>
<b>სხვა აქტივები, წმინდა</b>	<b>42,609</b>	<b>26,204</b>

\* კაპიტალის ინვესტიციები, რომლებიც შეფასებულია სამართლიანი ღირებულებით, მოგებაში ან ზარალში ასახვით, წარმოდგენილია მშობელი საწარმოს საკუთარი კაპიტალის აქციებით, რომლებიც შესყიდულია ჯგუფის აქციებზე დაფუძნებული ანაზღაურების ვალდებულებების დასაკმაყოფილებლად. ასეთი აქციები შეფასებულია სამართლიანი ღირებულებით, ლონდონის საფონდო ბირჟაზე იმ კოტირებების მიხედვით, რომლებიც ყველაზე ახლოსაა საანგარიშგებო თარიღთან.

(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

## 11. მარაგები

	<i>31 დეკემბერი, 2025 წ.</i>	<i>31 დეკემბერი, 2024 წ.</i>
მედიკამენტები	29,923	25,943
არასამედიცინო მასალები	2,054	4,909
<b>სულ ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული მოთხოვნები, წმინდა</b>	<b>31,977</b>	<b>30,852</b>

## 12. ფულადი სახსრები და მათი ეკვივალენტები

	<i>31 დეკემბერი, 2025 წ.</i>	<i>31 დეკემბერი, 2024 წ.</i>
მიმდინარე და მოთხოვნამდე ანგარიშები ბანკებში	56,784	38,499
ნაღდი ფული	273	285
<b>ფულადი სახსრები და მათი ეკვივალენტები, სულ</b>	<b>57,057</b>	<b>38,784</b>

ბანკებში მიმდინარე და მოთხოვნამდე ანგარიშებზე განთავსებულ ფულად სახსრებს ერიცხება საპროცენტო შემოსავალი. საპროცენტო განაკვეთი ცვალებადია და დამოკიდებულია ბანკის შენატანების დღიურ განაკვეთებზე. ხელმძღვანელობა არ მოელის არსებით ზარალს, რომელიც გამოწვეულია ისეთი კონტრაქტების მიერ ვალდებულების შეუსრულებლობით, სადაც განთავსებულია ფულადი სახსრები და მათი ეკვივალენტები. ამასთან, მათი საბალანსო და სამართლიანი ღირებულებები არსებითად არ განსხვავდება.

2025 წლისა და 2024 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით, მთლიანი ფულადი სახსრები და მათი ეკვივალენტები 55,302 ლარის ოდენობით (2024 წ.: 37,066 ლარი) განთავსებული იყო ბანკებში, რომელთაც აქვთ Standard & Poor’s-ისგან მინიჭებული „BB-“, Moody’s-ისგან მინიჭებული „Ba3“ და Fitch Ratings-ისგან მინიჭებული „BB-“ რეიტინგი. 1,268 ლარის (2024 წ.: 1,225 ლარი) განთავსებული იყო ბანკებში, რომელთაც მინიჭებული აქვთ „B+“ Standard & Poor’s-ისგან, „B1“ Moody’s-ისგან და „B+“ Fitch Ratings-ისგან. 214 ლარის (2024 წ.: 208 ლარი) განთავსებული იყო ბანკებში, რომელთაც მინიჭებული აქვთ „BB+“ Standard & Poor’s-ისგან, „Ba1“ Moody’s-ისგან და „BB+“ Fitch Ratings-ისგან.

## 13. საკუთარი კაპიტალი

### სააქციო კაპიტალი

სს „საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფის“ სააქციო კაპიტალი გამოხატულია ლარში და სს „საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფის“ მშობელ საწარმოს უფლება აქვს, დივიდენდები ლარში მიიღოს.

2025 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით, სს „საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფის“ მიმოქცევაში არსებული აქციების (A და B ტიპის აქციების გაერთიანებული კლასი) რაოდენობა იყო 105,984,128 თითოეული აქციის ნომინალური ღირებულება 1 ლარს შეადგენდა:

<i>აქციების რაოდენობა 2025 წლისა და 2024 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით</i>	<i>A ტიპი</i>	<i>B ტიპი</i>	<i>სულ</i>
გამოშვებული და განადგურებული სააქციო კაპიტალი	105,279,519	-	105,279,519
გამოშვებული და გაუნადგურებული სააქციო კაპიტალი	-	704,609	704,609

თითოეული A ტიპის აქცია ატარებს ერთი ხმის უფლებას და წარმოდგენილია სააქციო კაპიტალში. B ტიპის აქციის მფლობელებს უფლება აქვთ დივიდენდი მიიღონ ლარში, მაგრამ არ აქვთ ხმის მიცემის უფლება.

*(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)*

### 13. საკუთარი კაპიტალი (გაგრძელება)

#### სააქციო კაპიტალი (გაგრძელება)

2024 წლის 17 დეკემბერს „GHG Newco“ ოფიციალურად დარეგისტრირდა და GHG Oldco-ს სახელი გადაერქვა სს „საქართველოს ფარმაციის ჯგუფად“ და ასევე რეორგანიზდა გამოყოფილი ჯანდაცვის ბიზნესის სახით (1-ელი შენიშვნა). შესაბამისად, შერწყმის რეზერვი რეკლასიფიცირდა სააქციო კაპიტალად. 29,720 ლარის სხვაობა GHG Newco-ს დაფუძნების თარიღისთვის შერწყმის რეზერვის ოდენობასა და მისი გამოშვებული და შეტანილი სააქციო კაპიტალის 105,280 ლარის ნომინალურ ღირებულებას შორის აღიარდა გაუნაწილებელ მოგებაში.

#### განაწილებები მშობელ საწარმოზე

2024 წელს მშობელ საწარმოზე განაწილებული 1,990 ლარი, აღიარებული, როგორც გაუნაწილებელი მოგების შემცირება, მოიცავს აქტივებისა და ვალდებულებების (ძირითადად ფულადი სახსრებისა და მათი ეკვივალენტების) გადატანებისა და განაწილების ეფექტებს საანგარიშგებო თარიღებს შორის და რომლებიც უკავშირდება ბიზნესის გაყოფის პროცესს და წარმოადგენს საბალანსო კაპიტალის კომპონენტს, რაც მე-2 შენიშვნაშია ასახული.

#### დამატებით შეტანილი კაპიტალი

დამატებით შეტანილი კაპიტალი შედგება საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფის წილობრივ აქციებთან დაკავშირებულ გარიგებებზე საკუთარი კაპიტალის კრედიტ-დებეტისგან. „საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფის“ აქციებთან დაკავშირებული გარიგებების გავლენა (აქციებზე დაფუძნებული ანაზღაურების ჩათვლით) ასახულია დამატებით შეტანილი კაპიტალის ანგარიშზე.

#### კაპიტალის მართვა

მართული კაპიტალი შედგება სააქციო კაპიტალისგან, დამატებით შეტანილი კაპიტალისგან, გაუნაწილებელი მოგებისგან, რომელშიც შედის მიმდინარე წლის მოგება ან ზარალი, სხვა რეზერვებისგან, არამაკონტროლებელი წილებისგან, ნასესხები სახსრებისგან და გამოშვებული სავალო ფასიანი ქაღალდებისგან. ჯგუფს განსაზღვრული აქვს კაპიტალის მართვის შემდეგი მიზნები, პრინციპები და იმ რისკების მართვის მეთოდები, რომლებიც მისი კაპიტალის მდგომარეობაზე მოქმედებს.

კაპიტალის მართვის მიზნებია:

- ▶ ჯგუფის სტაბილურობის საჭირო დონის შენარჩუნება და ამით აქციონერებისთვის გარკვეული უსაფრთხოების უზრუნველყოფა;
- ▶ კაპიტალის ეფექტურად გამოყოფა და საქმიანობის განვითარების მხარდაჭერა იმის უზრუნველყოფით, რომ გამოყენებულ კაპიტალზე უკუგება აკმაყოფილებდეს აქციონერთა მოთხოვნებს;
- ▶ მტკიცე ფინანსური პოზიციის შენარჩუნება, საქმიანობის გაფართოების ხელშეწყობა და აქციონერების მოთხოვნების დაკმაყოფილება.

(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

#### 14. ნასესხები სახსრები

	<i>31 დეკემბერი, 2025 წ.</i>	<i>31 დეკემბერი, 2024 წ.</i>
<b>მოკლევადიანი ნასესხები სახსრები</b>		
ადგილობრივი ფინანსური დაწესებულებებისგან ნასესხები სახსრები	26,419	163,890
უცხოური ფინანსური დაწესებულებებისგან ნასესხები სახსრები	–	23,191
დაკავშირებული მხარეებისგან ნასესხები სახსრები	246	13,459
<b>მთლიანი მოკლევადიანი ნასესხები სახსრები</b>	<b>26,665</b>	<b>200,540</b>
<b>გრძელვადიანი ნასესხები სახსრები</b>		
ადგილობრივი ფინანსური დაწესებულებებისგან ნასესხები სახსრები	–	136,134
დაკავშირებული მხარეებისგან ნასესხები სახსრები	–	5,573
<b>მთლიანი გრძელვადიანი ნასესხები სახსრები</b>	<b>–</b>	<b>141,707</b>
<b>ნასესხები სახსრები, სულ</b>	<b>26,665</b>	<b>342,247</b>

2025 წლის სექტემბერში ჯგუფმა დაფარა ნასესხები სახსრების მნიშვნელოვანი ნაწილი სავალო ფასიანი ქაღალდების გამოშვებით მოპოვებული ფულადი სახსრებით (მე-15 შენიშვნა). 2025 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით, ჯგუფს ჰქონდა ერთი სესხი ადგილობრივი ბანკისგან. სესხი ექვემდებარება ფინანსური და არაფინანსური პირობების შესრულებას, რაც მოიცავს მოზიდული სახსრების წილის ლიმიტებს, მომგებიანობის კოეფიციენტებსა და სხვა მოთხოვნებს. 2025 წელს, ადგილობრივი ფინანსური დაწესებულებებისგან ნასესხები სახსრების საშუალო წლიური საპროცენტო განაკვეთი 13.6% იყო (2024 წ.: 12.5%), ხოლო საშუალო ვადა - 273 დღე (2024 წ.: 1,529 დღე). 2024 წელს საერთაშორისო ფინანსური დაწესებულებებისგან ნასესხები სახსრების საშუალო საპროცენტო განაკვეთი 10.7% იყო, ხოლო ვადა – 365 დღე.

2024 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით, ჯგუფს დარღვეული ჰქონდა ფინანსური პირობები, რომლებიც უკავშირდებოდა ჯგუფის მიერ უცხოური და ადგილობრივი ფინანსური დაწესებულებებისგან ნასესხებ სახსრებს 107,702 ლარის აგრეგირებული საბალანსო ღირებულებით და რომელთან მიმართებაშიც მოპოვებული იქნა მოთხოვნის უფლების დათმობები 2024 წლის 31 დეკემბრის შემდეგ. შესაბამისად, ეს ნასესხები სახსრები კლასიფიცირდა, როგორც მოკლევადიანი ვალდებულებები 2024 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით. გრძელვადიანი ნასესხები სახსრები არ ექვემდებარება ფინანსურ პირობებს 2024 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით. 2025 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით, ჯგუფი სრულ შესაბამისობაში იყო იმ პირობებთან, რომლებიც ვრცელდებოდა ჯგუფის ნასესხებ სახსრებსა და გამოშვებულ სავალო ფასიან ქაღალდებზე.

2025 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით, ჯგუფს ჰქონდა 13,500 ლარის აუთვისებელი საკრედიტო ხაზები (2024 წ.: ნული).

ჯგუფის ნასესხებ სახსრებს ჰქონდა შემდეგი ცვალებადი და ფიქსირებული განაკვეთები:

	<i>31 დეკემბერი, 2025 წ.</i>	<i>31 დეკემბერი, 2024 წ.</i>
ცვალებადი განაკვეთის მქონე ნასესხები სახსრები (სებ)	26,665	297,213
ფიქსირებული განაკვეთის მქონე ნასესხები სახსრები	–	35,232
ცვალებადი განაკვეთის მქონე ნასესხები სახსრები (უზრუნველყოფილი ერთდღიანი დაფინანსების განაკვეთი (SOFR))	–	9,802
<b>ნასესხები სახსრები, სულ</b>	<b>26,665</b>	<b>342,247</b>

(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

**14. ნასესხები სახსრები (გაგრძელება)**

ცვლილება საფინანსო საქმიანობით გამოწვეულ ვალდებულებებში:

	ნასესხები სახსრები	გამოშვებული სავალო ფასიანი ქაღალდები	სულ
<b>31 დეკემბერი, 2023 წ.</b>	<b>282,533</b>	<b>47,504</b>	<b>330,037</b>
აღებული სესხები	339,448	–	339,448
ნასესხები სახსრების დაფარვა	(278,212)	(47,000)	(325,212)
საპროცენტო ხარჯი	32,995	3,172	36,167
გადახდილი პროცენტი	(34,609)	(3,676)	(38,285)
საკურსო სხვაობით განპირობებული ზარალი	92	–	92
<b>31 დეკემბერი, 2024 წ.</b>	<b>342,247</b>	<b>–</b>	<b>342,247</b>
აღებული სესხები და გამოშვებული სავალო ფასიანი ქაღალდები	130,572	346,186	476,758
ნასესხები სახსრების დაფარვა	(445,977)	–	(445,977)
საპროცენტო ხარჯი	32,383	12,162	44,545
გადახდილი პროცენტი	(32,943)	–	(32,943)
საკურსო სხვაობით განპირობებული ზარალი	383	–	383
<b>31 დეკემბერი, 2025 წ.</b>	<b>26,665</b>	<b>358,348</b>	<b>385,013</b>

**15. გამოშვებული სავალო ფასიანი ქაღალდები**

2025 წლის სექტემბერში ჯგუფმა წარმატებით გამოუშვა 350 მილიონი ლარის უზრუნველყოფილი სოციალური ობლიგაცია ქართულ ბაზარზე. ობლიგაციებს აქვთ 5-წლიანი ერთჯერადად დაფარვის ვადა და აქვთ ცვალებადი კუპონის განაკვეთი, რომელიც მიბმულია თბილისის ბანკთაშორისი საპროცენტო განაკვეთზე (არაკუმულაციური ნაზარდი დღიური TIBR) + 375 საბაზისო პუნქტი. შემოსული თანხა ძირითადად მოხმარდა არსებული გრძელვადიანი ნასესხების სახსრების რეფინანსირებას, ხოლო ნაწილი გამოიყო სამომავლო კაპიტალური დანახარჯებისთვის. ჯგუფი გირავნობით ტვირთავს თავის ოფისებს, საავადმყოფოებსა და კლინიკებს და გარკვეულ სამედიცინო აღჭურვილობას თავისი გამოშვებული სავალო ფასიანი ქაღალდების უზრუნველსაყოფად. გირავნობით დატვირთული ძირითადი საშუალებების საბალანსო ღირებულება 2025 წლის 31 დეკემბრისთვის იყო 387,466 ლარი (2024 წლის 31 დეკემბერი: 334,036 ლარი).

	31 დეკემბერი, 2025 წ.	31 დეკემბერი, 2024 წ.
მოკლევადიანი	12,162	–
გრძელვადიანი	346,186	–
<b>სულ გამოშვებული სავალო ფასიანი ქაღალდები</b>	<b>358,348</b>	<b>–</b>

**16. სავაჭრო ვალდებულებები**

	31 დეკემბერი, 2025 წ.	31 დეკემბერი, 2024 წ.
ჯანდაცვის მასალებთან და მარაგებთან დაკავშირებული ვალდებულებები	16,037	9,184
საოფისე ინვენტართან დაკავშირებული ვალდებულებები	8,964	7,600
გრძელვადიან აქტივებთან დაკავშირებული სავაჭრო ვალდებულებები	6,417	6,826
ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული ვალდებულებები	1,642	1,960
სხვა ვალდებულებები	298	180
<b>სავაჭრო ვალდებულებები, სულ</b>	<b>33,358</b>	<b>25,750</b>

2025 წლისა და 2024 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით, ჯგუფის სავაჭრო ვალდებულებებს პროცენტი არ ერიცხებოდა, მეტწილად გამოხატული იყო ლარში და, როგორც წესი, ჰქონდა 90 დღემდე ვადა.

(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

**17. დასაქმებულთა კომპენსაციის დანარიცხები**

	<i>31 დეკემბერი, 2025 წ.</i>	<i>31 დეკემბერი, 2024 წ.</i>
ხელფასებისა და პრემიების დარიცხვები	38,848	31,630
აქციებზე დაფუძნებული ანაზღაურების დარიცხვები, ფულადი სახსრებით ანგარიშსწორებით (26-ე შენიშვნა)	25,747	7,945
<b>დასაქმებულთა კომპენსაციის დანარიცხები, სულ</b>	<b>64,595</b>	<b>39,575</b>
<i>გრძელვადიანი</i>	<i>9,057</i>	<i>–</i>
<i>მოკლევადიანი</i>	<i>55,538</i>	<i>39,575</i>

**18. ამონაგები ჯანდაცვის მომსახურებიდან**

	<i>2025</i>	<i>2024</i>
ჯანდაცვის მომსახურების ამონაგები სახელმწიფოსგან (საყოველთაო ჯანმრთელობის დაცვის სახელმწიფო პროგრამა)	252,470	218,449
თანაგადახდის შედეგად მიღებული და სხვა ამონაგები ჯანდაცვის მომსახურებიდან	185,066	153,348
ჯანდაცვის მომსახურების ამონაგები სადაზღვევო კომპანიებისგან	40,645	34,012
გამოკლებული: შესწორებები და ფასჩამოკლებები	(6,356)	(5,576)
<b>სულ ამონაგები ჯანდაცვის მომსახურებიდან</b>	<b>471,825</b>	<b>400,233</b>

ჯგუფმა აღიარა ამონაგებთან დაკავშირებული შემდეგი სახელშეკრულებო აქტივები და ვალდებულებები:

	<i>2025</i>	<i>2024</i>
ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული მოთხოვნები, მთლიანი გაუფასურების რეზერვი	165,845	143,915
<b>სულ ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული მოთხოვნები, წმინდა</b>	<b>106,131</b>	<b>89,891</b>
მარაგების და აღჭურვილობის გაყიდვასთან დაკავშირებული მოთხოვნები გაუფასურების რეზერვი	6,001	5,099
<b>სულ მარაგების და აღჭურვილობის გაყიდვასთან დაკავშირებული მოთხოვნები, წმინდა</b>	<b>1,782</b>	<b>1,673</b>
სარეზიდენტო პროგრამასთან დაკავშირებული მოთხოვნები გაუფასურების რეზერვი	1,355	1,238
<b>სარეზიდენტო პროგრამასთან დაკავშირებული მოთხოვნები, წმინდა მიღებული ავანსები</b>	<b>1,355</b>	<b>1,238</b>
	<b>–</b>	<b>366</b>

გადავადებული შემოსავლის აღიარება ხდება ამონაგებად ჯგუფის მიერ სახელშეკრულებო ვალდებულების შესრულებისთანავე. ჯგუფი მიმართავს ფასს 15.121-ით გათვალისწინებულ პრაქტიკული ხასიათის გამარტივებულ მიდგომას და არ წარადგენს ინფორმაციას შეუსრულებელ სახელშეკრულებო ვალდებულებაზე განაწილებული გარიგების ფასის აგრეგირებული თანხის შესახებ, რომლის შესაბამისი ხელშეკრულების თავდაპირველი ვადა ერთ წელზე ნაკლებია.

2025 წელს ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული მთლიანი მოთხოვნები გაიზარდა სახელმწიფოსგან და სადაზღვევო კომპანიებისგან ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული ამონაგების გაზრდის კვალდაკვალ, რაც ძირითადად განაპირობა გაწეული მომსახურების მაღალმა რაოდენობამ.

(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

**18. ამონაგები ჯანდაცვის მომსახურებიდან (გაგრძელება)**

2025 წელს ჯგუფმა აღიარა შემდეგი თანხები, რომლებიც დაკავშირებული იყო მომხმარებლებთან გაფორმებული ხელშეკრულებებიდან ამონაგებთან კონსოლიდირებულ მოგებისა და ზარალის ანგარიშგებაში:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
ამონაგები ჯანდაცვის მომსახურებიდან	471,825	400,233
ამონაგები უნივერსიტეტის საგანმანათლებლო პროგრამებიდან	3,351	2,733
ამონაგები პროგრამული უზრუნველყოფის მომსახურებიდან	2,660	2,683
შემოსავალი მედიკამენტების გაყიდვიდან *	2,013	607
შემოსულობა ძირითადი საშუალებების გაყიდვიდან *	1,385	204
<b>ამონაგები მომხმარებლებთან გაფორმებული ხელშეკრულებებიდან, სულ</b>	<b>481,234</b>	<b>406,460</b>

\*ამონაგები მედიკამენტების გაყიდვიდან, ასევე ძირითადი საშუალებების გაყიდვიდან წარმოდგენილია სხვა საოპერაციო შემოსავალში მათთან დაკავშირებული დანახარჯების გარეშე (მე-20 შენიშვნა).

**19. ჯანდაცვის მომსახურების თვითღირებულება**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
ხელფასებისა და დასაქმებულთა სხვა გასამრჯელოების ხარჯი	(184,656)	(160,008)
ნედლეულისა და მასალების თვითღირებულება	(73,948)	(63,470)
კომუნალური და სხვა ხარჯი	(24,048)	(22,275)
მომსახურების მომწოდებლების დანახარჯი	(2,034)	(1,788)
<b>ჯანდაცვის მომსახურებაზე გაწეული დანახარჯები, სულ</b>	<b>(284,686)</b>	<b>(247,541)</b>

კომუნალურ და სხვა ხარჯებში შედის ელექტროენერჯის, ბუნებრივი აირის, დასუფთავების, წყალმომარაგების, საწვავის, სამედიცინო აპარატურის სარემონტო სამუშაოებისა და ტექნიკური მომსახურების ხარჯები. არაპირდაპირი ხელფასები, რომლებიც არ აისახა ჯანდაცვის მომსახურებაზე გაწეულ დანახარჯებში 2025 წელს შეადგინდა 69,201 ლარს (2024 წ.: 59,697 ლარი) და წარმოდგენილი იყო ცალკე მუხლად მოგებაში ან ზარალში. 2025 წლის მოგებაში ან ზარალში ხარჯად აღიარებული ხელფასებისა და დასაქმებულთა სხვა გასამრჯელოების მთლიანმა თანხამ შეადგინა 253,857 ლარი (2024 წ.: 219,705 ლარი).

**20. სხვა საოპერაციო შემოსავალი**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
ამონაგები უნივერსიტეტის საგანმანათლებლო პროგრამებიდან	3,351	2,733
ამონაგები პროგრამული უზრუნველყოფის მომსახურებიდან	2,660	2,683
შემოსავალი სარეზიდენტო პროგრამებიდან	1,970	1,976
საიჯარო შემოსავალი	1,823	1,323
ამონაგები მედიკამენტების გაყიდვიდან	2,013	607
შემოსულობა ძირითადი საშუალებების გაყიდვიდან	1,385	204
სხვა	1,445	1,082
<b>სხვა საოპერაციო შემოსავალი, სულ</b>	<b>14,647</b>	<b>10,608</b>

(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

## 21. ხელფასები და დასაქმებულთა სხვა გასამრჯელოები

	2025	2024 წ.
ხელფასები და სხვა გასამრჯელოები	(56,528)	(49,615)
პრემიები ფულადი სახით	(9,379)	(7,141)
წილობრივი ანაზღაურება (26-ე შენიშვნა)	(3,294)	(2,941)
<b>სულ ხელფასები და დასაქმებულთა სხვა გასამრჯელოები</b>	<b>(69,201)</b>	<b>(59,697)</b>

2025 წელს ხელმძღვანელი პირების აქციებზე დაფუძნებული ანაზღაურების მთლიანი თანხა შესაბამისი დანახარჯების კაპიტალიზაციამდე 5,158 ლარს შეადგენდა (2024 წ.: 4,984 ლარი). აქციებზე დაფუძნებული ანაზღაურების ხარჯების ნაწილი, 1,864 ლარის ოდენობით (2024 წ.: 2,043 ლარი) კაპიტალიზდა განვითარების პროექტებზე.

გარდა ამისა, შემდეგ თანხები იქნა ცალკე წარმოდგენილი შრომითი ხელშეკრულების შეწყვეტის კომპენსაციიდან ზარალში:

	2025	2024
უმადლესი რანგის ხელმძღვანელობის შრომითი ხელშეკრულების შეწყვეტის კომპენსაციიდან ზარალი (31-ე შენიშვნა)	-	(868)
სხვა თანამშრომლების შრომითი ხელშეკრულების შეწყვეტის კომპენსაციიდან ზარალი	(840)	(1,391)
<b>სულ ზარალი დასაქმებულთა შრომითი ურთიერთობის ხელშეკრულების შეწყვეტიდან</b>	<b>(840)</b>	<b>(2,259)</b>

## 22. სხვა ზოგადი და ადმინისტრაციული ხარჯები

	2025	2024
საოფისე ინვენტარი და კომუნალური ხარჯები	(6,095)	(5,927)
მარკეტინგი და რეკლამა	(3,084)	(2,727)
მოკლევადიანი და დაბალი ღირებულების მქონე იჯარის ხარჯი	(2,983)	(1,901)
ტრანსპორტირება	(1,561)	(1,391)
ბანკებისთვის გადახდილი გასამრჯელო და საკომისიო	(1,417)	(996)
კომუნიკაციები	(1,203)	(984)
წარმომადგენლობითი ხარჯები	(1,187)	(813)
მგზავრობის ხარჯები	(792)	(581)
პროფესიული მომსახურება	(726)	(310)
საოპერაციო საგადასახადო ხარჯი	(600)	(463)
უსაფრთხოება	(159)	(148)
სხვა	(3,679)	(2,669)
<b>სულ ზოგადი და ადმინისტრაციული ხარჯები</b>	<b>(23,486)</b>	<b>(18,910)</b>

2025 წელს ჯგუფის მიმდინარე წლის კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგებისა და შვილობილი საწარმოების სავალდებულო აუდიტორულ შემოწმებებში გადასახდელი აუდიტის გასამრჯელო იყო 750 ლარი (2024 წ.: 715 ლარი).

(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

**23. ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული მოთხოვნებისა და სხვა აქტივების გაუფასურება**

	<i>ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული</i>		
	<i>მოთხოვნები</i>	<i>სხვა მოთხოვნები</i>	<i>სულ</i>
<b>31 დეკემბერი, 2023 წ.</b>	<b>47,653</b>	<b>3,480</b>	<b>51,133</b>
გაუფასურების ხარჯი	5,999	-	5,999
ჩამოწერა/(ამოღება)	372	(54)	318
<b>31 დეკემბერი, 2024 წ.</b>	<b>54,024</b>	<b>3,426</b>	<b>57,450</b>
გაუფასურების რეზერვის ხარჯი	5,690	4,023	9,713
<b>31 დეკემბერი, 2025 წ.</b>	<b>59,714</b>	<b>7,449</b>	<b>67,163</b>

ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული მოთხოვნების გაუფასურება და სხვა მოთხოვნები, რომლებიც ასახულია კონსოლიდირებულ მოგებისა და ზარალის ანგარიშგებაში, შედგება შემდეგისგან:

	<i>2025</i>	<i>2024</i>
ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული მოთხოვნების გაუფასურების რეზერვის ხარჯი	5,690	5,999
სხვა მოთხოვნების გაუფასურების რეზერვის ხარჯი	4,023	-
ადრე ჩამოწერილი სესხების ამოღება (1-ელი შენიშვნა)	(2,495)	-
<b>სულ</b>	<b>7,218</b>	<b>5,999</b>

**24. სხვა საოპერაციო ხარჯები**

	<i>2025</i>	<i>2024</i>
შეკეთებისა და ტექნიკური მომსახურების ხარჯი	(2,952)	(3,460)
ჯარიმები და საგადასახადო აქტივების გაუფასურება	(404)	(401)
გაწეული პროგრამული უზრუნველყოფის მომსახურების ღირებულება	(303)	(733)
საქველმოქმედო საქმიანობა	(169)	(207)
სხვა	(136)	(192)
<b>სხვა საოპერაციო ხარჯები, სულ</b>	<b>(3,964)</b>	<b>(4,993)</b>

**25. საპროცენტო შემოსავალი და საპროცენტო ხარჯი**

	<i>2025</i>	<i>2024</i>
<b>საპროცენტო შემოსავალი</b>		
საპროცენტო შემოსავალი საკრედიტო დაწესებულებების მიმართ მოთხოვნებიდან	1,375	870
გაცემულ სესხებზე საპროცენტო შემოსავალი	169	55
<b>მთლიანი საპროცენტო შემოსავალი</b>	<b>1,544</b>	<b>925</b>
<b>საპროცენტო ხარჯი</b>		
ნასესხები სახსრების საპროცენტო ხარჯი	(32,383)	(32,995)
გამოშვებული სავალო ფასიანი ქაღალდების საპროცენტო ხარჯი	(12,162)	(3,172)
საპროცენტო ხარჯი იჯარაზე	(2,920)	(913)
სხვა საპროცენტო ხარჯი	(339)	-
<b>მთლიანი საპროცენტო ხარჯი</b>	<b>(47,804)</b>	<b>(37,080)</b>

(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

## 26. აქციებზე დაფუძნებული ანაზღაურება

2025 წლის აპრილში „საქართველოს კაპიტალის“, მშობელი საწარმოს, დირექტორთა საბჭომ გადაწყვიტა „საქართველოს კაპიტალის“ 87,466 ჩვეულებრივი აქციის გადაცემა ჯგუფის გენერალური დირექტორისთვის და სს „ვიანის“ 60,769 B ტიპის აქციის გადაცემა ჯგუფის 15 აღმასრულებელი პირისთვის. აქციები გადაიცა უფლების გადაცემის სამ და ხუთ წლიანი ვადით, რომლის ერთადერთი პირობა ამ ხნის განმავლობაში უწყვეტი დასაქმებაა. უფლების გადაცემის სამ წლიანი ვადა ვრცელდება დისკრეციულ აქციებზე, ხოლო უფლების გადაცემის ხუთ წლიანი პერიოდი – გარანტირებულ აქციებზე. ჯგუფი წილობრივი უფლებების მინიჭების თარიღად მიიჩნევს 2025 წლის 20 აპრილს. ჯგუფის შეფასებით, საქართველოს კაპიტალის გადაცემული თითო აქციის სამართლიანი ღირებულება იყო 40.1 ლარი უფლების მინიჭების თარიღისთვის, საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფის გადაცემული თითო აქციის სამართლიანი ღირებულება იყო 3.9 ლარი უფლების მინიჭების თარიღისთვის, და სს „ვიანის“ გადაცემული თითო აქციის სამართლიანი ღირებულება იყო 6.9 ლარი უფლების მინიჭების თარიღისთვის. სამართლიანი ღირებულებები განისაზღვრა უფლების მინიჭების თარიღისთვის საბაზრო ფასზე დაყრდნობით საქართველოს კაპიტალის აქციების შემთხვევაში და მესამე მხარის შეფასების ანგარიშზე დაყრდნობით – ყველა დანარჩენი აქციის შემთხვევაში. 2025 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით, „საქართველოს კაპიტალის“ 25,581 აქციაზე მოხდა უფლების გადაცემა და ხელმისაწვდომი გახდა თანამშრომლებისთვის.

2024 წლის აპრილში „საქართველოს კაპიტალის“, მშობელი საწარმოს, დირექტორთა საბჭომ გადაწყვიტა „საქართველოს კაპიტალის“ 35,073 ჩვეულებრივი აქციის და „საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფის“ 95,949 B ტიპის აქციის გადაცემა ჯგუფის გენერალური დირექტორისთვის და „ევექსი ჰოსპიტლების“ 75,125 B ტიპის აქციის გადაცემა ჯგუფის 12 აღმასრულებელი პირისთვის. აქციები გადაიცა უფლების გადაცემის სამ და ოთხწლიანი ვადით, რომლის ერთადერთი პირობა ამ ხნის განმავლობაში უწყვეტი დასაქმებაა. უფლების გადაცემის სამწლიანი ვადა ვრცელდება დისკრეციულ აქციებზე, ხოლო უფლების გადაცემის ოთხწლიანი პერიოდი – გარანტირებულ აქციებზე. ჯგუფი წილობრივი უფლებების მინიჭების თარიღად მიიჩნევს 2023 წლის 28 აპრილს. ჯგუფის შეფასებით, საქართველოს კაპიტალის გადაცემული თითო აქციის სამართლიანი ღირებულება იყო 19.0 ლარი უფლების მინიჭების თარიღისთვის, საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფის გადაცემული თითო აქციის სამართლიანი ღირებულება იყო 11.5 ლარი უფლების მინიჭების თარიღისთვის, და „ევექსი ჰოსპიტლების“ გადაცემული თითო აქციის სამართლიანი ღირებულება იყო 7.7 ლარი უფლების მინიჭების თარიღისთვის. სამართლიანი ღირებულებები განისაზღვრა უფლების მინიჭების თარიღისთვის საბაზრო ფასზე დაყრდნობით საქართველოს კაპიტალის აქციების შემთხვევაში და მესამე მხარის შეფასების ანგარიშზე დაყრდნობით – ყველა დანარჩენი აქციის შემთხვევაში. 2024 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით, აქციებზე უფლების გადაცემა არ მომხდარა.

ჯგუფის კონსოლიდირებულ ფინანსურ ანგარიშგებაზე აქციებზე დაფუძნებული გადახდის ჯილდოების ეფექტების შეჯამება ასე გამოიყურება:

	2025	2024
„საქართველოს კაპიტალის“ აქციების გადაცემა	3,521	1,758
„საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფის“ აქციების გადაცემა	352	2,529
„ვიანის“, „საქართველოს კლინიკების“ და „ევექსის“ აქციების გადაცემა	1,035	505
„დიაგნოსტიკის“ აქციების გადაცემა	250	192
<b>სულ აქციებზე დაფუძნებული გადახდების ხარჯი კაპიტალიზაციამდე</b>	<b>5,158</b>	<b>4,984</b>
- აქედან წილობრივი ინსტრუმენტებით ანგარიშსწორების ხარჯი	1,430	4,445
- აქედან ფულადი სახსრებით ანგარიშსწორების ხარჯი	3,728	539
- ხარჯად ასახული მოგებაში ან ზარალში	3,294	2,941
- კაპიტალიზებული აქტივების თვითღირებულებაზე	1,864	2,043
<b>აქციებზე დაფუძნებული გადახდის ჯილდოები ვალდებულება, ფულადი სახსრებით ანგარიშსწორებით, 31 დეკემბრის მდგომარეობით (მე-17 შენიშვნა)</b>	<b>25,747</b>	<b>7,945</b>

*(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)***26. აქციებზე დაფუძნებული ანაზღაურება (გაგრძელება)**

2025 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით, ეკონომიკური ჰეჯირების მიზნით ფლობილი აქციების სამართლიანი ღირებულება გაუტოლდა 30,721 ლარს (2024 წლის 31 დეკემბერი: 7,945 ლარი) (მე-10 შენიშვნა). 2025 წელს გადაფასებით განპირობებული შემოსულობა ასეთ აქციებზე, რომელიც გამოყენებული იქნა ფულადი სახსრებით ანგარიშსწორებით ჯილდოებზე გადაფასებით განპირობებული ზარალის გადასაფარად, გაუტოლდა 15,800 ლარს (2024 წ.: 88 ლარი).

2025 წელს ჯგუფმა აღიარა მშობელი საწარმოსთვის მიკუთვნებადი, 9,035 ლარის წილობრივი ინსტრუმენტები, ფლობილი, როგორც სამართლიანი ღირებულებით შეფასებული, მოგებაში ან ზარალში ასახვით, რათა დაეკმაყოფილებინა ჯგუფის აქციებზე დაფუძნებული გადახდის ჯილდოები მშობელი საწარმოს აქციების სახით, რაც აღირიცხა პირდაპირ კონსოლიდირებულ საკუთარი კაპიტალის ცვლილებების ანგარიშგებაში.

**27. გადასახადები**

2025 და 2024 წლებში ჯგუფს არ ჰქონდა მოგების გადასახადის ხარჯი. საქართველოში იურიდიულმა პირებმა ინდივიდუალური საგადასახადო დეკლარაციები უნდა წარადგინონ. 2025 წლის და 2024 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით, კანონმდებლობით გათვალისწინებული მოგების გადასახადის განაკვეთი 0%-ს შეადგენდა გაუნაწილებელ მოგებაზე და 15%-ს – განაწილებულ მოგებაზე. ჯგუფის მიერ განაწილებულ დივიდენდებს, ასეთის არსებობის შემთხვევაში, არ გამოუწვევია საგადასახადო შედეგები, ვინაიდან სხვა ქართული იურიდიული პირების მიმართ განაწილებები გათავისუფლებულია მოგების გადასახადისგან. 2025 წელსა და 2024 წელს კომპანიას არ გაუნაწილებია დივიდენდები მშობელ საწარმოზე და, ამრიგად, არ უღიარებია მოგების გადასახადის ხარჯი.

**28. პირობითი ვალდებულებები****იურიდიული საკითხები**

ჩვეული საქმიანობის პროცესში ჯგუფის წინააღმდეგ შესაძლოა აღიძრას სარჩელები. ხელმძღვანელობას მიაჩნია, რომ ამ სარჩელებიდან გამომდინარე საბოლოო ვალდებულებას (ასეთის არსებობის შემთხვევაში) არ ექნება არსებითი უარყოფითი გავლენა ჯგუფის ფინანსურ მდგომარეობაზე ან სამომავლო ფუნქციონირებაზე.

2025 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით, კომპანიას სასამართლო დავა ჰქონდა სოციალური მომსახურების სააგენტოსთან და ააიპ „სამედიცინო და ფარმაცევტული საქმიანობის რეგულირების სააგენტოსთან“ („სააგენტო“) 35,232 ლარის აგრეგირებულ თანხაზე (2024 წ.: 39,310 ლარი). სოციალური მომსახურების სააგენტოსთან დავა ძირითადად უკავშირდებოდა საპროცესო დარღვევებს სამედიცინო დოკუმენტაციაში, ასევე ბილინგისა და ანგარიშგაქტურების გამოწერის პროცესში. დავა სააგენტოსთან უკავშირდება საავადმყოფოებში ახალი კოვიდ-19-ის სამართავად მიღებული ეროვნული ჯანდაცვის რეგულაციების დარღვევას. ხელმძღვანელობის აზრით, მოსალოდნელი არ არის, რომ კომპანიამ განიცადოს შემდგომი არსებითი ეკონომიკური სარგებლის გადინება ამ დავების მოგვარების შედეგად, შესაბამისად, ამასთან დაკავშირებით შემდგომი ანარცხები არ აღიარებულა.

2025 წელს ჯგუფმა განიცადა 1,573 ლარის ზარალი კოვიდის პანდემიასთან დაკავშირებული დავების დარეგულირებისთვის დაკისრებული და 412 ლარის ზარალი შრომის ინსპექციის შედეგების შედეგად დაკისრებული ჯარიმების გამო.

*(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)***28. პირობითი ვალდებულებები (გაგრძელება)****იურიდიული საკითხები (გაგრძელება)**

2015 წლის 16 აპრილს „სადაზღვევო კომპანია იმედი ელ ინტერნეიშენალის“ ყოფილი აქციონერებიდან ზოგიერთმა სარჩელი აღძრა თბილისის საქალაქო სასამართლოში „სადაზღვევო კომპანია ალდაგის“, „სადაზღვევო კომპანია იმედი ელ“-ის და „სამედიცინო კორპორაცია ევექსის“ წინააღმდეგ (ერთობლივად მოხსენიებულნი, როგორც „მოპასუხეები“) რომელთაგან ყველა ადრე არსებული „სადაზღვევო კომპანია ალდაგის“ სამართალმემკვიდრეა. 2014 წელს გაფორმებული ბიზნესის გაყოფის ხელშეკრულების თანახმად, „სადაზღვევო კომპანია ალდაგის“ (ყოფილი „ალდაგი BCI“) ბიზნესი, აქტივები და ვალდებულებები სამ საწარმოზე განაწილდა: „სადაზღვევო კომპანია იმედი ელ“-მა მიიღო სამედიცინო და სამოგზაურო დაზღვევის ბიზნესი, „სამედიცინო კორპორაცია ევექსმა“ მიიღო ჯანდაცვის მომსახურების ბიზნესი, ხოლო „სამედიცინო კომპანია ალდაგიმ“ გააგრძელა ფუნქციონირება, როგორც ქონების, უბედური შემთხვევების და საპენსიო დაზღვევის ბიზნესმა.

სარჩელის მიხედვით, მოსარჩელების 66.0%-იანი წილი სადაზღვევო კომპანია „იმედი ელ ინტერნეიშენალში“ გაიყიდა „სადაზღვევო კომპანია ალდაგი BCI“ იძულების წესით და სამართლიან საბაზრო ღირებულებაზე დაბალ ფასად. სარჩელით მოთხოვნილი ანაზღაურება შეადგენდა 17 მილიონ აშშ დოლარს, რასაც დაემატებოდა დაკარგული შემოსავალი.

2025 წელს ორივე მხარის მხრიდან არაერთი გასაჩივრების შედეგად, უზენაესმა სასამართლომ განაჩენი გამოიტანა მოსარჩელების სასარგებლოდ და მთლიანი მოთხოვნილი თანხა – 26,538 ათასი აშშ დოლარი სოლიდარულად დააკისრა მოპასუხეებს. ეს თანხა მოიცავს დამატებით შესყიდვის ფასს „სადაზღვევო კომპანია იმედი ელ ინტერნეიშენალის“ შესაძენად და დაკარგულ შემოსავალს, რომელიც გამოითვლება, როგორც წლიური 8% გაყიდვის თარიღიდან სასამართლო გადაწყვეტილების აღსრულების თარიღამდე.

დაკისრებული თანხის გადასახდელად მოპასუხეების მშობელმა საწარმომ – სს „საქართველოს კაპიტალმა“ და მოპასუხეებმა გააფორმეს ჩუქების ხელშეკრულება, რომლითაც „საქართველოს კაპიტალმა“ 71,890 ათასი ლარი (26,538 ათასი აშშ დოლარი ხელშეკრულების თარიღისთვის არსებული გაცვლითი კურსის მიხედვით) აჩუქა მოპასუხეებს ერთობლივად, ყოველგვარი მოთხოვნის ან შეზღუდვის პირობის გარეშე. ნაჩუქარი თანხა პირდაპირ გადაეცა „საქართველოს კაპიტალისგან“ აღსრულების ეროვნულ ბიუროს „იმედი ელ“-ის სახელმწიფო იდენტიფიკატორის გამოყენებით.

გადახდის შედეგად ზარალი და მასთან დაკავშირებული კაპიტალში შენატანი „საქართველოს კაპიტალისგან“ სრულად აღიარდა „სადაზღვევო კომპანია იმედი ელის“ ფინანსურ ანგარიშგებაში. შესაბამისად, ჯგუფს ამ ფინანსურ ანგარიშგებაში არ უღიარებია ზარალი ან შესაბამისი შენატანები კაპიტალში მშობელი საწარმოსგან.

ხელმძღვანელობას მიაჩნია, რომ ყველა ვალდებულება, რომელიც პირდაპირ ან არაპირდაპირ უკავშირდება აღწერილ იურიდიულ სარჩელს, სრულად არის გასტუმრებული და არ მოელის რამე დამატებითი ვალდებულებების წარმოშობას.

*(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)***28. პირობითი ვალდებულებები (გაგრძელება)****გადასახადები**

საკმაოდ ხშირად ხდება საქართველოს საგადასახადო, სავალუტო და საბაჟო კანონმდებლობის არაერთგვაროვანი განმარტება და ცვლილება. შესაბამის საგადასახადო ორგანოებს შეუძლიათ ექვევქემ დააყენონ ხელმძღვანელობის მხრიდან კანონმდებლობის ამგვარი ინტერპრეტაციები ჯგუფის ოპერაციებთან და საქმიანობასთან მიმართებაში. საქართველოში ბოლო დროს განვითარებული მოვლენები იმაზე მიუთითებს, რომ საქართველოში საგადასახადო ორგანოებს სულ უფრო მტკიცე პოზიცია უჭირავთ და ამის გამო შეიძლება ის ოპერაციები და საქმიანობა, რომლებიც წარსულში ექვევქემ არ დამდგარა, ახლა სადავო გახდეს. ამის გამო შეიძლება დაირიცხოს დამატებითი გადასახადები, ჯარიმები და საურავები. პრაქტიკული არ იქნება შესაძლო დაუზუსტებელი ზარალის ოდენობის (ასეთის არსებობის შემთხვევაში) ან მათი უარყოფითი შედეგების ალბათობის განსაზღვრა. საგადასახადო ორგანოები უფლებამოსილნი არიან შეამოწმონ შემოწმების პერიოდის წინა ხუთი კალენდარული წლის მომცველი პერიოდი. ზოგ შემთხვევაში შემოწმებამ შეიძლება უფრო დიდი პერიოდიც მოიცვას. ხელმძღვანელობას მიაჩნია, რომ შესაბამისი კანონმდებლობის მისებური განმარტება ჯგუფიდან და რომ ჯგუფის საგადასახადო, სავალუტო და საბაჟო პოზიციებთან დაკავშირებული მონაცემები დარჩება უცვლელად.

**29. რისკის მართვა****შესავალი**

ჯგუფის საქმიანობისთვის გარკვეული რისკებია დამახასიათებელი, და მათი მართვა ხორციელდება გამოვლენის, შეფასებისა და კონტროლის უწყვეტი პროცესით, რისკების ლიმიტებისა და კონტროლის სხვა მექანიზმების მეშვეობით. რისკის მართვას გადაწყვეტი მნიშვნელობა აქვს ჯგუფის რენტაბელურობისათვის და ჯგუფის თითოეული თანამშრომელი პასუხისმგებელია რისკების გამომჟღავნებასა და აღმოჩენაზე თავისი საქმიანობის ფარგლებში. ჯგუფის საქმიანობისთვის დამახასიათებელი ძირითადი რისკებია საკრედიტო, ლიკვიდობისა და საბაზრო რისკები. მისთვის ასევე დამახასიათებელია საოპერაციო რისკები. რისკების კონტროლის დამოუკიდებელი პროცესი არ მოიცავს ისეთ ბიზნესრისკებს, როგორებიცაა გარემო პირობების, ტექნოლოგიების და დარგობრივი ცვლილებების რისკები. მათი კონტროლი ხდება ჯგუფის სტრატეგიული დაგეგმარების პროცესით.

**დირექტორთა საბჭო**

დირექტორთა საბჭო მფლობელების წინაშე პასუხისმგებელია ჯგუფის საქმიანობის მართვით მათთვის მდგრადი ღირებულების შექმნასა და მიწოდებაზე. მის მოვალეობებში შედის ჯგუფის სტრატეგიის დასახვა და მისი განხორციელება რისკის ეფექტური მართვის და შიდა კონტროლების გათვალისწინებით, ეთიკურობის დემონსტრირება და კორპორაციული მართვის საუკეთესო პრაქტიკის დანერგვა. დირექტორთა საბჭო შედგება 14 ხელმძღვანელი პირისგან, რომელთაგან ცხრა ჯგუფის დონეზე მართვაშია ჩართული, ხოლო დანარჩენი ხუთი მენეჯერი საოპერაციო ერთეულების მართვაში მონაწილეობს.

**შიდა აუდიტის დეპარტამენტი**

შიდა აუდიტის დეპარტამენტი პასუხისმგებელია ჯგუფის რისკის მართვის სტრატეგიის შესაბამისი პრინციპების, საფუძვლების, პოლიტიკის და ლიმიტების დანერგვასა და გატარებაზე, რაც უკავშირდება ზოგადი კონტროლის გარემოს, მანუალური და პროგრამული კონტროლის პროცედურებს, გამიზნული თუ უნებლიე უზუსტობების რისკებს, თაღლითობის ან აქტივების მითვისების რისკს, ინფორმაციის უსაფრთხოებას, საინფორმაციო ტექნოლოგიის რისკებს და ა.შ. შიდა აუდიტის დეპარტამენტი ხელს უწყობს ჯგუფის გარე აუდიტორების საქმიანობას.

*(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)***29. რისკის მართვა (გაგრძელება)*****რისკის შეფასებისა და ანგარიშგების სისტემა***

ჯგუფის რისკები ფასდება ისეთი მეთოდით, რომელიც განიხილავს როგორც ჩვეული საქმიანობის პირობებში მოსალოდნელ დანაკარგს, ისე გაუთვალისწინებელ დანაკარგებს, რომელიც წარმოადგენს პროგნოზირების სხვადასხვა მოდელის საფუძველზე ნავარაუდევ რეალურ ზარალს. მეთოდი ალბათობებს იყენებს წარსულში მიღებულ გამოცდილებაზე დაყრდნობით, რომლებიც დაკორექტირებულია ეკონომიკური გარემოს გასათვალისწინებლად.

ყველა საქმიანობიდან მიღებული ინფორმაცია მოწმდება და მუშავდება, რათა უზრუნველყოფილ იქნას ადრეული რისკების განსაზღვრა, ანალიზი და კონტროლი. ამ ინფორმაციის წარდგენა და განმარტება ხდება დირექტორთა საბჭოსთვის და თითოეული ბიზნეს განყოფილების ხელმძღვანელისთვის. ანგარიშები ასახავს აგრეგირებულ დაუფარავ მოთხოვნებსა და კრედიტებს, მათ ლიმიტებს, ამ ლიმიტებიდან გამონაკლისებს, ლიკვიდობის კოეფიციენტებსა და ლიკვიდობის ლიმიტებს, საბაზრო რისკის კოეფიციენტებს და მათ ლიმიტებს და ცვლილებებს რისკის პროფილში. წამყვანი ხელმძღვანელობა ყოველთვიურად აფასებს ლიკვიდობის დონეების, საკრედიტო პოზიციების, მოთხოვნების პოზიციებისა და გაუფასურების რეზერვის მართებულობას. დირექტორთა საბჭო თვეში ერთხელ იღებს რისკის ამომწურავ ანგარიშს. ამ ანგარიშებში ჯგუფის რისკების შეფასებისა და მათზე დასკვნების გამოტანისთვის საჭირო სრული ინფორმაციაა წარმოდგენილი.

***რისკის მიტიგაცია***

ჯანდაცვის მომსახურების მიმღები ფიზიკური პირების მიმართ ჯგუფი აქტიურად იყენებს ერთობლივი ფინანსური პასუხისმგებლობის მიდგომას, რომელიც წარმოიშობა ჯანდაცვის მომსახურების გაწევისას ისეთი ფიზიკური პირებისთვის, რომლებიც თავად იხდიან მომსახურების ღირებულებას. ამ მიდგომის მიზანია საყოველთაო ჯანმრთელობის დაცვის სახელმწიფო პროგრამის ფარგლებს გარეთ გაწეული ჯანდაცვის მომსახურების მიმღები შესაბამისი დებიტორების მართვა.

***საკრედიტო რისკი***

საკრედიტო რისკი არის რისკი იმისა, რომ ჯგუფმა შესაძლოა განიცადოს ზარალი, თუ მისმა მომხმარებლებმა, კლიენტებმა ან მონაწილე მხარეებმა ვერ შეძლეს სახელშეკრულებო ვალდებულებების შესრულება. ჯგუფი საკრედიტო რისკს მართავს და აკონტროლებს რისკის მოცულობაზე მისთვის მისაღები ლიმიტის დაწესებით ცალკეული კონტრაქტების, ასევე პროდუქტებისა და ვალუტების კონცენტრაციებისთვის, და რისკების ამ ლიმიტებთან დაცვის მონიტორინგით. გარდა ამისა, ჯგუფი აწესებს და რეგულარულად აკონტროლებს კრედიტის ვადებს დებიტორების ტიპების მიხედვით, რაც საკრედიტო რისკის მართვის პროაქტიული ხერხია.

ჯგუფმა შეიმუშავა საკრედიტო რეიტინგის გადახედვის პროცესი, რომ უზრუნველყოს კონტრაქტების კრედიტუნარიანობაში სავარაუდო ცვლილებების ადრეული გამოვლენა. ეს მოიცავს სესხის დაფარვისა და მოთხოვნების ვადების რეგულარულ ანალიზს. კონტრაქტის ლიმიტების დადგენა ხდება კრედიტის პირობებთან ერთად. საკრედიტო რეიტინგის გადახედვის პროცესი ჯგუფს საშუალებას აძლევს შეაფასოს რისკებით გამოწვეული პოტენციური ზარალი და მიიღოს მაკორექტირებელი ზომები.

ფინანსური აქტივების საკრედიტო რეიტინგი ჯგუფის მიერ იმართება ვადაგადაცდილებული დღეების რაოდენობის მიხედვით. ცხრილში წარმოდგენილია საკრედიტო რისკის მაქსიმალური მოცულობა და საკრედიტო ხარისხი აქტივის კლასის მიხედვით ფინანსური მდგომარეობის ანგარიშგებაში.

(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

**29. რისკის მართვა (გაგრძელება)**

**საკრედიტო ხარისხი ფინანსური აქტივების კლასების მიხედვით**

	ზარალის დონე	მთლიანი საბალანსო ღირებულება	მოსალოდნელი ზარალი	ნარჩენი საბალანსო ღირებულება
<b>31 დეკემბერი, 2025 წ.</b>				
<i>კოლექტიურად შეფასებული</i>				
<b>ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული მოთხოვნები</b>				
30 დღემდე ვადაგადაცილებული	3.8%	23,915	904	23,011
30-61 დღით ვადაგადაცილებული	3.2%	24,513	794	23,719
61-90 დღით ვადაგადაცილებული	2.7%	22,945	621	22,324
90-180 დღით ვადაგადაცილებული	5.4%	38,420	2,073	36,347
180-ზე მეტი დღით ვადაგადაცილებული	98.7%	56,052	55,322	730
<b>სულ ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული მოთხოვნები (მე-8 შენიშვნა)</b>		<b>165,845</b>	<b>59,714</b>	<b>106,131</b>
<b>სხვა მოთხოვნები და სხვა აქტივები</b>				
სხვა მოთხოვნები	45.7%	16,296	7,449	8,847
გაცემული სესხები (1-ელი სტადია)	–	650	–	650
<b>სულ სხვა მოთხოვნები და სხვა აქტივები</b>		<b>16,946</b>	<b>7,449</b>	<b>9,497</b>

	ზარალის დონე	მთლიანი საბალანსო ღირებულება	მოსალოდნელი ზარალი	ნარჩენი საბალანსო ღირებულება
<b>31 დეკემბერი, 2024 წ.</b>				
<i>კოლექტიურად შეფასებული</i>				
<b>ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული მოთხოვნები</b>				
30 დღემდე ვადაგადაცილებული	1.1%	18,573	209	18,364
30-61 ვადაგადაცილებული დღე	1.4%	20,603	278	20,325
61-90 ვადაგადაცილებული დღე	1.1%	15,130	172	14,958
90-180 ვადაგადაცილებული დღე	3.2%	27,711	881	26,830
180-ზე მეტი დღით ვადაგადაცილებული	84.8%	61,898	52,484	9,414
<b>სულ ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული მოთხოვნები (მე-8 შენიშვნა)</b>		<b>143,915</b>	<b>54,024</b>	<b>89,891</b>
<b>სხვა მოთხოვნები და სხვა აქტივები</b>				
სხვა მოთხოვნები	36.7%	9,334	3,426	5,908
გაცემული სესხები (1-ელი სტადია)	–	736	–	736
<b>სულ სხვა მოთხოვნები და სხვა აქტივები</b>		<b>10,070</b>	<b>3,426</b>	<b>6,644</b>

		მთლიანი საბალანსო ღირებულება	მოსალოდ- ნელი ზარალი
<b>ფინანსური გარანტიები</b>			
ჯგუფის საერთო კონტროლს დაქვემდებარებული საწარმოების ნასესხებ სახსრებთან დაკავშირებით			
გაცემული ფინანსური გარანტიები (1-ელი სტადია)	0.7%	36,190	270

(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

## 29. რისკის მართვა (გაგრძელება)

### საკრედიტო რისკი (გაგრძელება)

#### საკრედიტო რეიტინგი ფინანსური აქტივების ტიპების მიხედვით (გაგრძელება)

გაცემულ სესხებს და ფინანსურ გარანტიებს არ აქვს შიდა საკრედიტო რეიტინგი და არ არის უზრუნველყოფილი. 2025 წლისა და 2024 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით, გაცემული სესხები არ არის ვადაგადაცილებული. 2025 წლისა და 2024 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით, გაცემული სესხების და ფინანსური გარანტიების საკრედიტო რისკი მნიშვნელოვნად არ გაზრდილა. გაცემული სესხების და ფინანსური გარანტიების დეფოლტის საკუთარი ისტორიული სტატისტიკის არარსებობის გამო, ჯგუფმა მნიშვნელოვანი განსჯა გამოიყენა მოსალოდნელი საკრედიტო ზარალების შესაფასებლად დეფოლტის ალბათობის და დეფოლტის შემთხვევაში ზარალის საორიენტაციო მაჩვენებლებთან მიმართებით, აღიარებული სარეიტინგო სააგენტოს მიერ გამოქვეყნებული ანგარიშების მიხედვით. მნიშვნელოვანი განსჯა გახდა ასევე საჭირო კონტრაქტების სავარაუდო საკრედიტო რეიტინგის დასადგენად სავარაუდო დეფოლტის ალბათობის გამოყენების მიზნით. ამ განსჯის გამოყენებისას ჯგუფმა მხედველობაში მიიღო მსოფლიოს მასშტაბით ჯანდაცვის სექტორის საკრედიტო რეიტინგების შესახებ საჯაროდ ხელმისაწვდომი ინფორმაცია.

#### ლიკვიდობის რისკისა და დაფინანსების მართვა

ლიკვიდობის რისკი ნიშნავს იმას, რომ ჯგუფმა ვერ შეძლოს ნორმალურ ან სტრესულ ვითარებაში წარმოშობილი ყველა თავისი ფინანსური ვალდებულების დროულად დაფარვა. ამ რისკის შეზღუდვის მიზნით, ხელმძღვანელობა თავისი კაპიტალის გარდა იყენებს დაფინანსების დივერსიფიცირებულ წყაროებს, მართავს აქტივებს ლიკვიდობის გათვალისწინებით და რეგულარულ ზედამხედველობას უწევს მომავალ ფულად ნაკადებს და ლიკვიდობას. ეს მოიცავს მოსალოდნელი ფულადი ნაკადებისა და ლიკვიდობის საჭიროების ყოველდღიურ მონიტორინგს.

ჯგუფი მართავს თავისი აქტივებისა და ვალდებულებების ვადიანობას მათი უკეთესად დაბალანსებისთვის, რაც მას ეხმარება ლიკვიდობის რისკის კიდევ უფრო შემცირებაში. ჯგუფის წინაშე მდგარი ყველაზე დიდი ლიკვიდობის რისკები არის მისი ხელმისაწვდომი ფულადი რესურსების ყოველდღიური საჭიროება მომწოდებლებთან გაფორმებული ხელშეკრულებებისა და ნასესხები სახსრების დაფარვის ვადის მოსვლის გამო.

ხელმძღვანელობა მიიჩნევს, რომ ჯგუფის ლიკვიდობის არსებული დონე საკმარისია ყველა მისი მიმდინარე ვალდებულების შესასრულებლად და დავალიანების დროულად დასაფარად. ჯგუფი ასევე აბალანსებს ფინანსური აქტივებისა და ფინანსური ვალდებულებების ვადებს და უარყოფით გეპებზე მაქსიმალურ ლიმიტს აწესებს. ქვემოთ მოცემულ ცხრილში შეჯამებულია ჯგუფის ფინანსური ვალდებულებების ვადიანობის ანალიზი ხელშეკრულებით გათვალისწინებული არადისკონტირებული დაფარვის ვალდებულებების მიხედვით. დაფარვები, რომლებიც ექვემდებარება შეტყობინებას, აღრიცხულია იმგვარად, თითქოს შეტყობინება დაუყოვნებლივ მოხდა.

<b>31 დეკემბერი, 2025 წ.</b>	<b>3 თვეზე ნაკლები</b>	<b>3-დან 12 თვემდე</b>	<b>1-დან 5 წლამდე</b>	<b>5 წელზე მეტი</b>	<b>სულ</b>
სავაჭრო ვალდებულებები	33,358	–	–	–	<b>33,358</b>
ნასესხები სახსრები	904	28,286	–	–	<b>29,190</b>
სავალო ფასიანი ქაღალდები	20,563	20,563	514,500	–	<b>555,626</b>
საიჯარო ვალდებულებები	1,808	5,256	26,892	17,045	<b>51,001</b>
სხვა ვალდებულებები: გადასახდელი დივიდენდები (1-ელი შენიშვნა)	–	973	–	–	<b>973</b>
<b>სულ არადისკონტირებული ფინანსური ვალდებულებები</b>	<b>56,633</b>	<b>55,078</b>	<b>541,392</b>	<b>17,045</b>	<b>670,148</b>

(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

**29. რისკის მართვა (გაგრძელება)**

**ლიკვიდობის რისკისა და დაფინანსების მართვა (გაგრძელება)**

<i>31 დეკემბერი, 2024 წ.</i>	<i>3 თვეზე ნაკლები</i>	<i>3-დან 12 თვემდე</i>	<i>1-დან 5 წლამდე</i>	<i>5 წელზე მეტი</i>	<i>სულ</i>
სავაჭრო ვალდებულებები	25,750	–	–	–	<b>25,750</b>
ნასესხები სახსრები	147,077	47,891	192,164	23,554	<b>410,686</b>
საიჯარო ვალდებულებები	1,660	4,632	21,392	15,311	<b>42,995</b>
სხვა ვალდებულებები: გადასახდელი დივიდენდები (1-ელი შენიშვნა)	–	2,932	–	–	2,932
სხვა ვალდებულებები: ფინანსური გარანტიები (მაქსიმალური მოცულობა) (მე-14 შენიშვნა)	36,190	–	–	–	36,190
<b>სულ არადისკონტირებული ფინანსური ვალდებულებები</b>	<b>210,677</b>	<b>55,455</b>	<b>213,556</b>	<b>38,865</b>	<b>518,553</b>

ჯგუფი მოელის, რომ შეძლებს ყველა მომავალი სახელშეკრულებო ვალდებულების შესრულებას ოპერაციებიდან შემოსულობის გამოყენებით, არსებული სესხების რეფინანსირებით და მშობელი საწარმოსგან დამატებითი დაფინანსების მოპოვებით.

**საბაზრო რისკი**

საბაზრო რისკი არის ფინანსური ინსტრუმენტების ღირებულების ცვლილების რისკი საბაზრო ცვლადების, მაგალითად საპროცენტო განაკვეთებისა და უცხოური ვალუტის კურსების მერყეობის შედეგად. ჯგუფს აქვს საბაზრო რისკები. ჯგუფი მისთვის მისაღები საბაზრო რისკის დონეების სტრუქტურირებას ახდენს ჯგუფის საბაზრო რისკის პოლიტიკის მიხედვით, რომელიც განსაზღვრავს იმას, თუ რა წარმოადგენს ჯგუფისთვის საბაზრო რისკს.

**საპროცენტო განაკვეთის რისკი**

საპროცენტო განაკვეთის რისკი წარმოიქმნება იმ შემთხვევაში, თუ საპროცენტო განაკვეთების ცვლილებები გავლენას მოახდენს ფინანსური ინსტრუმენტების სამართლიან ღირებულებაზე ან ფინანსური ინსტრუმენტების მომავალ ფულადი სახსრების ნაკადზე. ჯგუფს აქვს და სემ-ის მოკლევადიანი სესხის რეფინანსირების განაკვეთებზე მიბმული ცვალეზადი საპროცენტო განაკვეთის მქონე ნასესხები სახსრები და ამიტომ აქვს საპროცენტო განაკვეთის რისკი. ჯგუფს აქვს ცვალეზადი საპროცენტო განაკვეთის მქონე სავალო ფასიანი ქაღალდები, რომლებიც გამოშვებულია თბილისის ბანკთაშორისი საპროცენტო განაკვეთით (არაკუმულაციური ნაზარდი დღიური TIBR), დამატებული 375 საბაზისო პუნქტი.

	<i>31 დეკემბერი, 2025 წ.</i>			<i>31 დეკემბერი, 2024 წ.</i>		
	<i>აშშ დო- ლარი</i>	<i>აშშ დო- ლარი</i>	<i>ევრო</i>	<i>აშშ დო- ლარი</i>	<i>აშშ დო- ლარი</i>	<i>ევრო</i>
ნასესხები სახსრები	12.7%	–	–	11.5%	9.3%	3.8%
გამოშვებული სავალო ფასიანი ქაღალდები	11.75%	–	–	–	–	–

კონსოლიდირებული მოგების ან ზარალის მგრძობელობა არის საპროცენტო განაკვეთის დასაშვები ცვლილების ეფექტი წლის საპროცენტო ხარჯზე. 2025 და 2024 წლებში მგრძობელობის ანალიზმა არ გამოავლინა რაიმე მნიშვნელოვანი პოტენციური გავლენა ჯგუფის კაპიტალზე. მოცემული ცხრილი ასახავს ჯგუფის კონსოლიდირებული მოგების ან ზარალის მგრძობელობას საპროცენტო განაკვეთის გონივრულობის ფარგლებში მოსალოდნელი ცვლილების მიმართ, როდესაც სხვა ცვლადები უცვლელია:

(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

**29. რისკის მართვა (გაგრძელება)**

**საბაზრო რისკი (გაგრძელება)**

ვალუტა	31 დეკემბერი, 2025 წ.		31 დეკემბერი, 2024 წ.	
	სავალუტო კურსის		სავალუტო კურსის	
	საბაზისო პუნქტებში	მოგება-ზარალის მგრძობელობა	საბაზისო პუნქტებში	მოგება-ზარალის მგრძობელობა
ლარი	-1.5%	5,646	-2.5%	7,460
აშშ დოლარი	-	-	+2.23%	(773)
ლარი	+1.5%	(5,646)	+2.5%	(7,460)
აშშ დოლარი	-	-	-2.23%	773

**სავალუტო რისკი**

ჯგუფს ფინანსურ მდგომარეობასა და ფულად ნაკადებზე გავლენას ახდენს ძირითადი ვალუტების კურსების მერყეობა. ჯგუფის ძირითადი გარიგებები ლარში ხორციელდება და სავალუტო რისკი ძირითადად აშშ დოლართან მიმართებით აქვს.

ჯგუფის ფინანსური აქტივები ძირითადად გამოხატულია იმავე ვალუტაში, რაშიც მისი ვალდებულებები, კერძოდ, ჯგუფის კომპანიების სამუშაო ვალუტაში - ლარში. ჯგუფის ოპერაციების უმეტესობაც ლარშია გამოხატული. ეს ამცირებს ოპერაციებთან დაკავშირებულ სავალუტო რისკს. სავალუტო რისკს ძირითადად განაპირობებს აშშ დოლარში გამოხატული ნასესხები სახსრები, რომლებიც ნაწილობრივ ჰეჯირებულია ბანკებში განთავსებული ფულადი ანაზრებით, რომლებიც ასევე აშშ დოლარშია გამოხატული და სავალუტო ფორვარდული ხელშეკრულებებით ჯგუფის კონტრაქტებთან.

ქვემოთ მოცემულ ცხრილებში წარმოდგენილია ის ვალუტები, რომლებშიც გამოხატულ ფულად აქტივებსა და ვალდებულებებზე ჯგუფს 2025 წლისა და 2024 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით მნიშვნელოვანი რისკი ჰქონდა. ანალიზი გამოითვლის ლართან მიმართებაში სავალუტო კურსის გონივრულობის ფარგლებში მოსალოდნელი მერყეობის გავლენას, როდესაც ყველა სხვა ცვლადი მუდმივია მოგებაში ან ზარალში. ცხრილში უარყოფითი თანხა ასახავს პოტენციურ წმინდა შემცირებას მოგებაში ან ზარალში, ხოლო დადებითი თანხა ასახავს პოტენციურ წმინდა ზრდას.

	31 დეკემბერი, 2025 წ.		31 დეკემბერი, 2024 წ.	
	აშშ დოლარი	ევრო	აშშ დოლარი	ევრო
<b>აქტივები</b>				
ფულადი სახსრები და მათი ეკვივალენტები	571	1,053	26,962	675
<b>სულ ფულადი აქტივები</b>	<b>571</b>	<b>1,053</b>	<b>26,962</b>	<b>675</b>
<b>ვალდებულებები</b>				
ნასესხები სახსრები	-	-	34,919	9,267
საიჯარო ვალდებულებები	37,213	-	32,163	-
<b>სულ ფულადი ვალდებულებები</b>	<b>37,213</b>	<b>-</b>	<b>67,082</b>	<b>9,267</b>
<b>ნეტო ფულადი პოზიცია</b>	<b>(36,642)</b>	<b>1,053</b>	<b>(40,120)</b>	<b>(8,592)</b>
<b>სავალუტო კურსის გონივრულად მოსალოდნელი პროცენტული ზრდა %</b>	<b>7.61%</b>	<b>8.78%</b>	<b>5.49%</b>	<b>5.80%</b>
ეფექტი მოგებაზე მოგების გადასახადით დაბეგვრამდე	(2,788)	92	(2,203)	(498)
<b>სავალუტო კურსის გონივრულობის ფარგლებში მოსალოდნელი პროცენტული შემცირება</b>	<b>-3.45%</b>	<b>-2%</b>	<b>-5.49%</b>	<b>-5.80%</b>
ეფექტი მოგებაზე მოგების გადასახადით დაბეგვრამდე	1,264	(21)	2,203	498

*(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)*

## 29. რისკის მართვა (გაგრძელება)

### საოპერაციო რისკი

საოპერაციო რისკი წარმოადგენს დანაკარგის რისკს, რომელიც წარმოიქმნება სისტემების მწყობრიდან გამოსვლის, ადამიანური შეცდომის, თაღლითობის ან გარე მიზეზების გამო. როდესაც კონტროლის მექანიზმები ეფექტურად არ ხორციელდება, საოპერაციო რისკებმა შესაძლოა გამოიწვიოს რეპუტაციის შელახვა, სამართლებრივი ან მარეგულირებელი ზომები ან ფინანსური ზარალი. ჯგუფი ვერ აღმოფხვრის ყველა საოპერაციო რისკს, თუმცა, კონტროლის სისტემის მეშვეობით და პოტენციური რისკების მონიტორინგითა და მათზე რეაგირებით, ჯგუფი ახერხებს რისკების ეფექტურ მართვას. კონტროლი გულისხმობს მოვალეობების ეფექტურ გადანაწილებას, წვდომის, ავტორიზაციისა და შეჯერების პროცედურებს, თანამშრომლების განათლებისა და შეფასების პროცესებს და შიდა აუდიტის გამოყენებას.

### საოპერაციო გარემო

ჯგუფის საქმიანობა კონცენტრირებულია საქართველოში. რადგანაც ქვეყანა ჯერ კიდევ ფორმირების პროცესში მყოფი ბაზარია, მას არა აქვს კარგად განვითარებული ბიზნესის ინფრასტრუქტურა და ნორმატიული ბაზა, რაც უფრო განვითარებულ საბაზრო ეკონომიკებს ახასიათებთ. საქართველოში საქმიანობა დაკავშირებულია ისეთ რისკებთან, რომლებიც, როგორც წესი, არ არსებობს განვითარებულ ბაზრებზე (იმ რისკის ჩათვლით, რომ ლარი არ წარმოადგენს თავისუფლად კონვერტირებად ვალუტას ქვეყნის გარეთ, ასევე მხედველობაშია მისაღები განუვითარებელი სასესხო და კაპიტალის ბაზრები). თუმცა, ბოლო რამდენიმე წლის განმავლობაში, საქართველოს მთავრობამ მნიშვნელოვანი ნაბიჯები გადადგა საბანკო, იურიდიული, საგადასახადო და მარეგულირებელი სისტემების ჩამოყალიბებისათვის საჭირო რეფორმების სახით, რაც დადებითად აისახება ზოგად საინვესტიციო კლიმატზე. ეს მოიცავს ახალი კანონმდებლობის მიღებას (ახალი საგადასახადო კოდექსის და საპროცესო კანონების ჩათვლით). დირექტორთა საბჭოს აზრით, აღნიშნული ნაბიჯები ამცირებს ბიზნესრისკებს საქართველოში.

მოსალოდნელია ბიზნესგარემოს გაუმჯობესებისკენ მიმართული არსებული ტენდენციის გაგრძელება. ქართული ეკონომიკის მომავალი სტაბილურობა დიდად არის დამოკიდებული ამ რეფორმებზე და იმაზე, თუ ქვეყნის ხელისუფლების მიერ გადადგმული ნაბიჯები რამდენად იქნება ეფექტური ეკონომიკური, ფინანსური და ფულადი-საკრედიტო პოლიტიკის განვითარებისათვის. ამის მიუხედავად, საქართველოს ეკონომიკაზე გავლენას ახდენს მსოფლიო კრიზისის და ეკონომიკური განვითარების ტემპის შენელება.

## 30. სამართლიანი ღირებულების შეფასება

### სამართლიანი ღირებულების იერარქია

სამართლიანი ღირებულების შესახებ ინფორმაციის წარმოდგენის მიზნით, ჯგუფმა განსაზღვრა აქტივებისა და ვალდებულებების კლასები მათი დანიშნულების, მახასიათებლების და რისკების მიხედვით. ჯგუფი შემდეგ იერარქიას იყენებს სამართლიანი ღირებულების განსაზღვრისა და აღრიცხვისთვის:

- ▶ დონე 1: ანალოგიური აქტივებისა და ვალდებულებების კოტირებული (არაკოტირებული) ფასები მოქმედ ბაზარზე;
- ▶ დონე 2: მეთოდი, რომლისთვისაც გამოყენებული ყველა ამოსავალი მონაცემი, რომელიც მნიშვნელოვან გავლენას ახდენს აღრიცხულ სამართლიან ღირებულებაზე, არის პირდაპირ ან არაპირდაპირ განსაზღვრადი; და
- ▶ დონე 3: მეთოდი, რომლის დროსაც გამოიყენება ამოსავალი მონაცემები, რომლებსაც მნიშვნელოვანი გავლენა აქვთ აღრიცხულ სამართლიან ღირებულებაზე და არ ეყრდნობიან ემპირიულ საბაზრო მონაცემებს.

(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

### 30. სამართლიანი ღირებულების შეფასება (გაგრძელება)

#### სამართლიანი ღირებულების იერარქია (გაგრძელება)

ქვედა ცხრილში მოცემულია იმ აქტივებისა და ვალდებულებების ანალიზი, რომლებიც სამართლიანი ღირებულებითაა შეფასებული ან რომელთა სამართლიანი ღირებულებებიც მოცემულია სამართლიანი ღირებულებების იერარქიაში მათი დონის მიხედვით. მათში ასევე შესულია ჯგუფის იმ ფინანსური ინსტრუმენტების საბალანსო ღირებულებებისა და სამართლიანი ღირებულებების შედარება კატეგორიების მიხედვით, რომლებიც აღირიცხება ფინანსურ ანგარიშგებაში. 2025 წლისა და 2024 წლის განმავლობაში სამართლიანი ღირებულების იერარქიის დონეებს შორის გადატანები არ მომხდარა.

31 დეკემბერი, 2025 წ.				სულ		აუღიარებელი შემოსულობა (ზარალი)
	დონე 1	დონე 2	დონე 3	სამართლიანი ღირებულება	საბალანსო ღირებულება	
<b>სამართლიანი ღირებულებით შეფასებული აქტივები</b>						
სხვა აქტივები: კაპიტალის ინვესტიციები, ფლობილი სამართლიანი ღირებულებით, მოგებაში ან ზარალში ასახვით	30,721	–	–	30,721	30,721	–
<b>აქტივები, რომელთა სამართლიან ღირებულებაზეც განმარტებითი შენიშვნებია წარმოდგენილი</b>						
ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული მოთხოვნები	–	–	106,131	106,131	106,131	–
სხვა აქტივები: მარაგების და აღჭურვილობის გაყიდვასთან დაკავშირებული მოთხოვნები	–	–	6,001	6,001	6,001	–
სხვა აქტივები: საოპერაციო იჯარასთან დაკავშირებული მოთხოვნები	–	–	3,025	3,025	3,025	–
სხვა აქტივები: სარეზიდენტო პროგრამასთან დაკავშირებული მოთხოვნები	–	–	1,355	1,355	1,355	–
სხვა აქტივები: გაცემული სესხები	–	–	650	650	650	–
<b>ვალდებულებები, რომელთა სამართლიან ღირებულებაზეც განმარტებითი შენიშვნებია წარმოდგენილი</b>						
ნასესხები სახსრები	–	–	26,665	26,665	26,665	–
გამოშვებული სავალო ფასიანი ქაღალდები	–	358,348	–	358,348	358,348	–
სავაჭრო ვალდებულებები	–	–	33,358	33,358	33,358	–

31 დეკემბერი, 2024 წ.				სულ		აუღიარებელი შემოსულობა (ზარალი)
	დონე 1	დონე 2	დონე 3	სამართლიანი ღირებულება	საბალანსო ღირებულება	
<b>სამართლიანი ღირებულებით შეფასებული აქტივები</b>						
სხვა აქტივები: კაპიტალის ინვესტიციები, ფლობილი სამართლიანი ღირებულებით, მოგებაში ან ზარალში ასახვით	7,945	–	–	7,945	7,945	–
<b>აქტივები, რომელთა სამართლიან ღირებულებაზეც განმარტებითი შენიშვნებია წარმოდგენილი</b>						
ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული მოთხოვნები	–	–	89,891	89,891	89,891	–
სხვა აქტივები: მარაგების და აღჭურვილობის გაყიდვასთან დაკავშირებული მოთხოვნები	–	–	5,099	5,099	5,099	–
სხვა აქტივები: საოპერაციო იჯარასთან დაკავშირებული მოთხოვნები	–	–	2,997	2,997	2,997	–
სხვა აქტივები: სარეზიდენტო პროგრამასთან დაკავშირებული მოთხოვნები	–	–	1,238	1,238	1,238	–
სხვა აქტივები: გაცემული სესხები	–	–	736	736	736	–
<b>ვალდებულებები, რომელთა სამართლიან ღირებულებაზეც განმარტებითი შენიშვნებია წარმოდგენილი</b>						
ნასესხები სახსრები	–	–	340,497	340,497	342,247	1,750
სავაჭრო ვალდებულებები	–	–	25,750	25,750	25,750	–

*(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)***30. სამართლიანი ღირებულების შეფასება (გაგრძელება)****სამართლიანი ღირებულების იერარქია (გაგრძელება)**

ქვემოთ აღწერილია შეფასების ხერხებით სამართლიანი ღირებულებით აღრიცხული ფინანსური ინსტრუმენტებისა და ქონების სამართლიანი ღირებულების განსაზღვრა: ჯგუფმა გამოიყენა ის დაშვებები, რომლებსაც, ჯგუფის აზრით, დაეყრდნობიან ბაზრის მონაწილეები ინსტრუმენტის შეფასების დროს.

**აქტივები, რომელთა სამართლიანი ღირებულება უახლოვდება მათ საბალანსო ღირებულებას**

იმ ფინანსური აქტივებისა და ვალდებულებების, რომლებიც არის ლიკვიდური ან ხასიათდება მოკლევადიანობით (სამ თვეზე ნაკლები), მათ შორის, ფულადი სახსრებისა და მათი ეკვივალენტების, სავაჭრო და სხვა მოთხოვნებისა და სავაჭრო და სხვა ვალდებულებების, საბალანსო ღირებულებები უახლოვდება მათ სამართლიან ღირებულებებს. ეს დაშვება ეხება ცვალებადი განაკვეთის მქონე ფინანსურ ინსტრუმენტებსაც.

**ფიქსირებული განაკვეთის მქონე ფინანსური ინსტრუმენტები**

ამორტიზებული ღირებულებით აღრიცხული ფიქსირებული განაკვეთის მქონე ფინანსური აქტივებისა და ვალდებულებების სამართლიანი ღირებულება დგინდება იდენტურ ფინანსურ ინსტრუმენტებზე საწყისი აღიარების დროს დაფიქსირებული საბაზრო საპროცენტო განაკვეთებისა და მიმდინარე საბაზრო საპროცენტო განაკვეთების შედარების შედეგად. ფიქსირებული საპროცენტო განაკვეთის მქონე დეპოზიტების სამართლიანი ღირებულება ფასდება დისკონტირებული ფულადი ნაკადების ანალიზის მიხედვით, ფულის ბაზრის არსებული საპროცენტო განაკვეთების გამოყენებით, რომლებიც დამახასიათებელია მსგავსი საკრედიტო რისკისა და ვადიანობის სესხებისათვის.

**31. დაკავშირებულ მხარეთა ოპერაციები**

ბასს (IAS) 24-ის „დაკავშირებულ მხარეთა განმარტებითი შენიშვნები“ მიხედვით, მხარეები ითვლება დაკავშირებულად, თუ ერთ მხარეს აქვს უნარი, გააკონტროლოს მეორე მხარე ან მნიშვნელოვანი გავლენა მოახდინოს მეორე მხარის ფინანსურ და საოპერაციო გადაწყვეტილებებზე. დაკავშირებული მხარეების ყოველი შესაძლო ურთიერთობის განხილვისას, ყურადღება ექცევა ურთიერთობის შინაარსს და არა მხოლოდ სამართლებრივ ფორმას. დაკავშირებულმა მხარეებმა შეიძლება დადონ ისეთი გარიგებები, როგორსაც არ დადებდნენ დაუკავშირებელი მხარეები და დაკავშირებულ მხარეებს შორის დადებული გარიგებები შეიძლება არ დაიდოს იმავე პირობებითა და თანხებით, როგორც დაიდებოდა გარიგებები დაუკავშირებელ მხარეებს შორის.

(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

### 31. დაკავშირებულ მხარეთა ოპერაციები (გაგრძელება)

დაკავშირებულ მხარეთა ოპერაციების მოცულობა, წლის ბოლოსთვის დაუფარავი ნაშთები და შესაბამისი ხარჯი და შემოსავალი წლის განმავლობაში ასეთი იყო:

	31 დეკემბერი, 2025 წ.		31 დეკემბერი, 2024 წ.	
	საერთო კონტროლს დაქვემდებარებული და სხვა მშობელი საწარმო*	საწარმოები**	საერთო კონტროლს დაქვემდებარებული და სხვა მშობელი საწარმო*	საწარმოები**
<b>აქტივები</b>				
ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული მოთხოვნები	–	12,825	–	12,983
გამოკლებული: გაუფასურების რეზერვი (ჯანდაცვასთან დაკავშირებული მოთხოვნები)	–	(402)	–	(425)
სხვა აქტივები: საოპერაციო იჯარები	–	493	–	902
გამოკლებული: გაუფასურების რეზერვი (საოპერაციო იჯარები)	–	(57)	–	(30)
კაპიტალის ინვესტიციები, ფლობილი სამართლიანი ღირებულებით, მოგებაში ან ზარალში ასახვით	30,721	–	7,945	–
გადახდილი ავანსები და სხვა აქტივები: სხვა	–	1,881	–	2,351
	<b>30,721</b>	<b>14,740</b>	<b>7,945</b>	<b>15,781</b>
<b>ვალდებულებები</b>				
სავაჭრო ვალდებულებები	–	4,639	–	6,279
ნასესხები სახსრები	–	246	–	19,032
გაცემული ფინანსური გარანტიები (მაქსიმალური მოცულობა)	–	–	–	36,190
	–	<b>4,885</b>	–	<b>61,501</b>

\* 2025 წლისა და 2024 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით და ამავე თარიღით დასრულებული წლებისთვის, მშობელი საწარმო მოიცავს უშუალო მშობელ საწარმოს – სს „საქართველოს კაპიტალს“ და საბოლოო მშობელ საწარმოს – საჯარო სააქციო საზოგადოება „საქართველოს კაპიტალს“.

\*\* საერთო კონტროლს დაქვემდებარებული საწარმოები არიან საჯარო სააქციო საზოგადოება „საქართველოს კაპიტალის“ შვილობილი საწარმოები.

2024 წელს ჯგუფმა თავისი საერთო კონტროლს დაქვემდებარებული საწარმოებისთვის გარანტიები გასცა მათი ნასესხები სახსრების უზრუნველსაყოფად. 2025 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით, ჯგუფმა სრულად დაფარა მიმდინარე ნასესხები სახსრები და მოიპოვა დავალიანების პატიების წერილები უცხოური ფინანსური დაწესებულებებისგან, რომლებიც ადასტურებს იმას, რომ ჯგუფს აღარ ეკისრება გარანტორის ვალდებულებები შესაბამის საგარანტიო ხელშეკრულებებში.

(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

**31. დაკავშირებულ მხარეთა ოპერაციები (გაგრძელება)**

	2025		2024	
	მშობელი საწარმო	საერთო კონტროლს დაქვემდებარებული საწარმოები და სხვა დაკავშირებული მხარეები	მშობელი საწარმო	საერთო კონტროლს დაქვემდებარებული საწარმოები და სხვა დაკავშირებული მხარეები
<b>შემოსავალი და ხარჯები</b>				
ამონაგები ჯანდაცვის მომსახურებიდან	-	18,324	-	14,163
მარაგებისა და მომსახურების შესყიდვა	-	(1,978)	-	(2,795)
ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული მოთხოვნების და სხვა აქტივების გაუფასურება	-	(4)	-	(65)
ზოგადი და ადმინისტრაციული ხარჯები	-	(197)	-	(99)
საპროცენტო ხარჯი	-	(1,189)	(1,017)	(1,403)
გაცემულ ფინანსურ გარანტიებზე მოსალოდნელი საკრედიტო ზარალი	-	270	-	(270)
	-	<b>15,226</b>	<b>(1,017)</b>	<b>9,531</b>

უმაღლესი რანგის ხელმძღვანელობის ანაზღაურება ასე გამოიყურება:

	2025	2024
ხელფასები და ნაღდი ფულით გაცემული პრემიები	2,916	2,291
აქციებზე დაფუძნებული ანაზღაურება	3,355	1,651
<b>სულ უმაღლესი რანგის ხელმძღვანელობის ანაზღაურება, აღიარებული ხელფასებსა და დასაქმებულთა გასამრჯელოებში*</b>	<b>6,271</b>	<b>3,942</b>
გათავისუფლებული უმაღლესი რანგის ხელმძღვანელობის ხელფასები და ფულადი პრემიები	-	684
გათავისუფლებული უმაღლესი რანგის ხელმძღვანელობის აქციებზე დაფუძნებული ანაზღაურება	-	184
<b>სულ ხელმძღვანელი პირების ანაზღაურება</b>	<b>6,271</b>	<b>4,810</b>

დასაქმებულთა დარიცხვები უმაღლესი რანგის ხელმძღვანელობისთვის მოიცავდა შემდეგს:

	31 დეკემბერი, 2025 წ.	31 დეკემბერი, 2024 წ.
ხელფასებისა და პრემიების დარიცხვები – გრძელვადიანი	1,027	-
აქციებზე დაფუძნებული ანაზღაურების დარიცხვები, ფულადი სახსრებით ანგარიშსწორებით – მოკლევადიანი	3,398	2,025
აქციებზე დაფუძნებული ანაზღაურების დარიცხვები, ფულადი სახსრებით ანგარიშსწორებით – გრძელვადიანი	7,319	-
<b>სულ</b>	<b>11,744</b>	<b>2,025</b>

\* უმაღლესი რანგის ხელმძღვანელობა წარმოდგენილია დირექტორთა საბჭოს წევრებით.

(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

### 32. საანგარიშგებო პერიოდის შემდგომი მოვლენები

2026 წლის თებერვალში ჯგუფის მშობელმა საწარმომ – „საქართველოს კაპიტალმა“, „საქართველოს კაპიტალის“ მიერ დაფუძნებული, კერძო საკუთრებაში არსებული საწარმოს – სს „საქართველოს რეგიონული კლინიკების“ აქციების 100% გადასცა ჯგუფს კომპანიის მიერ გამოშვებული A ტიპის 2,371,504 აქციის სანაცვლოდ, რომელთაგან თითოეული ნომინალური ღირებულება 1 ქართული ლარი იყო. სს „საქართველოს რეგიონული კლინიკები“ ფლობს 100%-იან წილს შპს „გორმედის“ კაპიტალში, რომელსაც ეკუთვნის საქართველოს ცენტრალურ ნაწილში მდებარე სამი საავადმყოფოს რეგიონული ქსელი. ჯგუფი განაგრძობს ბუღალტრული აღრიცხვისა და ამ საერთო კონტროლს დაქვემდებარებულ საწარმოთა გაერთიანების გავლენის შეფასებას თავის კონსოლიდირებულ ფინანსურ ანგარიშგებაზე.

2026 წლის მარტში ჯგუფმა გადაუხადა 973 ლარის დივიდენდები ჯგუფის შვილობილი საწარმოების არამაკონტროლებელი წილების მფლობელებს.



საქართველოს  
ჯანდაცვის  
ჭბუფი



მმართველობის  
ანგარიშგება

2025

# შინაარსი

საქმიანობის მიმოხილვა



## სტრატეგია

ჩვენი ბიზნეს მოდელი	23
ჩვენი სტრატეგია	30
ძირითადი რისკები და გაურკვევლობები	33
გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობის პასუხისმგებლობა	36

## კორპორაციული მმართველობა

სამეთვალყურეო საბჭოს წევრების ბიოგრაფიები	46
კომპანიის ხელმძღვანელ პირთა ბიოგრაფიები და ძირითადი მოვალეობები	47

აღნიშნული მმართველობის ინდივიდუალური ანგარიშგება ეუთვნის სს „საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფს“, თუმცა ანგარიშგებაში განხილული ფინანსური და სხვა სახის ინფორმაცია ასევე მოიცავს ჯგუფის კონსოლიდირებულ შედეგებს.





საქართველოს  
ჯანდაცვის  
ბრუნძი

## საქართველოს ეკონომიკური მიმონილვა

---

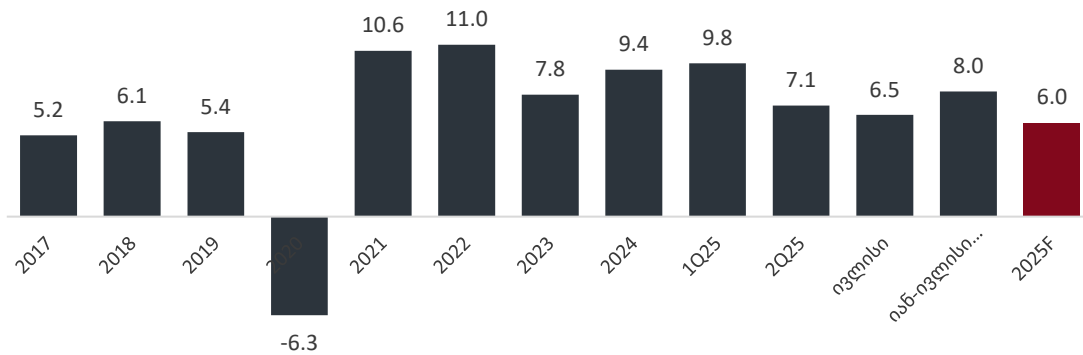


# საქართველოს ეკონომიკური მიმოხილვა

2025 წლის განმავლობაში საქართველოს ეკონომიკამ ზრდის მაღალი ტემპი შეინარჩუნა. წლის პირველ კვარტალში რეალურმა ეკონომიკურმა ზრდამ 9.8% შეადგინა, ხოლო მეორე კვარტალში საშუალოდ 7.1% დაფიქსირდა. ივლისის მონაცემებით ეკონომიკური აქტივობა 6.5%-ით გაიზარდა, რის შედეგადაც 2025 წლის იანვარ-ივლისის პერიოდში ეკონომიკური ზრდის საშუალო მაჩვენებელი 8.0%-ს გაუტოლდა. აღნიშნულ პერიოდში ეკონომიკური აქტივობის ზრდას მნიშვნელოვნად შეუწყო ხელი საგარეო ვაჭრობის მიმართულებით დაფიქსირებულმა დადებითმა ტენდენციებმა. კერძოდ, 2025 წლის იანვარ-ივლისში ექსპორტი წლიურად 9.0%-ით გაიზარდა და 3.8 მილიარდ აშშ დოლარს მიაღწია, ხოლო ადგილობრივი ექსპორტი (რეექსპორტის გამორიცხვით) 2.7%-ით გაიზარდა. ტურიზმის სექტორშიც დაფიქსირდა ზრდა.

2025 წლის მეორე კვარტალში საერთაშორისო მოგზაურობიდან მიღებულმა შემოსავლებმა 1,145.0 მილიონი აშშ დოლარი შეადგინა, რაც წლიურად 5.0%-იანი ზრდის მაჩვენებელია და აღნიშნული პერიოდისთვის რეკორდულ მოცულობას წარმოადგენს. ამასთან, 2024 წელს საქართველოს ეკონომიკური ზრდა 9.4%-ით განისაზღვრა, რაც ქვეყანას მსოფლიო მასშტაბით ერთ-ერთ ყველაზე სწრაფად მზარდ ეკონომიკებს შორის აყენებს. ეკონომიკური ზრდის ტემპის მიხედვით საქართველო მსოფლიოში მესამე ადგილზე იყო. 2025 წელსაც ეკონომიკური აქტივობის მაღალი დინამიკა შენარჩუნდა. ივლისში ეკონომიკურმა ზრდამ 6.5% შეადგინა, ხოლო წლის პირველი შვიდი თვის საშუალო მაჩვენებელი 8.0%-ს გაუტოლდა.

დიაგრამა 1. საქართველოს ეკონომიკური ზრდის ტენდენცია



საერთაშორისო ფინანსური ინსტიტუტებისა და საკრედიტო სარეიტინგო სააგენტოების შეფასებით, საქართველოს ეკონომიკა ინარჩუნებს სტაბილურობასა და გამძლეობას, რასაც მნიშვნელოვანწილად განაპირობებს თანმიმდევრული და გონივრული მაკროეკონომიკური პოლიტიკა. საერთაშორისო სავალუტო ფონდის მიერ 2025 წლის აპრილში გამოქვეყნებული განახლებული ეკონომიკური პროგნოზების მიხედვით, გლობალური ეკონომიკის, მათ შორის წამყვანი ეკონომიკებისა და ევროპის ქვეყნების უმრავლესობისთვის ზრდის მოლოდინები შემცირდა.

აღნიშნული ტენდენციის მიუხედავად, საქართველოში განხორციელებული მისიის შედეგების საფუძველზე სავალუტო ფონდმა ქვეყნის ეკონომიკური ზრდის პროგნოზი 2025 წლისთვის 6.0%-დან 7.2%-მდე გაზარდა, რაც მიუთითებს საქართველოს ეკონომიკის შედარებით მაღალ მდგრადობასა და ადაპტაციის უნარზე საგარეო ეკონომიკური შოკების მიმართ.

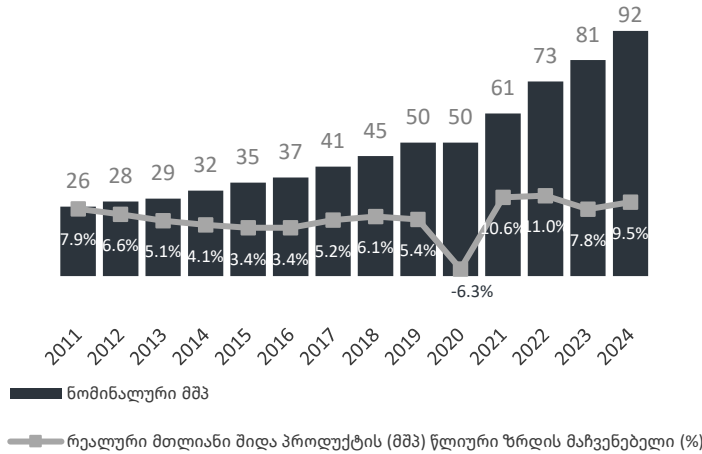
2024 წელს საქართველოს ეკონომიკამ ძლიერი ზრდის ტემპი შეინარჩუნა და წლიურმა რეალურმა მშპ-ის ზრდამ 9.5% შეადგინა (2023 წლის 7.8%-ის შემდეგ), რაც განპირობებული იყო როგორც შიდა ეკონომიკური აქტივობის მაღალი დონით, ისე სტაბილური სავალუტო შემოდინებებით. ზრდას მნიშვნელოვანი წვლილი შეიტანეს ვაჭრობის, ინფორმაციისა და კომუნიკაციის, მშენებლობის, განათლების, საჯარო ადმინისტრირებისა და ფინანსური სექტორებმა.

ტურიზმის ადღგენა გაგრძელდა და საერთაშორისო მოგზაურობიდან მიღებულმა შემოსავლებმა 4.4 მლრდ აშშ დოლარს მიაღწია, რაც პანდემიამდელი 2019 წლის დონეს 35%-ით აღემატება. ექსპორტი ზომიერად, 7.8%-ით გაიზარდა, ხოლო იმპორტის 8.6%-იანი ზრდის ფონზე სავაჭრო დეფიციტი გაფართოვდა.

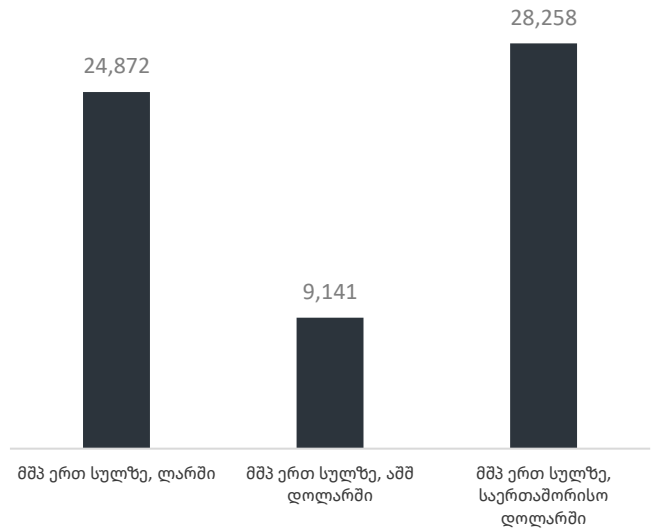
ფისკალური პოლიტიკა ექსპანსიური დარჩა — ბიუჯეტის შემოსავლები 16%-ით გაიზარდა, მათ შორის საგადასახადო შემოსავლები 18%-ით.

# საქართველოს ეკონომიკური მიმოხილვა

დიაგრამა 2. საქართველოს მთლიანი შიდა პროდუქტის (მშპ) ზრდის ტენდენცია

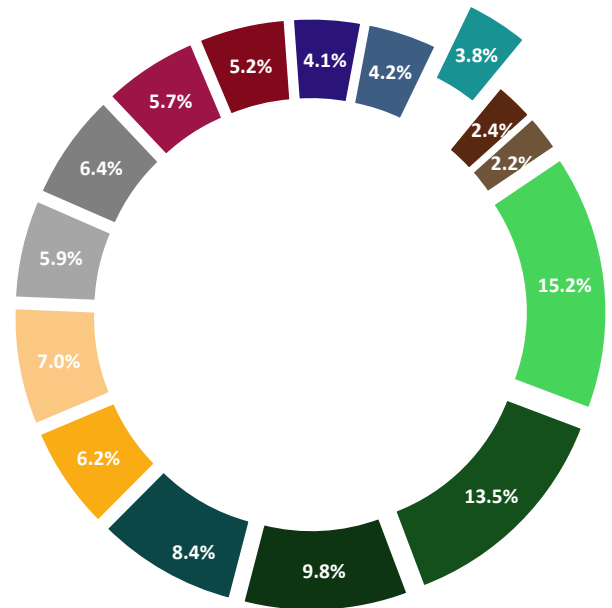


დიაგრამა 3. მშპ ერთ სულზე, 2024



დიაგრამა 4. მშპ სექტორების მიხედვით (2024 წელი)

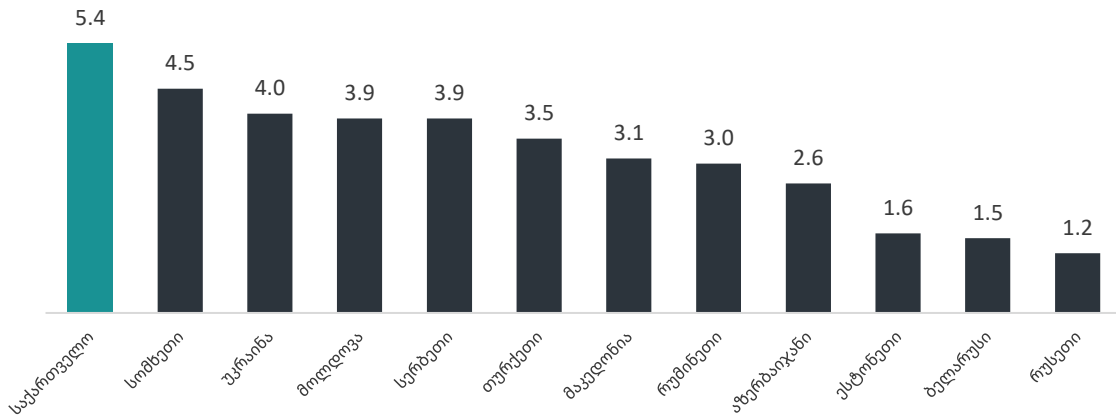
- ვაჭრობა
- მრეწველობა
- უძრავ ქონებასთან დაკავშირებული საქმიანობა
- მშენებლობა
- სოფლის, სატყეო და თევზის მეურნეობა
- სახელმწიფო მმართველობა
- ტრანსპორტი და დასაწყობება
- ინფორმაცია და კომუნიკაცია
- განათლება
- საფინანსო და სადაზღვევო საქმიანობები
- ზელოვნება, გართობა და დასვენება
- განთავსების საშუალებით უზრუნველყოფის და საკვების მიწოდების საქმიანობები
- ჯანდაცვა
- პროფესიული, სამეცნიერო და ტექნიკური საქმიანობები
- სხვა



## საქართველოს ეკონომიკური მიმოხილვა

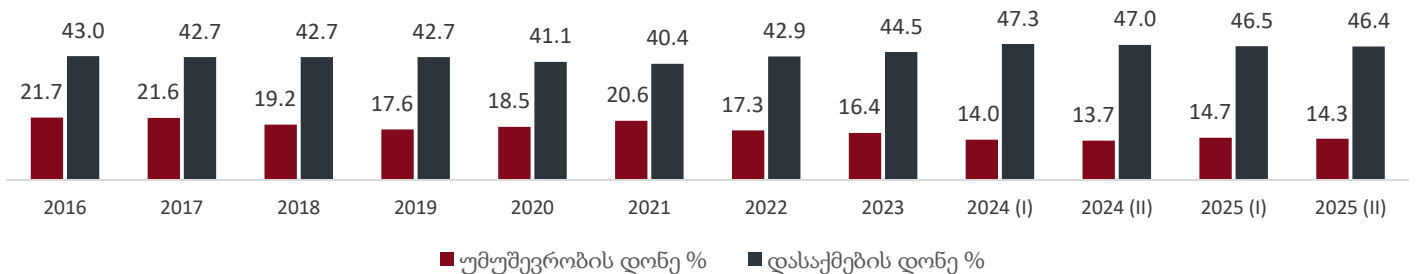
სავალუტო ფონდის პროგნოზით, რეგიონისა და ევროპის ქვეყნებს შორის, საქართველოს ექნება ყველაზე მაღალი ეკონომიკური ზრდა საშუალოვადიან პერიოდში - 2025-2030 წლებში.

დიაგრამა 5. ეკონომიკური ზრდის პროგნოზი (%), IMF, 2025-2030

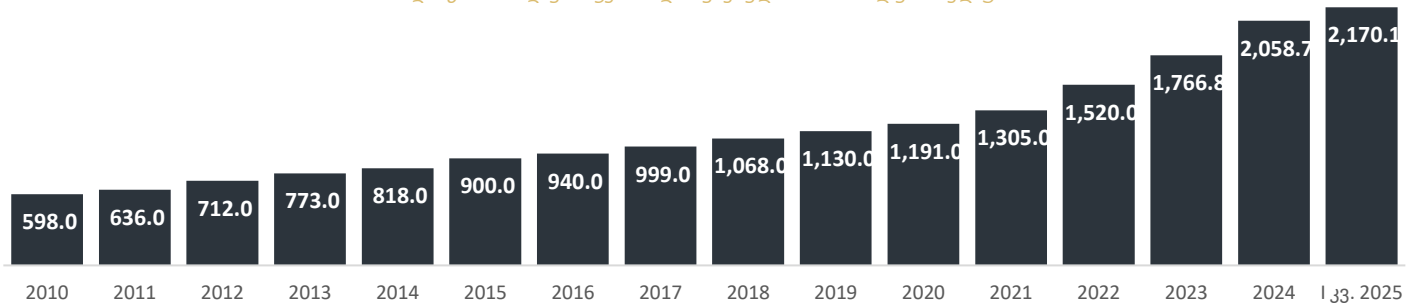


ბოლო წლებში საქართველოს შრომის ბაზარზე შეინიშნება პოზიტიური სტრუქტურული ცვლილებები, რაც ხელს უწყობს შიდა მოთხოვნისა და მომსახურების სექტორის განვითარებისთვის მყარ საფუძვლის შექმნას. 2016–2025 წლების პერიოდში დასაქმების დონე 43%-დან 46.4%-მდე გაიზარდა, ხოლო უმუშევრობის მაჩვენებელი საგრძნობლად შემცირდა და 21.7%-დან 14.3%-მდე დაეცა. აღნიშნული ტენდენცია ასახავს ეკონომიკური აქტივობის ზრდას და მოსახლეობის უფრო ფართო ჩართულობას ოფიციალურ ეკონომიკურ საქმიანობაში.

დიაგრამა 6. დასაქმება



დიაგრამა 7. დაქირავებით დასაქმებულთა ნომინალური ხელფასი



დიაგრამა 5 - წყარო: საქართველოს ფინანსთა სამინისტრო  
 დიაგრამა 6 - წყარო: საქართველოს ფინანსთა სამინისტრო  
 დიაგრამა 7 - წყარო: საქართველოს ფინანსთა სამინისტრო

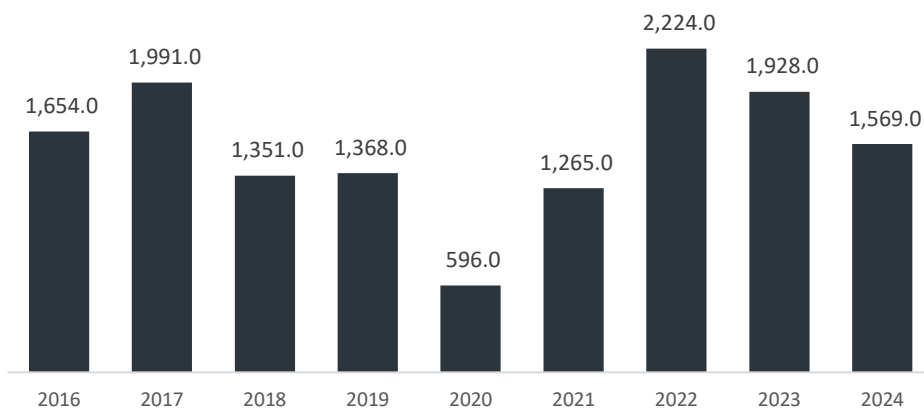
## საქართველოს ეკონომიკური მიმოხილვა

საქართველოში შრომის ბაზარი ბოლო წლებში მნიშვნელოვან გაუმჯობესებას ავლენს, რაც ეკონომიკური აქტივობის გაძლიერებისა და შიდა მოთხოვნის ზრდისთვის მნიშვნელოვან საფუძველს ქმნის. 2010 წლიდან დასაქმებულთა საშუალო ნომინალური ხელფასი თითქმის ოთხჯერ გაიზარდა და 2025 წლის პირველ კვარტალში 2,170 ლარს გადააჭარბა. შემოსავლების ზრდა ზრდის მოსახლეობის გადახდისუნარიანობას და აძლიერებს კერძო მოხმარების შესაძლებლობებს, მათ შორის ჯანმრთელობის დაცვის მიმართულებით დანახარჯების ნაწილში. შრომის ბაზრის პოზიტიური დინამიკა ჯანდაცვის სექტორისთვის რამდენიმე მიმართულებით ქმნის დამატებით სტრუქტურულ მხარდაჭერას. დასაქმებისა და შემოსავლების ზრდა ზრდის გეგმურ და პრევენციულ სამედიცინო მომსახურებაზე მოთხოვნას, ხოლო ფორმალური დასაქმების გაფართოება ხელს უწყობს კერძო სამედიცინო დაზღვევის გავრცელებას. ამასთანავე, შემოსავლების ზრდა აძლიერებს მოსახლეობის მზადყოფნას უფრო ხარისხიან და მაღალტექნოლოგიურ სამედიცინო მომსახურებაზე დანახარჯების გასაწევად.

საბოლოო ჯამში, შრომის ბაზარზე დაფიქსირებული დადებითი ტენდენციები წარმოადგენს ერთ-ერთ მნიშვნელოვან მაკროეკონომიკურ ფაქტორს, რომელიც გრძელვადიან პერსპექტივაში მხარს უჭერს ჯანდაცვის სექტორში მოთხოვნის ზრდას და ქმნის მდგრად საფუძველს კერძო ჯანდაცვის პროვაიდერების შემდგომი გაფართოებისთვის.

საქართველო წარმოადგენს ღია და რეფორმებზე ორიენტირებულ ეკონომიკას, რომელიც თანმიმდევრულად ავითარებს რეგიონული ეკონომიკური ჰაბის როლს და ინარჩუნებს მდგრად მაკროეკონომიკურ საფუძველს. ქვეყნის ეკონომიკური პოლიტიკა ფოკუსირებულია ფისკალური სტაბილურობის უზრუნველყოფაზე, კერძო სექტორის კონკურენტუნარიანობის გაძლიერებასა და ევროპულ ეკონომიკურ სივრცესთან ინტეგრაციის გაღრმავებაზე. აღნიშნული მიმართულებები ხელს უწყობს ეკონომიკური სტრუქტურის დივერსიფიკაციას, პროდუქტიულობის ზრდას და საინვესტიციო გარემოს გაუმჯობესებას, რაც პირდაპირი უცხოური ინვესტიციების მოზიდვისთვის მნიშვნელოვან წინაპირობებს ქმნის. მიუხედავად იმისა, რომ 2023–2024 წლებში პირდაპირი უცხოური ინვესტიციების მოცულობა გარკვეულწილად შემცირდა და 2024 წელს დაახლოებით 1.6 მილიარდ აშშ დოლარს შეადგენდა, აღნიშნული მაჩვენებელი კვლავ აღემატება ჰანდემის პერიოდის დონეს. ეს გარემოება მიუთითებს საქართველოს საინვესტიციო გარემოს მდგრადობაზე და ქვეყნის უნარზე შეინარჩუნოს კონკურენტუნარიანი პოზიცია რეგიონულ ეკონომიკურ სივრცეში.

დიაგრამა 8. პირდაპირი უცხოური ინვესტიციები

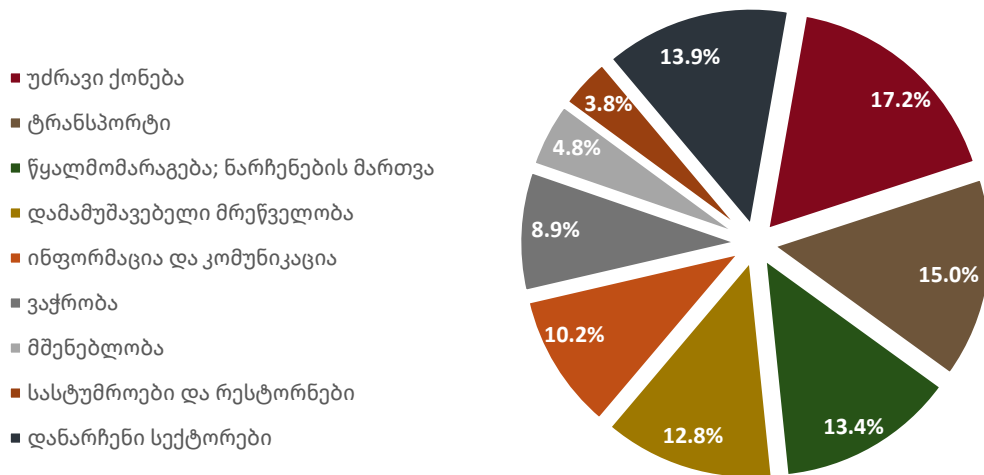


პირდაპირი უცხოური ინვესტიციების განაწილება სხვადასხვა სექტორში მიუთითებს საქართველოს ეკონომიკის დივერსიფიკირებულ სტრუქტურაზე. ინვესტიციების მნიშვნელოვანი ნაწილი კონცენტრირებულია საფინანსო სექტორში (17.2%), ტრანსპორტსა და ლოგისტიკაში (15.0%), უძრავ ქონებაში (13.9%) და დამამუშავებელ მრეწველობაში (13.4%). ასევე მნიშვნელოვან წილს იკავებს ენერჯეტიკისა და კომუნიკაციების სფეროები, რაც ასახავს ინფრასტრუქტურულ და კაპიტალში სექტორებში საინვესტიციო აქტივობის მაღალ დონეს. საინვესტიციო ნაკადების მსგავსი დივერსიფიკაცია ქმნის ხელსაყრელ პირობებს მომსახურების სექტორის, მათ შორის ჯანდაცვის სფეროს განვითარებისთვის. საფინანსო სექტორში კაპიტალის ზრდა აუმჯობესებს ფინანსური სერვისებისა და კერძო დაზღვევის ხელმისაწვდომობას, რაც ზრდის მოსახლეობის შესაძლებლობას ისარგებლოს სამედიცინო მომსახურებით. ამასთანავე, უძრავ ქონებასა და ინფრასტრუქტურულ პროექტებში განხორციელებული ინვესტიციები ხელს უწყობს რეგიონულ ეკონომიკურ განვითარებას და ზრდის სამედიცინო ინფრასტრუქტურის გაფართოების პოტენციალს.

## საქართველოს ეკონომიკური მიმოხილვა

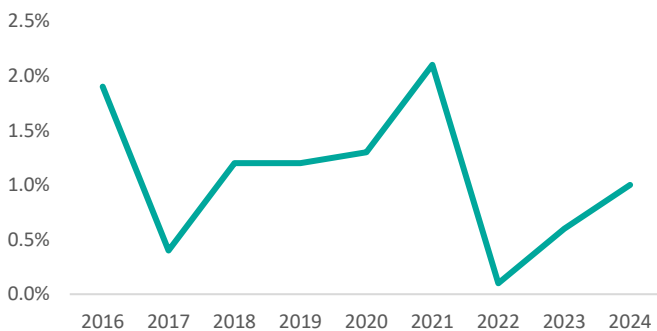
ტრანსპორტისა და ლოგისტიკის სექტორის განვითარება კი აუმჯობესებს რეგიონულ დაკავშირებადობას და ზრდის სამედიცინო სერვისებზე მოსახლეობის ხელმისაწვდომობას. საერთო ჯამში, ეკონომიკის დივერსიფიცირებული საინვესტიციო სტრუქტურა ამცირებს სექტორულ რისკებს და ქმნის სტაბილურ მაკროეკონომიკურ გარემოს, რაც გრძელვადიან პერსპექტივაში ხელს უწყობს ჯანდაცვის სექტორში მოთხოვნის ზრდასა და კერძო სამედიცინო პროვაიდერების განვითარების შესაძლებლობებს.

დიაგრამა 9. პირდაპირი უცხოური ინვესტიციები უმსხვილესი სექტორების მიხედვით

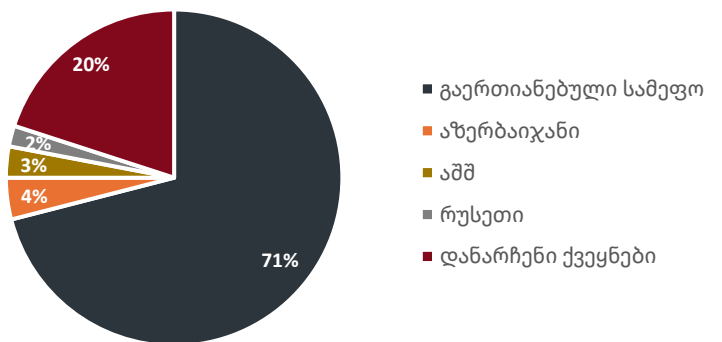


პირდაპირი უცხოური ინვესტიციები ჯანდაცვის სექტორში, ზოგადად, დაბალია და მთლიანი პირდაპირი ინვესტიციების დაახლოებით 1-1.2%-ს შეადგენს. გაერთიანებული სამეფო ერთ-ერთი წამყვანი ინვესტორია საქართველოს ჯანდაცვის სექტორში - 2016-2023 წლებში მასზე მოდიოდა სექტორში განხორციელებული პირდაპირი უცხოური ინვესტიციების საშუალოდ 30%. 2024 წელს ჯანდაცვის სექტორში განხორციელებულმა პირდაპირმა უცხოურმა ინვესტიციებმა 13 მილიონი აშშ დოლარი შეადგინა, რაც წინა წელთან შედარებით 21%-ით მეტია.

დიაგრამა 10. ჯანდაცვის წილი მთლიან პირდაპირ უცხოურ ინვესტიციაში



დიაგრამა 11. პირდაპირი უცხოური ინვესტიციები ჯანდაცვის სექტორში ქვეყნების მიხედვით (2013-2022)





საქართველოს  
ჯანდაცვის  
ბრუნვა

## სექტორისა და ბაზრის მიმოხილვა

---



## სექტორისა და ბაზრის მიმოხილვა

ჯანდაცვის ინდუსტრია ერთ-ერთ ყველაზე დინამიკურ და სწრაფად განვითარებად სექტორს წარმოადგენს. მოთხოვნისა და მიწოდების მხარეს არსებული ფაქტორების გავლენით, სექტორის საერთო გამოშვება ზრდის ტენდენციას ინარჩუნებს. 2018–2024 წლებში ჯანდაცვის სექტორის საშუალო წლიური ზრდის ტემპმა (CAGR) 9.4% შეადგინა. ამავე პერიოდში ჯანდაცვის სექტორის წილი ეკონომიკის მთლიანი გამოშვებაში შემცირდა - 2018 წლის 3.8%-დან 2024 წლის 3.2%-მდე, რაც იმას ნიშნავს, რომ აღნიშნულ პერიოდში ჯანდაცვის სექტორი უფრო დაბალი ტემპით იზრდებოდა, ვიდრე ეკონომიკის სხვა სექტორები.

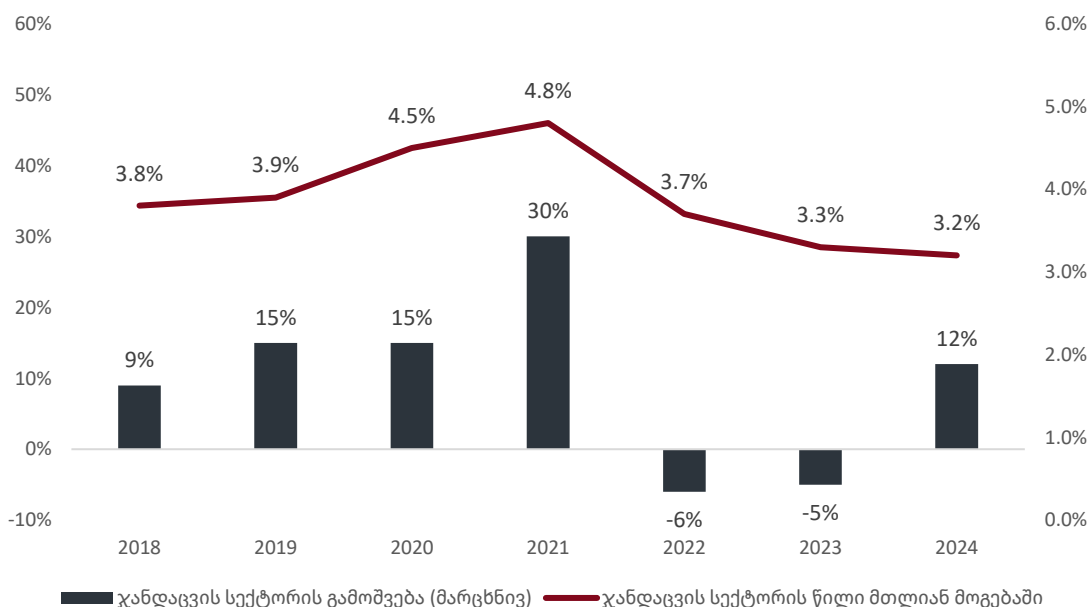
2018 წლიდან 2021 წლამდე საქართველოს ჯანდაცვის სექტორი სტაბილურად, ხოლო შემდგომ დაჩქარებული ტემპით გაიზარდა - გამოშვების მაჩვენებელი გაიზარდა 2.7 მლრდ ლარიდან 2018 წელს, 4.6 მლრდ ლარამდე 2021 წელს. 2020 და 2021 წლების განმავლობაში ზრდის მნიშვნელოვანი ნაწილი დაკავშირებული იყო COVID19-ის პანდემიასთან, რამაც გამოიწვია სამედიცინო მომსახურებაზე, ჰოსპიტალიზაციასა და სახელმწიფო ჯანდაცვის ხარჯებზე მოთხოვნის მკვეთრი ზრდა. ჰოსპიტალიზაციის, ტესტირების და გადაუდებელი სამედიცინო მომსახურების გაზრდილმა მოცულობამ მნიშვნელოვანი წვლილი შეიტანა გამოშვების ზრდაში.

2022 წელს სექტორის გამოშვება შემცირდა და 4.3 მლრდ ლარი შეადგინა, რაც წინა წელთან შედარებით 6%-იან კლებას წარმოადგენს. 2023 წელს დაფიქსირდა დამატებითი 5%-იანი შემცირება, რის შედეგადაც გამოშვება 4.1 მლრდ ლარამდე შემცირდა. შემცირება ძირითადად განპირობებული იყო პანდემიასთან დაკავშირებული ჯანდაცვის ხარჯების კლებით, ჰოსპიტალიზაციის რაოდენობის შემცირებითა და ჯანდაცვის მომსახურების გამოყენების ეტაპობრივი ნორმალიზებით. COVID-თან დაკავშირებული მასშტაბური სამკურნალო პროგრამების დასრულებამ და საგანგებო დაფინანსების შემცირებამ, სავარაუდოდ, მნიშვნელოვანი როლი ითამაშა ამ კლებაში.

მიუხედავად 2022 და 2023 წლებში დაფიქსირებული საერთო კლებისა, 2024 წლის წინასწარი მონაცემებით, ჯანდაცვის სექტორის გამოშვებამ 4.7 მილიარდი ლარი შეადგინა, რაც წინა წელთან შედარებით 12%-ით მაღალია. აღნიშნული ზრდა მიუთითებს, რომ სექტორი პანდემიის შემდგომი დასტაბილურების ეტაპზე იმყოფება.

საქართველოს ჯანდაცვის სექტორი ხასიათდება ზომიერი კონცენტრაციით და მაღალი კონკურენციით ბაზრის მონაწილეებს შორის. ბაზრის მთლიანი შემოსავლის დაახლოებით 50%-ს ათი უმსხვილესი ჰოსპიტალი აგენერირებს, ხოლო დარჩენილი წილი ნაწილდება მცირე პროვაიდერებზე. აღნიშნული სტრუქტურა მიუთითებს როგორც დომინანტური კომპანიების არსებობაზე, ისე ბაზრის მცირე მონაწილეთა ფრაგმენტირებულ სეგმენტზე. მაღალი კონკურენციისა და ფრაგმენტაციის პირობებში, ასევე არსებული და მოსალოდნელი რეგულაციების ფონზე, ბაზრის კონსოლიდაციისათვის კეთილმოწყობილი გარემო იქმნება.

დიაგრამა 12. ჯანდაცვის სექტორის მთლიანი გამოშვება (მლრდ ლარი, მარცხნივ), მისი წილი ქვეყნის მთლიან გამოშვებაში (მარჯვნივ) და წლიური ზრდის მაჩვენებელი



## სექტორისა და ბაზრის მიმოხილვა

ბოლო ორი ათწლეულის განმავლობაში საქართველოს ჯანდაცვის ინდუსტრიაში განხორციელდა არაერთი რეფორმა და ცვლილება. სახელმწიფომ ჯანდაცვის სექტორი პრიორიტეტულ მიმართულებად გამოაცხადა, შედეგად მნიშვნელოვნად გააქტიურდა კერძო ინვესტიციების მოზიდვა. რეფორმის ძირითად კომპონენტებს წარმოადგენდა ფართომასშტაბიანი პრივატიზაცია, ინფრასტრუქტურის გაუმჯობესება, სექტორის ლიბერალიზაცია, საყოველთაო ჯანდაცვის პროგრამის დანერგვა და ჯანდაცვის სერვისებზე ხელმისაწვდომობის ზრდა, რაც რეფორმების მთავარ შედეგად ითვლება.

საქართველოს ჯანდაცვის სექტორი ეფუძნება მოდელს, სადაც მომსახურებას უზრუნველყოფენ როგორც სახელმწიფო, ისე კერძო პროვაიდერები. ჯანდაცვის მომსახურების მიწოდების მიმართულებით წამყვან პოზიციას იკავებს კერძო სექტორი - ჰოსპიტალებისა და კლინიკების უმეტესობას კერძო პროვაიდერები მართავენ. ამასთან, სახელმწიფოს მნიშვნელოვანი წვლილი შეაქვს ჯანდაცვის სისტემის დაფინანსებაში, რაც ხორციელდება საყოველთაო ჯანდაცვის პროგრამის და სხვადასხვა მიზნობრივი სახელმწიფო პროგრამის ფარგლებში. სექტორი ზომიერად კონცენტრირებულია - ბაზრის მთლიანი შემოსავლის დაახლოებით 50%-ს ათი უმსხვილესი ჰოსპიტალი აგენერირებს, ხოლო დარჩენილი წილი ნაწილდება მცირე პროვაიდერებზე.

ჯანდაცვის ინდუსტრია ერთ-ერთ ყველაზე დინამიკურ და სწრაფად განვითარებად სექტორს წარმოადგენს. მოთხოვნისა და მიწოდების მხარეს არსებული ფაქტორების გავლენით, სექტორის საერთო მოცულობა ზრდის ტენდენციას ინარჩუნებს. 2018–2024 წლებში ჯანდაცვის სექტორის საშუალო წლიური ზრდის ტემპმა (CAGR) 9.4% შეადგინა. ამავე პერიოდში ჯანდაცვის სექტორის წილი ეკონომიკის მთლიანი შემოსავალში შემცირდა - 2018 წლის 3.8%-დან 2024 წლის 3.2%-მდე, რაც იმას ნიშნავს, რომ აღნიშნულ პერიოდში ჯანდაცვის სექტორი უფრო დაბალი ტემპით იზრდებოდა, ვიდრე ეკონომიკის სხვა სექტორები.

2018 წლიდან 2021 წლამდე საქართველოს ჯანდაცვის სექტორი სტაბილურად, ხოლო შემდგომ დაჩქარებული ტემპით გაიზარდა - მომშენებლის მაჩვენებელი გაიზარდა 2.7 მლრდ ლარიდან 2018 წელს, 4.6 მლრდ ლარამდე 2021 წელს. 2020 და 2021 წლების განმავლობაში ზრდის მნიშვნელოვანი ნაწილი დაკავშირებული იყო COVID19-ის პანდემიასთან, რამაც გამოიწვია სამედიცინო მომსახურებაზე, ჰოსპიტალიზაციასა და სახელმწიფო ჯანდაცვის ხარჯებზე მოთხოვნის მკვეთრი ზრდა. ჰოსპიტალიზაციის, ტესტირების და გადაუდებელი სამედიცინო მომსახურების გაზრდილმა მოცულობამ მნიშვნელოვანი წვლილი შეიტანა მომშენებლის ზრდაში.

2022 წელს სექტორის მოცულობა შემცირდა და 4.3 მლრდ ლარი შეადგინა, რაც წინა წელთან შედარებით 6%-იან კლებას წარმოადგენს. 2023 წელს დაფიქსირდა დამატებითი 5%-იანი შემცირება, რის შედეგადაც მოცულობა 4.1 მლრდ ლარამდე შემცირდა. შემცირება ძირითადად განპირობებული იყო პანდემიასთან დაკავშირებული ჯანდაცვის ხარჯების კლებით, ჰოსპიტალიზაციის რაოდენობის შემცირებითა და ჯანდაცვის მომსახურების გამოყენების ეტაპობრივი ნორმალიზებით. COVID-თან დაკავშირებული მასშტაბური სამკურნალო პროგრამების დასრულებამ და საგანგებო დაფინანსების შემცირებამ, სავარაუდოდ, მნიშვნელოვანი როლი ითამაშა ამ კლებაში.

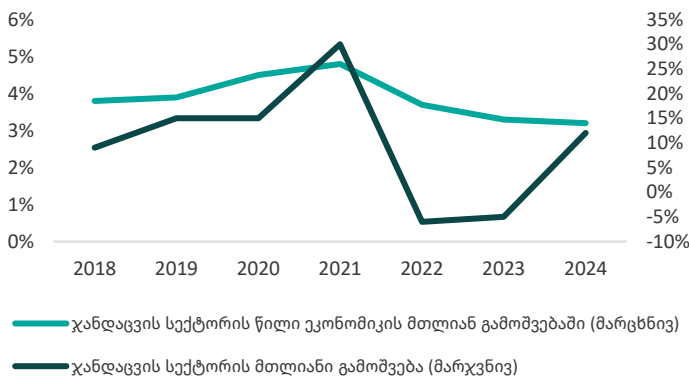
მიუხედავად 2022 და 2023 წლებში დაფიქსირებული საერთო კლებისა, 2024 წლის წინასწარი მონაცემებით, ჯანდაცვის სექტორის მოცულობამ 4.7 მილიარდი ლარი შეადგინა, რაც წინა წელთან შედარებით 12%-ით მაღალია. აღნიშნული ზრდა მიუთითებს, რომ სექტორი პანდემიის შემდგომი დასტაბილურების ეტაპზე იმყოფება



## სექტორისა და ბაზრის მიმოხილვა

ბოლო წლებში საქართველოს ჯანდაცვის სექტორი სტაბილურად ფართოვდება. სექტორის განვითარება მნიშვნელოვნად განაპირობა სისტემაში განხორციელებულმა რეფორმებმა, ინფრასტრუქტურის მოდერნიზაციამ და სამედიცინო მომსახურებაზე მოთხოვნის ზრდამ. განსაკუთრებით მნიშვნელოვანია 2013 წლიდან განხორციელებული ცვლილებები, რომლებმაც ჯანდაცვის მომსახურებაზე ხელმისაწვდომობა გაზარდა და სექტორის ეკონომიკური აქტივობა მნიშვნელოვნად გააფართოვა. ამ პერიოდის განმავლობაში ჯანდაცვის სექტორის ეკონომიკური მასშტაბი საგრძნობლად გაიზარდა. 2022 წლის მდგომარეობით, სექტორის მთლიანი გამოშვება დაახლოებით 2.4 მილიარდ ლარს შეადგენდა, რაც 2013 წლის მაჩვენებელზე დაახლოებით 2.6-ჯერ მეტია. აღნიშნული დინამიკა მიუთითებს სექტორის სწრაფ განვითარებაზე და საშუალოდ დაახლოებით 10%-იან წლიურ ზრდაზე. ამავე პერიოდში გაიზარდა ჯანდაცვის სექტორის მნიშვნელობა ეკონომიკაში.

დიაგრამა 13. ჯანდაცვის სექტორის მთლიანი გამოშვება, წილი მთლიან გამოშვებაში და წლიური ზრდა



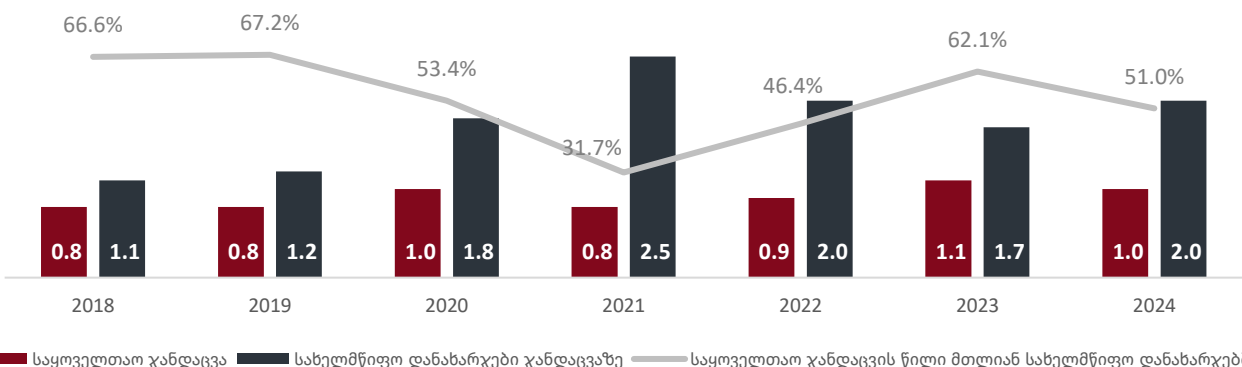
2013 წელს სექტორის წილი ეკონომიკის მთლიან გამოშვებაში დაახლოებით 3.5%-ს შეადგენდა, 2022 წლისთვის კი ეს მაჩვენებელი დაახლოებით 4.0%-მდე გაიზარდა. აღნიშნული ტენდენცია ასახავს ჯანდაცვის სექტორის მზარდ როლს ქვეყნის ეკონომიკურ სტრუქტურაში და მომსახურების სექტორის გაძლიერებას. სექტორის განვითარების ტემპი ასევე აისახა ინვესტიციების ზრდაში.

2013–2021 წლებში ჯანდაცვის სექტორში განხორციელებულმა ინვესტიციებმა მნიშვნელოვანი მატება აჩვენა და 2021 წელს დაახლოებით 226 მილიონ ლარს მიაღწია, რაც 2013 წლის მაჩვენებელთან შედარებით დაახლოებით 64%-ით მეტია. ინვესტიციების ზრდა ძირითადად დაკავშირებულია სამედიცინო ინფრასტრუქტურის განახლებასთან, ტექნოლოგიური ბაზის გაუმჯობესებასთან და მომსახურების ხარისხის სტანდარტების ამაღლებასთან.

საქართველოს ჯანდაცვის დაფინანსების სტრუქტურაში საყოველთაო ჯანდაცვის პროგრამა ერთ-ერთ მთავარ კომპონენტს წარმოადგენს და სახელმწიფო ჯანდაცვის დანახარჯების საშუალოდ დაახლოებით 55%-ს მოიცავს. პროგრამის დაფინანსება ბოლო წლებში მნიშვნელოვნად გაიზარდა — თუ 2018 წელს იგი დაახლოებით 760 მილიონ ლარს შეადგენდა, 2023–2024 წლებში უკვე ერთ მილიარდ ლარს გადააჭარბა. პანდემიის პერიოდში (2020–2021 წლებში) პროგრამის წილი დროებით შემცირდა, რადგან სახელმწიფო ფინანსური რესურსების ნაწილი პანდემიასთან დაკავშირებული საგანგებო ჯანდაცვითი ღონისძიებების დაფინანსებას მოხმარდა. ჯანდაცვის დაფინანსების სისტემაში მნიშვნელოვანი ცვლილება გახდა დიაგნოზთან დაკავშირებული ჯგუფების (DRG) მოდელის დანერგვა, რომელიც 2022 წლის ნოემბრიდან ამოქმედდა და ჰოსპიტალური მომსახურების ანაზღაურებას დიაგნოზისა და ჩატარებული სამედიცინო პროცედურების მიხედვით განსაზღვრავს.

2023 წელს საყოველთაო ჯანდაცვის პროგრამის დაფინანსებამ 1.06 მილიარდ ლარს მიაღწია, რაც სახელმწიფო ჯანდაცვის დანახარჯების 62.1%-ს შეადგენდა, ხოლო 2024 წელს დაფინანსება 1.04 მილიარდ ლარზე შენარჩუნდა (დაახლოებით 51%). არსებული გეგმების მიხედვით, 2025 წელს პროგრამის ბიუჯეტი დამატებით დაახლოებით 18%-ით გაიზრდება.

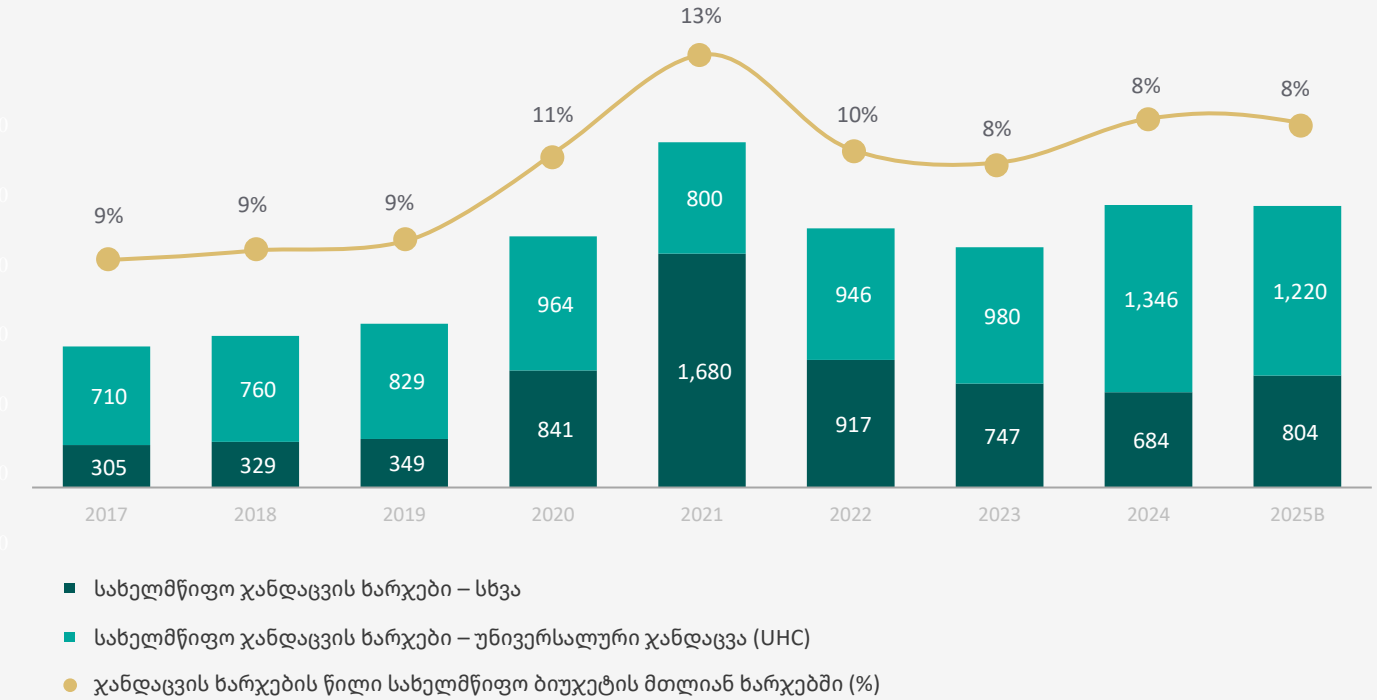
დიაგრამა 14. ჯანმრთელობის დაცვის პროგრამაზე სახელმწიფოს დანახარჯები (მლრდ ლარი)



დიაგრამა 13 - წყარო: თიბისი კაპიტალი  
დიაგრამა 14 - წყარო: საქართველოს ფინანსთა სამინისტრო

## სექტორისა და ბაზრის მიმოხილვა

დიაგრამა 15. სახელმწიფო ჯანდაცვის დანახარჯების დინამიკა (მლნ ლარი)



- ქვეყნის ჯანდაცვის დანახარჯების წილი მთლიანი შიდა პროდუქტის (მშპ) მიმართ 4.0%-მდე გაიზარდა.
- საქართველოს მთავრობის ჯანდაცვაზე დანახარჯი 2025 წელს მთლიანი ბიუჯეტის დაახლოებით 13%-ს შეადგენს.
- 2018-2024 წლებში ჯანდაცვის დანახარჯების საშუალო წლიური კომპაუნდირებული ზრდის მაჩვენებელი (CAGR) დაახლოებით 8%-ს შეადგენდა.

გასული ათწლეულის განმავლობაში საქართველოს ჯანდაცვის სექტორმა მნიშვნელოვანი სტრუქტურული ტრანსფორმაცია განიცადა, რაც მოიცავდა მასშტაბურ პრივატიზაციას, ინფრასტრუქტურის განახლებას, სექტორის ლიბერალიზაციას და 2013 წლიდან უნივერსალური ჯანდაცვის პროგრამის (UHC) დანერგვას, რომელმაც მოსახლეობის ფართო ფენებისთვის სამედიცინო მომსახურებაზე ხელმისაწვდომობა გაზარდა.

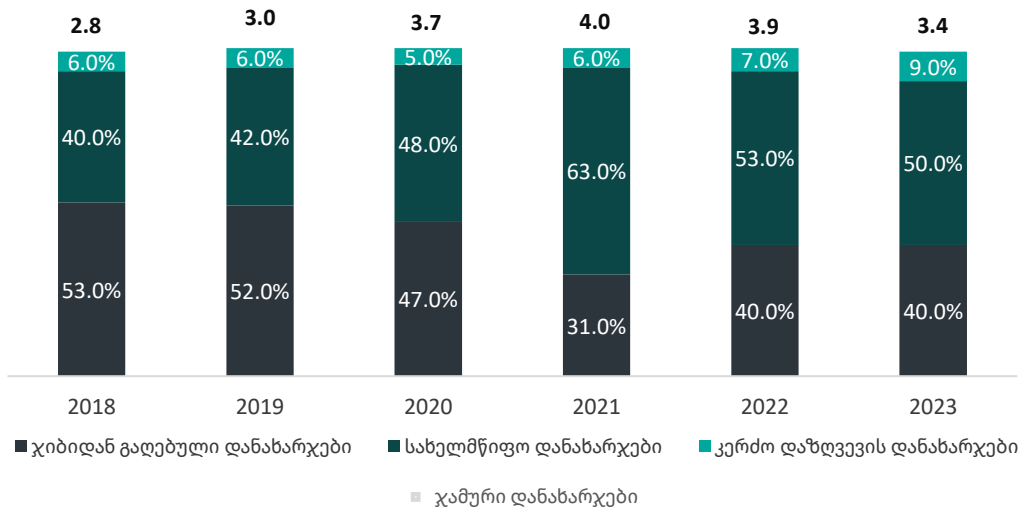
ჯანდაცვის მთლიანი დანახარჯები მშპ-ს დაახლოებით 8%-ს შეადგენს, რაც განვითარებული ქვეყნების დონესთან შესაბამისია და ადემატება ბევრ ანალოგიურ განვითარებად ეკონომიკას, თუმცა ერთ სულ მოსახლეზე დანახარჯი კვლავ დაბალია (დაახლოებით 300 აშშ დოლარი), რაც სექტორში ზრდის მნიშვნელოვან პოტენციალს მიუთითებს.

## სექტორისა და ბაზრის მიმოხილვა

2018–2023 წლებში საქართველოში ჯანდაცვაზე გაწეული დანახარჯები გარკვეულწილად არასტაბილურობით ხასიათდებოდა, თუმცა მთლიანობაში ზრდის ტენდენციას ინარჩუნებდა. აღნიშნული დინამიკა დიდწილად დაკავშირებული იყო COVID-19 პანდემიის გავლენასთან და სახელმწიფო და კერძო დანახარჯების სტრუქტურაში მიმდინარე ცვლილებებთან. 2022 წელს, პანდემიის გავლენის ეტაპობრივ შემცირებასთან ერთად, COVID-19-თან დაკავშირებული დანახარჯებიც შემცირდა, რის შედეგადაც ჯანდაცვის მთლიანი დანახარჯები წინა წელთან შედარებით 3%-ით შემცირდა. 2023 წელს ეს ტენდენცია გაგრძელდა და ჯანდაცვაზე დანახარჯები დამატებით 12%-ით შემცირდა, შედეგად კი მთლიანმა მოცულობამ 3.4 მილიარდი ლარი შეადგინა. აღნიშნული ცვლილება ასახავდა პანდემიის პერიოდში გაზრდილი სახელმწიფო დაფინანსების ეტაპობრივ შემცირებას და ჯანდაცვის მოხმარების ნორმალიზებას. მიუხედავად ამ კორექტირებისა, 2023 წლის ჯანდაცვაზე დანახარჯები კვლავ 15%-ით აღემატებოდა პანდემიამდელ, 2019 წლის მაჩვენებელს.

ჯანდაცვის სისტემაში დანახარჯების სტრუქტურა სამი ძირითადი წყაროსგან შედგება: მოსახლეობის ჯიბიდან გაღებული გადახდები (40%), სახელმწიფო დანახარჯები (50%) და კერძო დაზღვევის ხარჯები (9%), 2023 წლის მონაცემებით. საყოველთაო ჯანდაცვის პროგრამის გაფართოებასთან ერთად, მოსახლეობის ჯიბიდან გადახდების წილი თანდათან შემცირდა — 2018 წლის 53%-დან 2023 წელს 40%-მდე. იმავე პერიოდში კერძო ჯანმრთელობის დაზღვევის წილი მთლიან ჯანდაცვის დანახარჯებში გაიზარდა 6%-დან 9%-მდე, ხოლო სახელმწიფოს წილი 40%-დან 50%-მდე გაიზარდა, რაც სახელმწიფო დაფინანსების გაძლიერებულ როლზე მიუთითებს ჯანდაცვის სექტორში.

დიაგრამა 15. ჯანდაცვაზე დანახარჯები წყაროების მიხედვით, მლრდ. ლარი



2023 წელს ჯანდაცვაზე მოსახლეობის ჯიბიდან გაღებული დანახარჯების წილმა ჯანდაცვის საერთო ხარჯების 40% შეადგინა, რაც ევროპისა და ცენტრალური აზიის 49 ქვეყნიდან სიდიდით მეათე მაჩვენებელია. ეს მაჩვენებელი მნიშვნელოვნად აღემატება ევროკავშირის საშუალო მაჩვენებელს (21%) და მაღალი შემოსავლის მქონე ქვეყნების 101 საშუალო მაჩვენებელს (14%), რაც მიუთითებს იმაზე, რომ საქართველოში მოსახლეობაზე შედარებით უფრო დიდი ფინანსური ტვირთი მოდის ჯანდაცვის ხარჯების დაფარვისას.

2023 წლისთვის მოსახლეობის პირდაპირი გადახდების აბსოლუტური მაჩვენებელი ხელმისაწვდომი არ არის და იგი შეფასებულია მისი წილის მიხედვით.

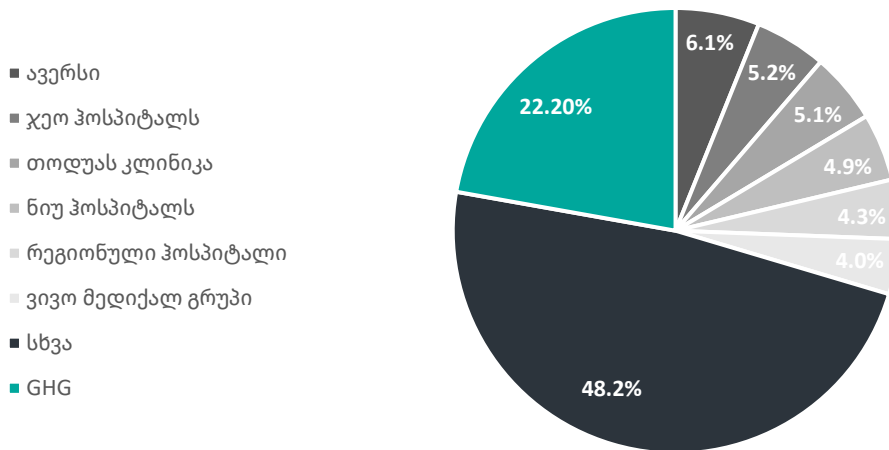
გთხოვთ გაითვალისწინოთ, რომ ჯანდაცვაზე დანახარჯები წყაროების მიხედვით ასახავს შემდეგი წყაროების დანახარჯებს: სახელმწიფო, მოსახლეობის ჯიბიდან გადახდები და კერძო დაზღვევის დანახარჯები. ეს დანახარჯები არ მოიცავს დონორი ორგანიზაციების დახმარებებს და შესაძლოა, მოიცავდეს როგორც ჯანდაცვის სერვისებზე გაწეულ დანახარჯებს, ასევე, მედიკამენტებისა და სხვადასხვა აღჭურვილობაზე გაწეულ ხარჯებს.

## სექტორისა და ბაზრის მიმოხილვა

საქართველოს ჯანდაცვის ბაზარი წარმოდგენილია მრავალფეროვანი სტრუქტურით, სადაც ერთდროულად შეინიშნება როგორც ბაზრის კონცენტრაციის, ისე ფრაგმენტაციის ელემენტები. სექტორში მოქმედებს რამდენიმე მსხვილი ჰოსპიტალური ქსელი, რომლებიც ბაზრის მნიშვნელოვან ნაწილს აკონტროლებენ, ხოლო დანარჩენი ნაწილი შედგება მრავალი მცირე და საშუალო ზომის სამედიცინო დაწესებულებისგან. შედეგად ყალიბდება ისეთი გარემო, სადაც მასშტაბური ორგანიზაციები და შედარებით მცირე ოპერატორები პარალელურად ფუნქციონირებენ. ბაზარზე კონკურენციის მაღალი დონე, მომსახურების ხარისხის მიმართ მზარდი მოთხოვნები და რეგულაციური ჩარჩოს უტაპობრივი გამკაცრება სექტორის განვითარებაზე მნიშვნელოვან გავლენას ახდენს.

სრულიად ახალი და განახლებული რეგულაციები სამედიცინო ინფრასტრუქტურის, კლინიკური პროცესებისა და ოპერაციული მართვის უფრო მაღალ სტანდარტებს ადგენს, რაც ორგანიზაციებს დამატებითი ინვესტიციებისა და ეფექტიანი მართვის საჭიროებას უჩენს. ამ პირობებში სექტორში თანდათან ყალიბდება ბაზრის კონსოლიდაციის წინაპირობა. მასშტაბის ეკონომია, ფინანსურ რესურსებზე ხელმისაწვდომობა და ოპერაციული ეფექტიანობა კონკურენტულ უპირატესობად იქცევა. შესაბამისად, უფრო დიდი და ინტეგრირებული სამედიცინო ქსელები უკეთ არიან პოზიციონირებული ბაზრის ცვლილებებთან ადაპტაციისა და გრძელვადიანი ზრდის შესაძლებლობების გამოყენებისთვის.

დიაგრამა 16. ჯანდაცვის ბაზრის განაწილება შემოსავლის მიხედვით



ფინანსური მაჩვენებლების თვალსაზრისით, საქართველოს ჯანდაცვის სექტორმა ბოლო წლებში ზრდის დინამიკა აჩვენა. სექტორის მთლიანი შემოსავალი 2018 წლის დაახლოებით 0.8 მილიარდი ლარიდან 2022 წელს 1.5 მილიარდ ლარამდე გაიზარდა, რაც ბაზრის გაფართოებასა და მომსახურებაზე მოთხოვნის ზრდას ასახავს. 2020 წელს COVID-19-ის პანდემიამ კლინიკების ფინანსურ შედეგებზე მნიშვნელოვანი გავლენა მოახდინა. გაზრდილი საოპერაციო ხარჯებისა და სექტორისთვის შექმნილი გაურკვევლობის ფონზე მოგების მარჟა 4%-მდე შემცირდა. 2021 წელს მდგომარეობა მნიშვნელოვნად გაუმჯობესდა. პანდემიის მართვასთან დაკავშირებული სახელმწიფო დაფინანსების ზრდამ და ლარის გამყარებით მიღებულმა არასაოპერაციო ფინანსურმა შემოსავლებმა სექტორის მომგებიანობაზე დადებითი გავლენა მოახდინა.

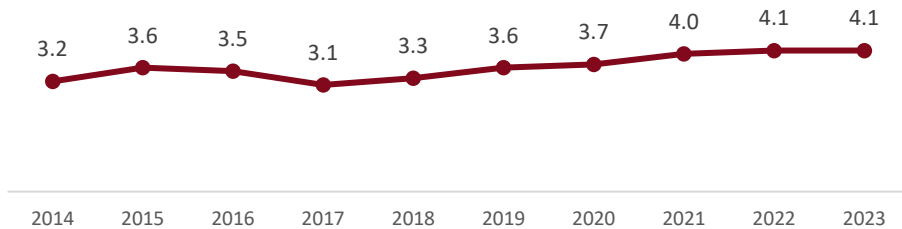
შედეგად, EBITDA მარჟამ 25%-ს მიაღწია, ხოლო წმინდა მოგების მარჟამ — 17%-ს. 2022 წელს სექტორის ფინანსური შედეგები შედარებით სტაბილურ ფაზაში გადავიდა. წმინდა მოგების მარჟა 8%-ზე დაფიქსირდა, ხოლო EBITDA მარჟა 15%-ს შეადგენდა, რაც პანდემიის პერიოდის პიკურ მაჩვენებლებთან შედარებით უფრო ნორმალურ დონეს ასახავს. 2023 წელს სექტორის მომგებიანობა შემცირდა. წმინდა მოგების მარჟა 0.2%-მდე დაეცა, რაც 2022 წლის 8%-თან შედარებით მნიშვნელოვანი კლებაა. EBITDA მარჟამ 12% შეადგინა, რაც ასევე ნაკლებია 2022 წლის 15%-სა და 2021 წლის 25%-თან შედარებით.

აღნიშნული ცვლილებები უკავშირდება პოსტპანდემიურ კორექტირებას, ასევე საოპერაციო და კაპიტალური ხარჯების ზრდას, რომელიც განპირობებულია აკრედიტაციასთან დაკავშირებული ახალი მოთხოვნებითა და შესაბამისი ინფრასტრუქტურისა და სამედიცინო აღჭურვილობის გაუმჯობესებაში განხორციელებული ინვესტიციებით.

## სექტორისა და ბაზრის მიმოხილვა

ბოლო წლების განმავლობაში გაიზარდა როგორც ამბულატორიული, ასევე სტაციონარული მომსახურების მოცულობა. 2023 წელს ექიმთან მიმართების რიცხვი მოსახლეობის ერთ სულზე საშუალოდ 4.1-ს შეადგენდა, მაშინ როდესაც 2018 წელს აღნიშნული მაჩვენებელი 3.3 იყო. ვიზიტების ზრდა მნიშვნელოვანწილად უკავშირდება კომპლექსური ჯანდაცვის პროგრამების განვითარებასა და ჯანდაცვის მომსახურებაზე გაზრდილ მოთხოვნას.

დიაგრამა 17 ექიმთან მიმართების რიცხვი ერთ სულ მოსახლეზე



ჯანდაცვის მომსახურების ფასები მნიშვნელოვნად გაიზარდა, რაც ინფლაციის გავლენასა და ჯანდაცვის დანახარჯების ზრდას ასახავს - სავარაუდოდ, პანდემიით გამოწვეული პროცესების შედეგად. ამ ზრდის შემდეგ, 2023 წელს სამომხმარებლო ფასების ინდექსი 2022 წელთან შედარებით 6.5%-ით შემცირდა, ხოლო 2024 წელს 2023 წელთან შედარებით მცირედით - 1%-ით გაიზარდა, რაც შედარებით სტაბილიზაციაზე ან კორექციაზე მიუთითებს წინა წლების ფასების მკვეთრი ზრდის შემდეგ. მნიშვნელოვანია აღინიშნოს, რომ 2018-2024 წლებში მოსახლეობის შემოსავლის ზრდამ ჯანდაცვის მომსახურების ფასების ზრდას გადაასწრო, რაც ფინანსური ხელმისაწვდომობის გაუმჯობესებაზე მიანიშნებს.

დიაგრამა 18. საშუალო თვიური შემოსავალი



შემოსავალი წარმოადგენს ერთ-ერთ ძირითად ფაქტორს, რომელიც განსაზღვრავს სამედიცინო მომსახურებაზე მოთხოვნას. როგორც წესი, მაღალი შემოსავლის მქონე პირებს უფრო მეტი ფინანსური რესურსი აქვთ ჯანდაცვის ხარჯების დასაფარად, მათ შორის სადაზღვევო პრემიების, ჯიბიდან გაღებული დანახარჯებისა და მკურნალობისთვის. ბოლო წლების განმავლობაში მოსახლეობის შემოსავლები ზრდის ტენდენციას აჩვენებს.

2024 წელს საშუალო შემოსავალი მოსახლეობის ერთ სულზე 562 ლარს შეადგენდა, რაც 2023 წელთან შედარებით 16%-ით, ხოლო 2018 წელთან შედარებით კი თითქმის ორჯერ მეტია. ამავე დროს, 2024 წელს საშუალო თვიური შემოსავალი ერთ შინამეურნეობაზე 2023 წელთან შედარებით 13%-ით, ხოლო 2018 წელთან შედარებით 80%-ით გაიზარდა.

გარდა იმისა, რომ შემოსავლის მიმდებარე რაოდენობა გაიზარდა, ასევე შეინიშნება მნიშვნელოვანი გადაადგილება უფრო მაღალი სახელფასო სეგმენტებისკენ, რაც მოსახლეობის მსყიდველობითი უნარის ზრდაზე მიუთითებს.

## სექტორისა და ბაზრის მიმოხილვა

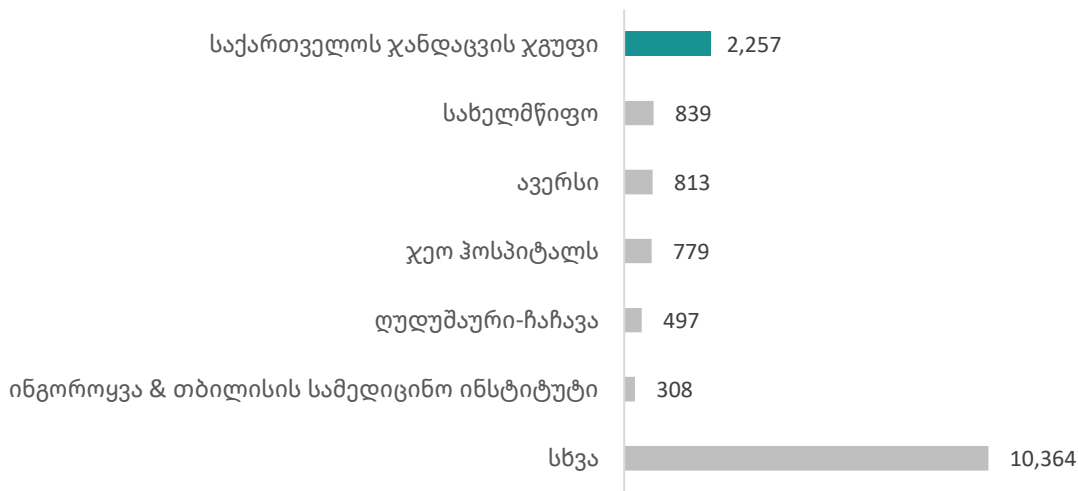
7 მრავალპროფილური ჰოსპიტალი, 27 რეგიონული და საზოგადოებრივი ჰოსპიტალი, 16 პოლიკლინიკა და თანამედროვე დიაგნოსტიკური ინფრასტრუქტურა ქმნის ეროვნულ მასშტაბზე მოქმედ, ვერტიკალურად ინტეგრირებულ ქსელს, რომელიც უზრუნველყოფს სტაციონარულ, ამბულატორიულ და რეფერალურ მომსახურებას.

საქართველოს ჯანდაცვის აგვის ინარჩუნებს წამყვან, სისტემურად მნიშვნელოვან პოზიციას. აგვის ემსახურება დაახლოებით c.775,000 რეგისტრირებულ პაციენტს და ქვეყნის მოსახლეობის დაახლოებით 75%-ს ფარავს გეოგრაფიული წვდომის თვალსაზრისით.

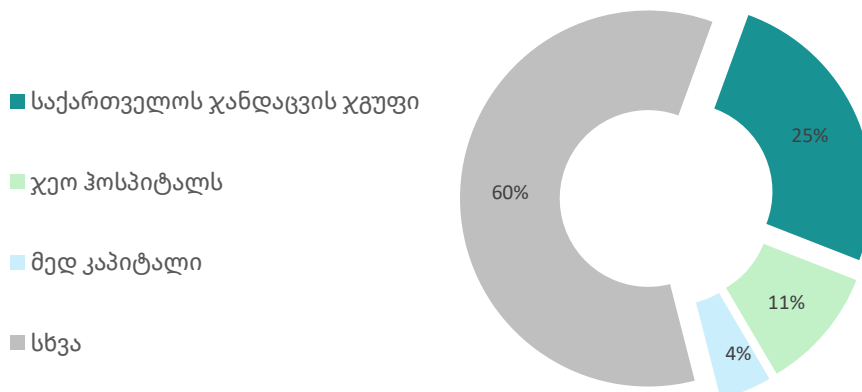
საქართველოში მოქმედი 16,062 საწოლიდან აგვის ქსელში გაერთიანებულია 2,462 საწოლი, რაც ქვეყნის საერთო საწოლფონდის დაახლოებით 15%-ს შეადგენს, მაშინ როდესაც მომდევნო უმსხვილესი კონკურენტის ბაზრის წილი მხოლოდ 5%-ია. საქართველოს ჯანდაცვის აგვის საწოლფონდი წარმოადგენს ყველაზე მაღალ კონსოლიდირებულ წილს კერძო სექტორში.

აღსანიშნავია, რომ ბიზნესი რეგისტრირებული პაციენტების რაოდენობით ბაზრის დაახლოებით 25%-ს (13% პოლიკლინიკების ბიზნესი, 12% რეგიონული და საზოგადოებრივი კლინიკები) აკონტროლებს და ლიდერ პოზიციას ინარჩუნებს.

დიაგრამა 19.. ჰოსპიტლების ბაზრის წილი  
(ჰოსპიტალური საწოლების რაოდენობა)



დიაგრამა 20. კლინიკების ბაზრის წილი  
(რეგისტრირებული პაციენტების რაოდენობა)

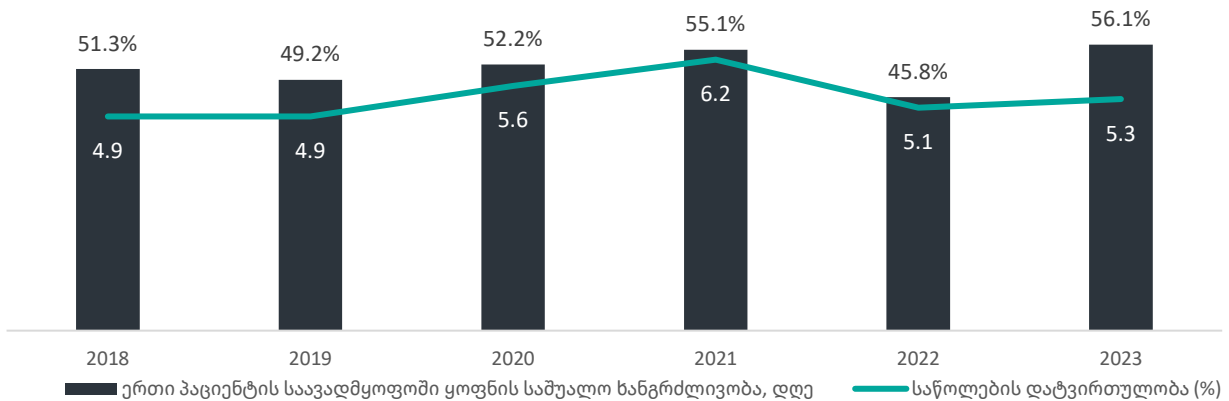


## სექტორისა და ბაზრის მიმოხილვა

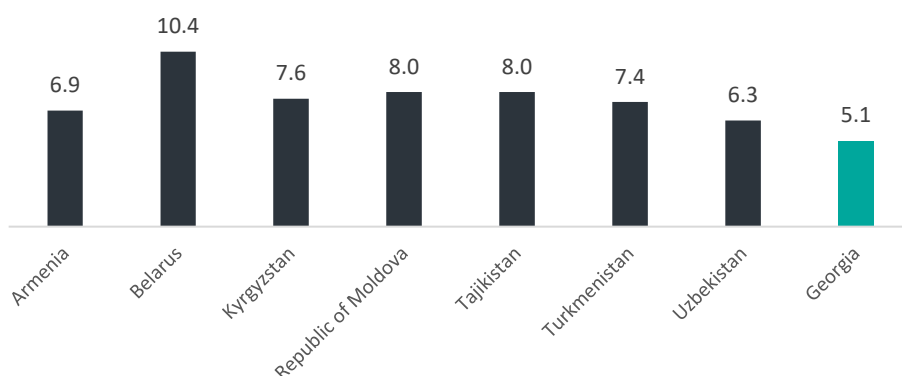
COVID-19-ის პანდემიის პერიოდში, 2020–2021 წლებში, საქართველოში ჰოსპიტალური საწოლფონდის რაოდენობა გაიზარდა, რაც ჯანდაცვის სისტემის მხრიდან გაზრდილ მოთხოვნაზე რეაგირებასა და სამედიცინო ინფრასტრუქტურის გაფართოებას უკავშირდებოდა. თუმცა პანდემიის გავლენის შესუსტებასთან ერთად, 2022 და 2023 წლებში საწოლების რაოდენობა შემცირდა, რაც დამატებითი ჰოსპიტალური რესურსების საჭიროების შემცირებით იყო განპირობებული. 2023 წლისთვის საწოლფონდის მოცულობა უკვე ნაკლები იყო იმ დონესთან შედარებით, რაც პანდემიამდე, 2018 და 2019 წლებში დაფიქსირდა. აღნიშნული ცვლილება ნაწილობრივ აიხსნება საწოლების შედარებით დაბალი დატვირთვით, ასევე რეგულაციებით, რომლებიც ჰოსპიტლებში საწოლებს შორის სავალდებულო სივრცის დაცვას ითვალისწინებს. პანდემიის პერიოდში გაიზარდა ჰოსპიტალური რესურსების გამოყენების ინტენსივობაც. 2020 და 2021 წლებში პაციენტთა დაყოვნების საშუალო ხანგრძლივობამ შესაბამისად 5.6 და 6.2 დღე შეადგინა. ეს ზრდა ძირითადად უკავშირდებოდა COVID-19-ის შემთხვევათა მატებას, რომელმაც გამოიწვია ჰოსპიტალიზაციის ზრდა და პაციენტების უფრო ხანგრძლივი მკურნალობა სტაციონარში, დაავადების სიმძიმისა და გართულებების მართვის საჭიროების გამო. პანდემიის გავლენის შემცირებასთან ერთად, COVID-19-თან დაკავშირებული ჰოსპიტალიზაციაც შემცირდა, რის შედეგადაც პაციენტთა საშუალო დაყოვნების ხანგრძლივობა 2022 წელს 5.1 დღემდე შემცირდა. 2023 წელს აღნიშნული მაჩვენებელი მცირედით გაიზარდა და 5.3 დღე შეადგინა, რაც შესაძლოა მიუთითებდეს ჰოსპიტალური მომსახურების მოთხოვნის თანდათანობით დაბრუნებას პანდემიამდელ დონესთან. ამ დინამიკაზე გავლენას ახდენს ისეთი ფაქტორები, როგორცაა მოსახლეობის დაბერება, ქრონიკული დაავადებების გავრცელება და ჯანდაცვის მომსახურების მიწოდების სტრუქტურაში მიმდინარე ცვლილებები.

2023 წლის მონაცემებით, საქართველოში საწოლთა დატვირთულობის მაჩვენებელი 56.1%-ია, რაც ნიშნავს, რომ წლის განმავლობაში ხელმისაწვდომი საავადმყოფოს საწოლფონდის მხოლოდ ნახევარზე ცოტა მეტი გამოიყენება. საქართველოს საწოლების დატვირთვის მაჩვენებელი საერთაშორისო სტანდარტებთან შედარებით დაბალია და მხოლოდ აზერბაიჯანის მაჩვენებელს აღემატება, რაც შესაძლოა მიუთითებდეს რესურსების გამოყენების არაეფექტიანობასა და რეგიონულ უთანასწორობაზე პაციენტების გადანაწილების კუთხით. ამ მიმართულებით არსებობს მნიშვნელოვანი გაუმჯობესების პოტენციალი, რაც დადებით გავლენას მოახდენდა ჯანდაცვის სისტემის ეფექტიანობაზე.

დიაგრამა 21. პაციენტის საავადმყოფოში დაყოვნების ხანგრძლივობა



დიაგრამა 22. პაციენტის საავადმყოფოში დაყოვნების ხანგრძლივობა ქვეყნების მაგალითზე



## სექტორისა და ბაზრის მიმოხილვა

GHG-ის წამყვანი პოზიცია უკავია საქართველოს ჯანდაცვის ბაზარზე, რომელიც საკმაოდ ფრაგმენტირებულია. ჯგუფს საწოლების რაოდენობით 14%-იანი ბაზრის წილი აქვს, ხოლო მისი გაყიდვების წილი საყოველთაო ჯანდაცვაში 21%-ს უტოლდება 2024 წლის მდგომარეობით. მიუხედავად ამისა, ბაზრის ლიმიტირებული ზომა ზღუდავს GHG-ის გაფართოების შესაძლებლობას. თუმცა, მეორე მხრივ, მიმდინარე გაფართოების/მოდერნიზაციის პროგრამის შედეგად სამომავლოდ მოსალოდნელია ჯგუფის საწოლების უტილიზაციის მნიშვნელოვანი ზრდა, რაც აისახება ბაზრის წილის ზრდაშიც.

იქიდან გამომდინარე, რომ ჯგუფი მხოლოდ ერთ ქვეყანასა და ერთ ინდუსტრიაზეა ფოკუსირებული, იგი მულტინაციონალურ კონკურენტებთან შედარებით ბევრად ნაკლებად დივერსიფიცირებულია. სამომავლოდ ამის გაუმჯობესება შესაძლებელია სამედიცინო ტურიზმის განვითარებითა და მოსაზღვრე ქვეყნების პაციენტების მოზიდვით, ისევე როგორც დიაგნოსტიკურ ბიზნესის განვითარებით. ჯგუფის ჰოსპიტლები, კლინიკები და დიაგნოსტიკის ცენტრი ვერტიკალურად ინტეგრირებული მოდელით ხასიათდება და მომხმარებლებს მრავალფეროვან სამედიცინო სერვისებს სთავაზობს. სწორედ მრავალფეროვანი სერვისების გამო მას ადგილობრივ კონკურენტებთან შედარებით დივერსიფიცირების უპირატესობა აქვს. მიმდინარე მდგომარეობით GHG საგრძნობლად არის დამოკიდებული სახელმწიფოზე, კერძოდ, საყოველთაო ჯანდაცვის პროგრამიდან მიღებული ამონაგები ჯგუფის ჯამური შემოსავლების 54%-ს შეადგენს. მიუხედავად იმისა, რომ, ერთი მხრივ, ეს განაპირობებს ძლიერ მოკლევადიან საკრედიტო მხარდაჭერას მთავრობის მხრიდან გადახდების სტაბილური ისტორიიდან გამომდინარე, ის ასევე კომპანიას აყენებს პოლიტიკური რისკის წინაშე, კერძოდ, პოტენციური ადგილობრივი ეკონომიკური და მარეგულირებელი ცვლილებები დიდ გავლენას მოახდენს კომპანიის ბიზნესზე. ამის საპასუხოდ მენეჯმენტი ცდილობს გაზარდოს კერძო გადახდელებისგან მიღებული შემოსავლების წილი ჯამურ შემოსავლებში, რაც დააჩქარებს ფულადი ნაკადების შემოდინებას და შეამცირებს დამოკიდებულებას საყოველთაო ჯანდაცვის პროგრამაზე, სადაც სახელმწიფოს დიდი ლევერიჯი აქვს ფასისა და გადახდის პირობების ნაწილში.

საქართველოს ჯანდაცვის სექტორი კვლავ მარეგულირებელი ზედამხედველობის ქვეშ რჩება, განსაკუთრებით UHC პროგრამის ფარგლებში ანაზღაურებადი მომსახურების შემთხვევაში, სადაც ფასებს სახელმწიფო ადგენს. მეორე მხრივ, ისეთი პროვაიდერები, როგორცაა GHG, კვლავ სარგებლობენ შედარებით მოქნილი ოპერაციული გარემოთი. UHC ჩარჩოს გარეთ GHG-ს უფრო მეტი თავისუფლება აქვს დაადგინოს ტარიფები კერძო დაფინანსებით და კერძო პირების მიერ გადახდილი მომსახურებისთვის, რაც აძლიერებს მის შესაძლებლობას, გააუმჯობესოს მოგება. მომგებიანობის შემდგომ ზრდას ხელს უწყობს კომპანიის შიდა ციფრული ინსტრუმენტების დანერგვა, რომლებიც ამარტივებს სამედიცინო მომსახურებაზე წვდომას, ამცირებს ლოდინის დროს და ოპტიმიზაციას უკეთებს შიდა სამუშაო პროცესებს. მიუხედავად იმისა, რომ ამ ინვესტიციებმა მოკლევადიან პერსპექტივაში გაზარდა კაპიტალური ხარჯები, მოსალოდნელია, რომ ისინი გააუმჯობესებენ ოპერაციულ ეფექტურობას და პაციენტების გამტარუნარიანობას.



საქართველოს  
ჯანდაცვის  
აბრუნება

ვინ ვართ ჩვენ

---



## ვინ ვართ ჩვენ

წლების მანძილზე საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფი მნიშვნელოვნად გაიზარდა და ჩამოყალიბდა ქვეყნის ერთ-ერთ წამყვან ჯანდაცვის პროვაიდერად, რაც დიდწილად განპირობებულია ცენტრალიზებული მართვის მოდელის დანერგვითა და ოპერაციული ეფექტიანობის ზრდით. კომპანია საქართველოში ერთ-ერთი პირველი ორგანიზაცია იყო, რომელმაც რეგიონული კლასტერული მოდელი და რეფერალური იერარქიის სისტემა დანერგა, რაც სხვადასხვა სამედიცინო დაწესებულების ერთიანი მართვის ფარგლებში ეფექტიან კოორდინაციას უზრუნველყოფს. დღეს „ჯგუფი“ ოპერირებს ვერტიკალურად ინტეგრირებული სტრუქტურით საქართველოს სწრაფად მზარდ, ძირითადად კერძო საკუთრებაზე დაფუძნებულ ჯანდაცვის ბაზარზე და პაციენტებს სთავაზობს სტაციონარული და ამბულატორიული სამედიცინო მომსახურების ფართო სპექტრს.

კომპანიის საქმიანობა მოიცავს ოთხ ძირითად მიმართულებას: დიდი და სპეციალიზებული ჰოსპიტლები, რეგიონული და საზოგადოებრივი ჰოსპიტლები, ამბულატორიული კლინიკების ქსელი („ევექსი“) და დიაგნოსტიკური მომსახურება („მეგა ლაბორატორია“). ჯგუფის ოპერაციული მოდელი ეფუძნება რეგიონულ კლასტერულ სტრუქტურასა და რეფერალურ იერარქიას, რაც უზრუნველყოფს პაციენტების ეფექტიან გადამისამართებას პირველადი მომსახურებიდან სპეციალიზებულ ჰოსპიტლებამდე. ამ პროცესს დამატებით მხარს უჭერს სპეციალიზებული სასწრაფო დახმარების სერვისი, რომელიც უზრუნველყოფს პაციენტების დროულ და კოორდინირებულ ტრანსპორტირებას შესაბამის სამედიცინო დაწესებულებებში.

საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფი უზრუნველყოფს ხელმისაწვდომ, საქართველოს მასშტაბით მაღალხარისხიან და პაციენტზე ორიენტირებულ სამედიცინო მომსახურებას. ჯგუფი სისტემურად მნიშვნელოვან როლს ასრულებს საქართველოს ჯანდაცვის ინფრასტრუქტურის გაძლიერებაში. ასეთი მასშტაბი გვაძლევს შესაძლებლობას, ერთდროულად უზრუნველვყოთ როგორც ფართო გეოგრაფიული ხელმისაწვდომობა, ისე მნიშვნელოვანი სოციალური გავლენა.

ჩვენი საქმიანობა მხოლოდ სამედიცინო სერვისების მიწოდებით არ შემოიფარგლება. ჩვენი მისიაა საქართველოში ჯანდაცვის კულტურის ტრანსფორმაცია — მომსახურების ხარისხის გაუმჯობესება და პრევენციული მედიცინის წახალისება პაციენტის სოციალური თუ ეკონომიკური სტატუსის მიუხედავად. როგორც პედაგოგიური ონკოლოგიური სერვისების ერთადერთი მიმწოდებელი ქვეყანაში და სახელმწიფო პროგრამების აქტიური პარტნიორი, ჯგუფი უშუალო გავლენას ახდენს საზოგადოებრივი ჯანმრთელობის გრძელვადიან გაუმჯობესებაზე.

მდგრადობა ჩვენი სტრატეგიის განუყოფელი ნაწილია. ჯგუფი ოპერირებს საერთაშორისო აკრედიტაციის სტანდარტების სრული დაცვით და მუდმივად ახორციელებს ინვესტიციებს სამედიცინო განათლებაში, ციფრულ ტრანსფორმაციაში და კლინიკური ხარისხის გაუმჯობესებაში.

სოციალური ობლიგაციის ჩარჩოს დანერგვით, რომელიც შეესაბამება ICMA-ის სოციალური ობლიგაციების პრინციპებს, კიდევ ერთხელ ვადასტურებთ ჩვენს ერთგულებას პასუხისმგებლიანი დაფინანსებისა და გაზომვადი სოციალური გავლენის მიმართ.

საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფის საქმიანობა ეფუძნება ფინანსური მდგრადობის, სოციალური პასუხისმგებლობისა და გარემოზე ზრუნვის ინტეგრირებულ მიდგომას. ინფრასტრუქტურის მოდერნიზაციით, ოპერაციული ეფექტიანობის ზრდითა და გარემოზე ზემოქმედების შემცირებით, ვქმნით გრძელვადიან ღირებულებას პაციენტებისთვის, თანამშრომლებისთვის, პარტნიორებისთვის და ქვეყნისთვის. როგორც წამყვანი ჯანდაცვის პლატფორმა, ჩვენ ვაგრძელებთ მდგრადი, ინოვაციური და ინკლუზიური ჯანდაცვის სისტემის განვითარებას, რომელიც ხელს უწყობს ცხოვრების ხარისხის გაუმჯობესებას როგორც დღევანდელობაში, ისე მომავალი თაობებისთვის.

„GHG“ მუდმივად ორიენტირებულია საერთაშორისო ხარისხის სტანდარტებისა და აკრედიტაციების მიღებაზე, რაც მიზნად ისახავს ჯგუფის ყველა ბიზნეს მიმართულებაში მაღალი ხარისხის სამედიცინო მომსახურების უზრუნველყოფას და საერთაშორისო საუკეთესო პრაქტიკის ინტეგრაციას. აღნიშნული მიდგომა ასახავს კომპანიის სტრატეგიულ ფოკუსს კლინიკური ხარისხის გაუმჯობესებასა და პაციენტზე ორიენტირებული მომსახურების განვითარებაზე. 2024 წლის ივლისში „კავკასიის მედიცინის ცენტრმა“ მოიპოვა „Joint Commission International“ (JCI)-ის აკრედიტაცია და გახდა პირველი მრავალპროფილური რეფერალური ჰოსპიტალი საქართველოში, რომელსაც აღნიშნული საერთაშორისო აღიარება მიენიჭა. „მეგალაბმა“ 2022 წლის ივლისში მიიღო „JCI“-ის აკრედიტაცია და გახდა სამხრეთ კავკასიაში პირველი სამედიცინო ლაბორატორია, რომელმაც აღნიშნული საერთაშორისო ხარისხის სტანდარტის შესაბამისობა დაადასტურა.

## ვინ ვართ ჩვენ

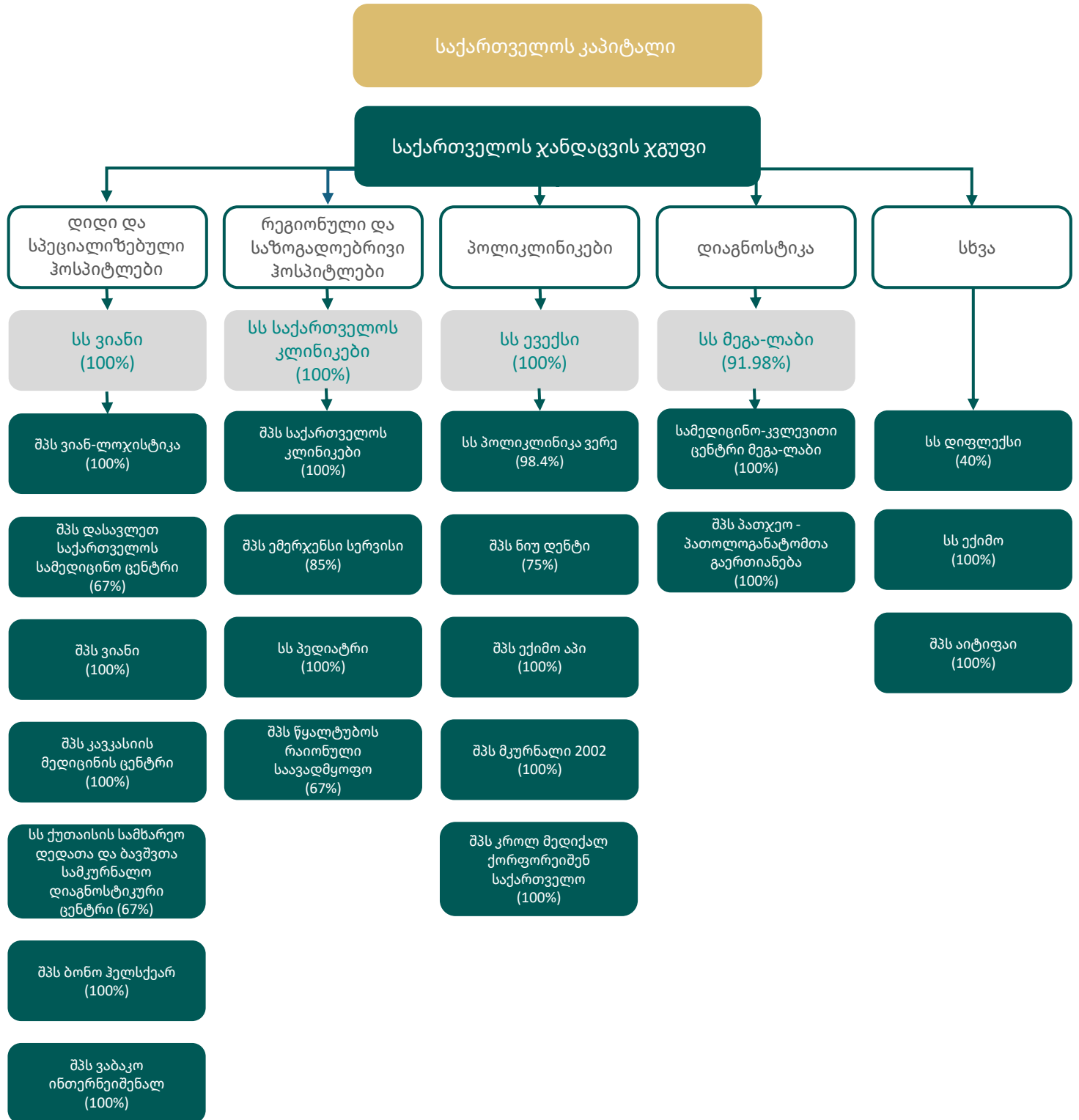
---

2023 წლის აგვისტოში იაშვილის საავადმყოფომ მოიპოვა „American Accreditation Commission International“ (AACI)-ის აკრედიტაცია და გახდა რეგიონში პირველი პედიატრიული ცენტრი საერთაშორისო ხარისხის სერტიფიცირებით. ამასთანავე, ჯგუფის ქსელში მოქმედი სამედიცინო დაწესებულებები ასევე აკმაყოფილებენ საერთაშორისო ხარისხის მართვის სხვადასხვა სტანდარტს. „საქართველოს კლინიკების“ ქსელის ყველა 27 დაწესებულება სერტიფიცირებულია „KTQ“-ს სტანდარტის შესაბამისად, რაც ხაზს უსვამს პაციენტზე ორიენტირებულ მიდგომასა და მაღალი ხარისხის სამედიცინო მომსახურების უზრუნველყოფას. „ევექსის“ პოლიკლინიკების ქსელი სრულად შეესაბამება ISO 9001:2015 ხარისხის მართვის სისტემის სტანდარტს და სერტიფიცირებულია „TÜV AUSTRIA“-ს მიერ.

„ჯგუფის“ შემოსავლების სტრუქტურა დივერსიფიცირებულია და მოიცავს სამ ძირითად წყაროს: მოსახლეობის პირდაპირ გადახდებს, სახელმწიფო პროგრამებიდან მიღებულ დაფინანსებას და კერძო სადაზღვევო კომპანიების გადახდებს. აღსანიშნავია, რომ არც ერთი ინდივიდუალური კლიენტი ან სადაზღვევო კომპანია დამოუკიდებლად არ წარმოადგენს ჯგუფის შემოსავლის 10%-ზე მეტს, რაც მიუთითებს შემოსავლების ბაზის ფართო დივერსიფიკაციასა და კონცენტრაციის დაბალ დონეზე.



## ვინ ვართ ჩვენ



## ვინ ვართ ჩვენ

ჯგუფის ბიზნეს საქმიანობის განვითარების მნიშვნელოვანი მოვლენები

1990	<ul style="list-style-type: none"> <li>დაარსდა როგორც „ალდაგი“ - დამოუკიდებელი სადაზღვევო კომპანია</li> </ul>
2006	<ul style="list-style-type: none"> <li>თბილისში პირველი ამბულატორიული კლინიკის გახსნა</li> </ul>
2008-2011	<ul style="list-style-type: none"> <li>ჯამში შექმნილ იქნა 13 ჰოსპიტალი, მათ შორის 11 დასავლეთ საქართველოში.</li> </ul>
2013	<ul style="list-style-type: none"> <li>გაიხსნა 4 ახალი ჰოსპიტალი და ერთი ამბულატორიული კლინიკა; 60 საწოლიანი სპეციალიზებული კლინიკის - „კარაპს მედლაინის“ შექმნა.</li> </ul>
2014	<ul style="list-style-type: none"> <li>საქართველოში სიდიდით მეორე ჯანდაცვის მომსახურების პროვაიდერის – „Avante Hospital Management Group“-ის – შექმნა.</li> <li>„Sunstone Medical LLC“-ის შექმნა და თბილისის რეფერალური ჰოსპიტლის (332 საწოლი) განახლება.</li> <li>60 საწოლიანი რეფერალური ჰოსპიტლის - ტრავმატოლოგიის ცენტრის - შექმნა თბილისში.</li> </ul>
2015	გამოცხადდა „მევა ლაბორატორიის“ მშენებლობის დასრულება – კავკასიის რეგიონში ყველაზე დიდი დიაგნოსტიკური ლაბორატორია.
2015-2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>გაიხსნა 5 ახალი ამბულატორიული კლასტერი და დაემატა 2 ამბულატორიული კლინიკა.</li> </ul>
2017	<ul style="list-style-type: none"> <li>„Sunstone“-ის რეფერალური ჰოსპიტლის რეკონსტრუქციის დასრულება.</li> <li>ხაშურისა და ქარელის საზოგადოებრივი ჰოსპიტლების შექმნა.</li> <li>„ატირანის“, ნატურალური კოსმეტიკური ბრენდის, შექმნა.</li> <li>სამი ახალი პოლიკლინიკის გახსნა</li> </ul>
2019	<ul style="list-style-type: none"> <li>სს „სამედიცინო კორპორაცია ევექსი“ რეორგანიზდა „ევექს ჰოსპიტლებად“ და „ევექს კლინიკებად“.</li> </ul>
2020	<ul style="list-style-type: none"> <li>ციფრული ჯანდაცვის სერვისები გაძლიერდა EKIMO აპლიკაციის დანერგვით.</li> </ul>
2023	<ul style="list-style-type: none"> <li>განხორციელდა მნიშვნელოვანი სტრუქტურული ცვლილებები: შეიქმნა „Vian“ ბრენდი 7 მსხვილი და სპეციალიზებული ჰოსპიტლისთვის; რეგიონული ჰოსპიტლები და საზოგადოებრივი კლინიკები გაერთიანდა „Georgia Clinics“-ში; 18 პოლიკლინიკა და „Mega Lab“ გაერთიანდა პოლიკლინიკებისა და დიაგნოსტიკის სეგმენტში.</li> </ul>
2024	<ul style="list-style-type: none"> <li>კომპანიას დაქვემდებარებულმა ყველა შესაბამისმა სამედიცინო დაწესებულებამ წარმატებით დააკმაყოფილა სავალდებულო რეგულაციები და მიიღო საერთაშორისო აკრედიტაციები. აღსანიშნავია, რომ ერთმა დაწესებულებამ (CMC) მიიღო პრესტიჟული JCI აკრედიტაცია.</li> </ul>

## ვინ ვართ ჩვენ

### გეოგრაფიული დაფარვა რეგიონების მიხედვით



დიდი და სპეციალიზებული ჰოსპიტლები



რეგიონული და საზოგადოებრივი ჰოსპიტლები



პოლიკლინიკები



მეგა ლაბორატორია

75%

მოსახლეობის  
დაფარვა

7

დიდი და  
სპეციალიზებული  
ჰოსპიტალი

27

რეგიონული და  
საზოგადოებრივი  
ჰოსპიტალი

16

პოლიკლინიკა

1

მეგა ლაბორატორია



საქართველოს  
ჯანდაცვის  
ბრუნვა

## ძირითადი ფინანსური და საოპერაციო მაჩვენებლები

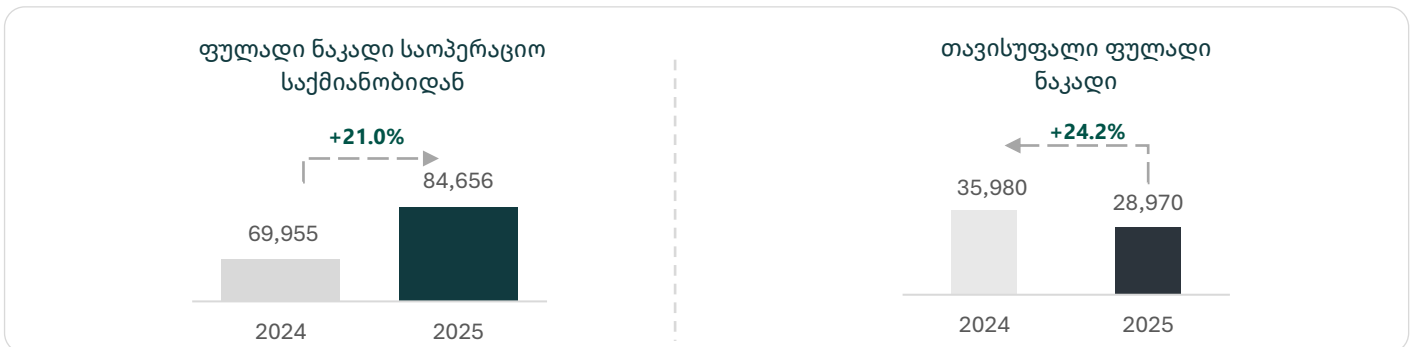
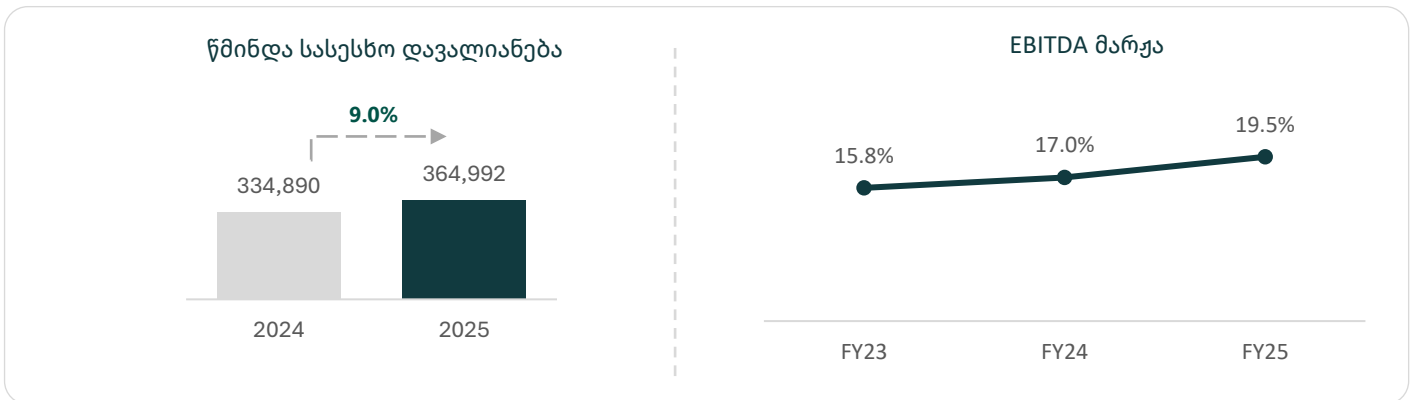
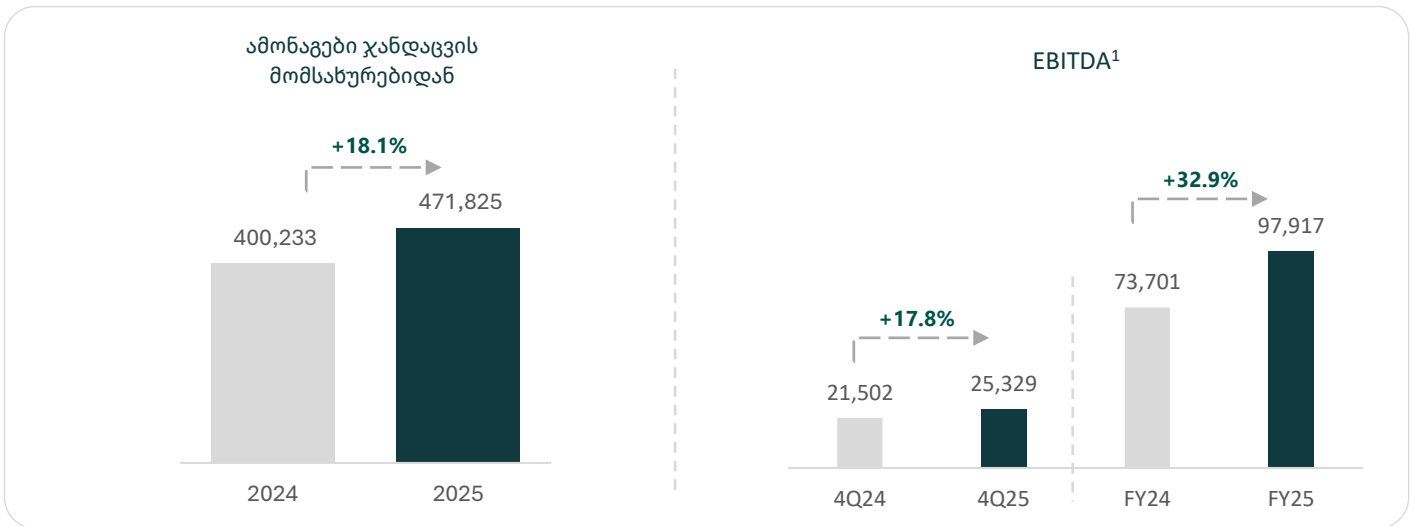
---



## ფინანსური მაჩვენებლები

2025 წელი კომპანიისთვის ძლიერი შედეგებით გამოირჩეოდა. ამბულატორიული მიმართულება მნიშვნელოვნად გაიზარდა (შემოსავალი +23%, წილი 43.3%), ხოლო ახალი სამედიცინო სერვისების დანერგვამ ხელი შეუწყო ორნიშნა შემოსავლების ზრდას. EBITDA მარჯამ მიაღწია 19.5%-ს, ხოლო წლიურმა EBITDA-მ გადააჭარბა 93 მლნ ლარს (+35%).

ჯამში, კომპანიამ გააუმჯობესა ფინანსური მაჩვენებლები და შეამცირა ვალი (Net debt/EBITDA 4.4x-დან 3.7x-მდე), პარალელურად აგრძელებს ინვესტირებას მედიცინასა და კადრებში.



1 შემოსავალი პროცენტის, მოგების გადასახადის, ცვეთის და ამორტიზაციის დარიცხვამდე (EBITDA) ჯგუფისთვის ერთ-ერთი მნიშვნელოვანი მაჩვენებელია შემოსავალი პროცენტის, მოგების გადასახადის, ცვეთის და ამორტიზაციის დარიცხვამდე. შემოსავალი პროცენტის, გადასახადების, ცვეთის და ამორტიზაციის დარიცხვამდე განისაზღვრება, როგორც ჯგუფის მოგება მოგების გადასახადის ხარჯის გათვალისწინებამდე, მაგრამ არ შეიცავს შემდეგ მუხლებს: ცვეთა და ამორტიზაცია, საპროცენტო შემოსავალი, საპროცენტო ხარჯი, წმინდა ზარალი სავალუტო ოპერაციებიდან და წმინდა არარეგულარული (ხარჯი)/შემოსავალი

## საოპერაციო მაჩვენებლები



ქვეყნის უმსხვილესი ჯანდაცვის სერვისის მიმწოდებელი საწოლების რაოდენობითა და რეგისტრირებული პაციენტების რაოდენობით

**34**

ჰოსპიტალი

**16**

პოლიკლინიკა

**1**

ლაბორატორია

**2,257**

საწოლი

**4,461**

ექიმი

**c.775,536**

რეგისტრირებული პაციენტი

**c.2,732,000**

მეგალაბში ჩატარებული  
კვლევების რაოდენობა

საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფი არის ბაზრის ლიდერი, რომელიც სთავაზობს სტაციონარული და ამბულატორიული მომსახურებების ყველაზე სრულყოფილ სპექტრს და ემსახურება მთელი ქვეყნის მოსახლეობას



საქართველოს  
ჯანდაცვის  
ბრუნვა

ჩვენი ბიზნეს მოდელი

---

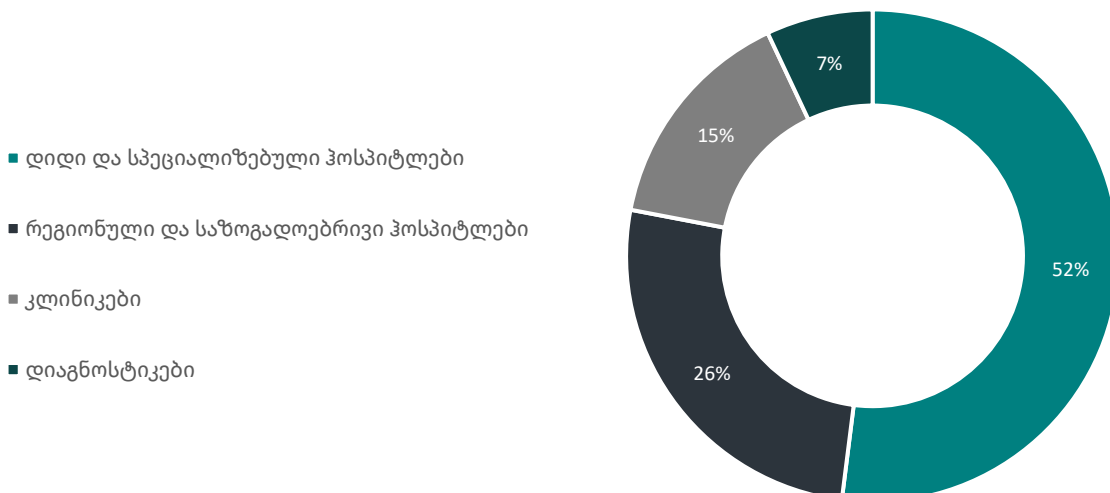


## ჩვენი ბიზნეს მოდელი

ქვემოთ წარმოდგენილია კომპანიაში შემავალი ბიზნეს მიმართულებებისა და მათი შესაბამისი მომსახურებების მიმოხილვა.

ბიზნეს მიმართულება	მოკლე აღწერა
დიდი და სპეციალიზებული ჰოსპიტლები	ჰოსპიტლების ბიზნესი წარმოადგენს მრავალფეროვანი სტაციონარული და ამბულატორიული სამედიცინო მომსახურების ექსკლუზიურ მიმწოდებელს, მათ შორის: <ul style="list-style-type: none"> <li>• ონკოლოგია</li> <li>• პედიატრიული ონკოლოგია</li> <li>• ძვლის ტვინის ტრანსპლანტაცია</li> <li>• სქესის შეცვლის ოპერაცია ექსტრაკორპორალური განაყოფიერება (სუროგაცია), და სხვა.</li> </ul>
რეგიონული და საზოგადოებრივი ჰოსპიტლები	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ნეიროქირურგია – თავის ტვინისა და ხერხემლის ოპერაციები, მათ შორის ტრავმებისა და სიმსივნეების მკურნალობა</li> <li>• ენდოსკოპიური დიაგნოსტიკა</li> <li>• კომპიუტერული ტომოგრაფია (კტ) – 160 შრიანი კტ მაღალი სიზუსტის დიაგნოსტიკისთვის ქირურგია და ინტენსიური თერაპია და სხვ.</li> </ul>
კლინიკები	საქართველოში ყველაზე დიდი პოლიკლინიკების ქსელი, რომელიც მოიცავს 16 სამედიცინო დაწესებულებას და მომხმარებლებს სთავაზობს: <ul style="list-style-type: none"> <li>• ამბულატორიულ დიაგნოსტიკასა და მკურნალობას</li> <li>• სპეციალიზებულ მომსახურებას ტრანსპლანტოლოგიის, ჰემატოლოგიის, რადიოლოგიის, ოფთალმოლოგიისა და 38- ზე მეტი სამედიცინო მიმართულების ფარგლებში</li> </ul>
დიაგნოსტიკა	მომხმარებლებს სთავაზობს როგორც საბაზისო, ისე გაფართოებულ ანალიზებს ონკოლოგიასა და მოლეკულურ დიაგნოსტიკაში - მომსახურებებს, რომლებიც მანამდე საქართველოში ხელმისაწვდომი არ იყო. ფუნქციონირებს როგორც ლაბორატორიული ჰიპერმარკეტი, რომელიც იყენებს მაღალი გამტარუნარიანობის ავტომატიზებულ სისტემებს.

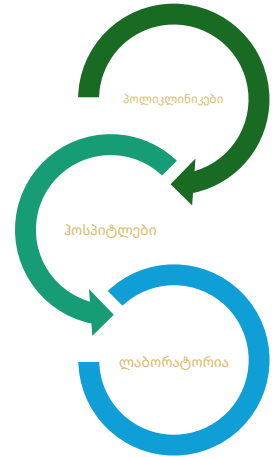
შემოსავლის სტრუქტურა, 2025



## ჩვენი ბიზნეს მოდელი

ჩვენ ვმოქმედებთ პაციენტების მოზიდვაზე ორიენტირებული, მაღალი ინტეგრაციის მქონე ბიზნესმოდელით. ჰოსპიტლები და პოლიკლინიკები ორგანიზებულია კონკრეტულ გეოგრაფიულ კლასტერებში, რათა მომსახურება მიეწოდოს პაციენტების მაქსიმალურად ფართო სპექტრს შემდეგი სტრუქტურის ფარგლებში:

- **სპეციალიზებული საავადმყოფო:** მომხმარებელს სთავაზობს კომპლექსური და სპეციალური სერვისების ფართო სპექტრს, სტაციონარულ და ამბულატორიულ სერვისებს.
- **რეგიონული საავადმყოფო:** მომხმარებელს სთავაზობს გაფართოვებულ ამბულატორიულ სერვისებს, ასევე რიგ მულტიპროფილურ სტაციონარულ სერვისებს.
- **პოლიკლინიკა:** მომხმარებელს სთავაზობს მხოლოდ ამბულატორიულ სერვისებს.
- **დიაგნოსტიკური ცენტრი:** მომხმარებელს სთავაზობს როგორც საბაზისო ლაბორატორიულ ტესტებს, ასევე ონკოლოგიურ და მოლეკულურ კვლევებს მაღალი სიმძლავრის ავტომატიზებული სისტემების დახმარებით.



### დიდი და სპეციალიზებული ჰოსპიტლები

- **კავკასიის მედიცინის ცენტრი** - კავკასიის მედიცინის ცენტრი („CMC“) არის საქართველოში პირველი მრავალპროფილური რეფერალური ჰოსპიტალი, რომელსაც მინიჭებული აქვს „JCI“-ის აკრედიტაცია - ჯანდაცვის სფეროში პაციენტზე ორიენტირებული ზრუნვის ოქროს სტანდარტი. როგორც წამყვანი სამედიცინო დაწესებულება, CMC სთავაზობს მაღალტექნოლოგიურ დიაგნოსტიკურ და სამკურნალო მომსახურებებს, მათ შორის ძვლის ტვინის ტრანსპლანტაციას, რქოვანის გადანერგვას, კარდიოლოგიასა და გულსისხლძარღვთა ქირურგიას, ნევროლოგიასა და თერაპიას, ზოგად ქირურგიას, თორაკალურ ქირურგიას, გინეკოლოგიურ ჩარევებს, ონკოპემატოლოგიასა და ორთოპედულ-ტრავმატოლოგიურ ოპერაციებს.
- **კარაპს მედლაინი (დიღმის ფილიალი)** - კარაპს მედლაინის დიღმის ფილიალი არის თანამედროვე, მაღალი სტანდარტების მრავალპროფილური კლინიკა. საწყის ეტაპზე, კლინიკის მთავარ მიმართულებას პლასტიკური და რეკონსტრუქციული ქირურგია წარმოადგენდა, დღეისათვის სთავაზობს სრულყოფილ სტაციონარულ და ამბულატორიულ მომსახურებებს. მათ შორისაა ინ ვიტრო განაყოფიერება, გინეკოლოგია, საოფისე გინეკოლოგია, ზოგადი ქირურგია, მამოლოგია და ორთოპედ-ტრავმატოლოგია. ჰოლისტურ და პაციენტზე ორიენტირებული მიდგომით სამედიცინო ცენტრი თითოეულ შემთხვევას კონსილიუმის მეთოდით განიხილავს, რაც უზრუნველყოფს მულტიდისციპლინურ შეფასებასა და მკურნალობას.
- **კარაპს მედლაინი (ვაკის ფილიალი)** - კარაპს მედლაინის ვაკის ფილიალი საერთაშორისო სამედიცინო სტანდარტებით შექმნილი ესთეტიკური კლინიკაა, რომელიც პაციენტებს სილამაზუზე ზრუნვას კლინიკური გამოცდილების ბაზაზე სთავაზობს. ხელმისაწვდომია დერმატო-კოსმეტოლოგია (სამკურნალო და მოვლის აპარატურული, ინექციური და არაინექციური პროცედურები), პლასტიკური ქირურგია, ესთეტიკური გინეკოლოგია (კონსულტაცია, კოლპოსკოპია Dysis, MonaLisa Touch) და სხეულის გაჯანსაღებაზე ორიენტირებული თერაპია. გამორჩეული სერვისია პერსონალური მოვლა, რაც ჯანსაღი ცხოვრების წესის დაგეგმვა-კონსულტირებას გულისხმობს. კარაპს მედლაინის ვაკის ფილიალი აღჭურვილია თავის მოვლის პროცედურებისთვის განკუთვნილი უახლესი თაობის, ინოვაციური აპარატურით, რომელიც აღიარებულია FDA-ის (აშშ-ის საკვებისა და წამლის მარეგულირებელი სააგენტოს) მიერ.
- **მ. იაშვილის სახელობის ბავშვთა ცენტრალური საავადმყოფო** - მ. იაშვილის სახელობის ბავშვთა ცენტრალური საავადმყოფო მე-3 დონის ერთადერთი მულტიპროფილური, რეფერალური პედატრიული კლინიკაა საქართველოში. იაშვილის კლინიკა, რომელიც 260 საწოლზეა გათვლილი, უზრუნველყოფს ყველა სახის ამბულატორიულ და სტაციონარულ მომსახურებას. ხელმისაწვდომია ისეთი მაღალტექნოლოგიური და უნიკალური

## ჩვენი ბიზნეს მოდელი

სერვისები, როგორცაა - ონკოლოგია, ჰემატოლოგია, ტოქსიკოლოგია, ჰემოდიალიზი, ნეიროქირურგია, თორაკალური ქირურგია, რეკონსტრუქციული და პლასტიკური ქირურგია. ოპერაციების უდიდესი ნაწილი ენდოსკოპიური მეთოდით ხორციელდება. იაშვილის ბავშვთა საავადმყოფოში ფუნქციონირებს ასევე გადაუდებელი სამედიცინო დახმარების განყოფილება.

**ივ. ბოკერიას სახელობის საუნივერსიტეტო ჰოსპიტალი** - ივ. ბოკერიას სახელობის საუნივერსიტეტო ჰოსპიტალი მრავალპროფილური სამედიცინო დაწესებულებაა, რომელიც მრავალწლიანი გამოცდილების მქონე მაღალკვალიფიციური მედიკოსებით არის დაკომპლექტებული. კლინიკის მისიადირებულებები პაციენტებზეა ორიენტირებული, მათთვის 75 სრულყოფილი, უსაფრთხო და ხარისხიანი სამედიცინო მომსახურების მისაწოდებლად. ჰოსპიტალი ყველა ასაკისა და საჭიროების მქონე პაციენტს ემსახურება და უზრუნველყოფს სრულ ამბულატორიულ და სტაციონარულ სერვისს. მათ შორის, ფუნქციონირებს გადაუდებელი სამედიცინო დახმარების განყოფილება, რომელიც უზრუნველყოფს სწრაფ და ეფექტიან რეაგირებას გადაუდებელ სამედიცინო შემთხვევებზე.

**დასავლეთ საქართველოს სამედიცინო ცენტრი** - დასავლეთ საქართველოს სამედიცინო ცენტრი ვიანის ქსელში შემავალი ერთ-ერთი ყველაზე მსხვილი ჰოსპიტალია, სადაც ნებისმიერი ასაკის პაციენტისთვის (ნეონატალური, პედიატრიული და მოზრდილთა) სრული ამბულატორიული და სტაციონარული მომსახურებაა ხელმისაწვდომი. დასავლეთ საქართველოს მოსახლეობას მაღალტექნოლოგიური სამედიცინო მომსახურების მიღება რეგიონიდან გაუსვლელად შეუძლია. ჰოსპიტალმა, სხვა სამედიცინო სერვისებთან ერთად, წარმატებით და სრულად განავითარა კარდიოქირურგიული, ანგიოქირურგიული და ნეიროვასკულური სერვისები. ფუნქციონირებს საერთაშორისო სტანდარტების შესაბამისი ინსულტის მართვის ცენტრი. ასევე, კლინიკა უზრუნველყოფს მესამე დონის პერინატალურ სამსახურს, რომელიც მაღალი რისკის ორსულობის მართვასა და დაბალი წონის ახალშობილთა ინტენსიურ თერაპიას გულისხმობს. ჰოსპიტალში ხელმისაწვდომია ასევე გადაუდებელი დახმარების განყოფილება.

**კრისტინა კილის სახელობის ონკოლოგიის ცენტრი** - კრისტინა კილის სახელობის ონკოლოგიის ცენტრი დასავლეთ საქართველოს რეგიონში მოქმედი ერთადერთი სპეციალიზებული ჰოსპიტალია, სადაც ერთ სივრცეშია ხელმისაწვდომი სხივური და მედიკამენტური თერაპიის სამსახური. კლინიკა აღჭურვილია ულტრა-თანამედროვე სამედიცინო ინფრასტრუქტურით, მათ შორის, დამონტაჟებულია უახლესი ხაზოვანი ამაჩქარებლები, რაც რთულად მისაღწევი სიმსივნურად დაზიანებულ უბნებში მიზნობრივ დასხივებას უზრუნველყოფს და გართულებებს მინიმუმამდე ამცირებს. რთული კლინიკური შემთხვევების განხილვაში, მულტიდისციპლინურ გუნდთან ერთად, ჩართულნი არიან ევროპასა და ამერიკაში მოღვაწე ქართველი და უცხოელი ექიმები.



### რეგიონული და საზოგადოებრივი ჰოსპიტლები

„საქართველოს კლინიკები“ 27 რეგიონულ და საზოგადოებრივ ჰოსპიტალს აერთიანებს დედაქალაქსა და რეგიონებში. ჯგუფი აქტიურად წერგავს და ავითარებს სამედიცინო მომსახურებებს მთელი ქვეყნის მასშტაბით, რაც უზრუნველყოფს როგორც საბაზისო, ისე ინოვაციური ჯანდაცვის ხელმისაწვდომობას ცენტრალურ ქალაქებსა და მთიან რეგიონებში.

ქუთაისის რეფერალურ ჰოსპიტალში ნეიროქირურგიის დეპარტამენტი თანამედროვე მეთოდებით ახორციელებს თავის ტვინისა და ხერხემლის პათოლოგიების ქირურგიულ მკურნალობას. პროცედურები მოიცავს თავის ტვინისა და ხერხემლის სიმსივნეების ოპერაციებს, ხერხემლის დეგენერაციული დაავადებების ქირურგიულ მკურნალობას, ასევე თავის ტვინის, თავის ქალის ფუძის, თავის ქალის რკალის, ხერხემლისა და ზურგის ტვინის ტრავმული დაზიანებების ქირურგიულ მკურნალობას.

საერთაშორისო აკრედიტაციის წარმატებით მიღების შემდეგ, ქარელის კლინიკამ მიიღო ქირურგიული და ინტენსიური თერაპიის სერვისების გაწევის ავტორიზაცია და დანერგა მრავალმრიანი კომპიუტერული ტომოგრაფიის მომსახურება. აღნიშნული ბიზნეს მიმართულება მოიცავს, მაგრამ არ შემოიფარგლება შემდეგი სამედიცინო დაწესებულებებით:

- თელავის რეფერალური ჰოსპიტალი;
- ქობულეთის ჰოსპიტალი;
- ფოთის ჰოსპიტალი;
- ზუგდიდის რეფერალური ჰოსპიტალი;

## ჩვენი ბიზნეს მოდელი

- ახალციხის რეფერალური ჰოსპიტალი;
- ახალქალაქის ჰოსპიტალი;
- ქუთაისის რეფერალური ჰოსპიტალი;
- ი. ციციშვილის სახელობის ბავშვთა კლინიკა



### პოლიკლინიკები

„ევექსი“ მართავს საქართველოში ყველაზე დიდ სამედიცინო კლინიკების ქსელს, რომელიც მოიცავს 15 კლინიკასა და ბავშვთა ნეიროგანვითარების ცენტრს „კარავს“. აღნიშნული მასშტაბური ქსელი უზრუნველყოფს მრავალპროფილურ ამბულატორიულ მომსახურებებს სხვადასხვა სპეციალიზაციის მიმართულებით და მაღალი ხარისხის, ხელმისაწვდომი ჯანდაცვის მომსახურების გაწევას ქვეყნის მასშტაბით.

„ევექსის“ მიერ შეთავაზებული სამედიცინო მომსახურებები (სულ 42 მომსახურება) მოიცავს, მაგრამ არ შემოიფარგლება შემდეგით:

- ალერგოლოგია
- ანგიოლოგია
- გასტროენტეროლოგია
- დერმატოლოგია
- ენდოკრინოლოგია
- კარდიოლოგია
- ნევროლოგია
- ულტრასონოგრაფია
- ოფთალმოლოგია
- ოტორინოლარინგოლოგია (ENT)
- ორთოპედია/ტრავმატოლოგია
- პედიატრია
- ქირურგია
- თერაპია
- ჰემატოლოგია და სხვა

ყოველი კლინიკა დაკომპლექტებულია მაღალკვალიფიციური სამედიცინო პერსონალით, რომელიც გამოირჩევა პაციენტზე ორიენტირებული მიდგომით. თანამედროვე სამედიცინო ტექნოლოგიების ინტეგრაცია და მომსახურების უწყვეტი გაუმჯობესებისკენ სწრაფვა წარმოადგენს „ევექსის“ მისიის საფუძველს - უზრუნველყოს ჯანმრთელი მომავალი თითოეული პაციენტისთვის მაღალი ხარისხის და ხელმისაწვდომი სერვისების შეთავაზებით.



### დიაგნოსტიკა

„მეგალაბი“ წარმოადგენს კავკასიის რეგიონში უმსხვილეს დიაგნოსტიკურ, საგანმანათლებლო და სამეცნიერო ინოვაციურ ცენტრს, რომელიც ორიენტირებულია საუკეთესო შედეგებზე და მუდმივად ზრუნავს პაციენტის კმაყოფილებაზე. როგორც ქვეყნის წამყვანი ლაბორატორია, „მეგალაბი“ გამორჩეულ ყურადღებას უთმობს ინოვაციებს, უსაფრთხოებას და იმ შესაძლებლობების შექმნას, რომლებიც პასუხობს პაციენტების მუდმივად ცვალებად საჭიროებებს. „მეგალაბი“ ყოველდღიურად 2,000-ზე მეტ პაციენტს ემსახურება და ატარებს 7,000-ზე მეტ კვლევას, რაც წლიურად 2,700,000-ზე მეტ ანალიზს შეადგენს. ლაბორატორია აღჭურვილია 50-ზე მეტი თანამედროვე სამედიცინო აპარატურით და უზრუნველყოფს 800-ზე მეტ კვლევის ტიპს. ის თანამშრომლობს 150-ზე მეტ პარტნიორთან, მათ შორის საქართველოს წამყვან კლინიკებსა და სადაზღვევო კომპანიებთან. „მეგალაბი“ კვლავ ინარჩუნებს ლიდერის პოზიციას დიაგნოსტიკისა და ინოვაციების სფეროში, ასევე მუშაობს 24/7 რეჟიმში და მომხმარებლებს სთავაზობს დიაგნოსტიკური ტესტების სრულ სპექტრს.

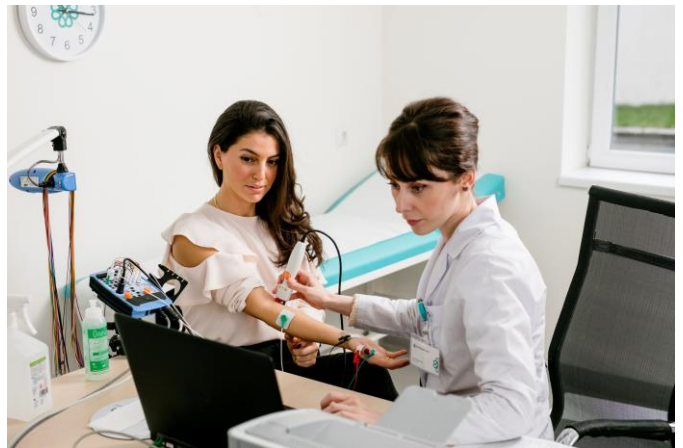
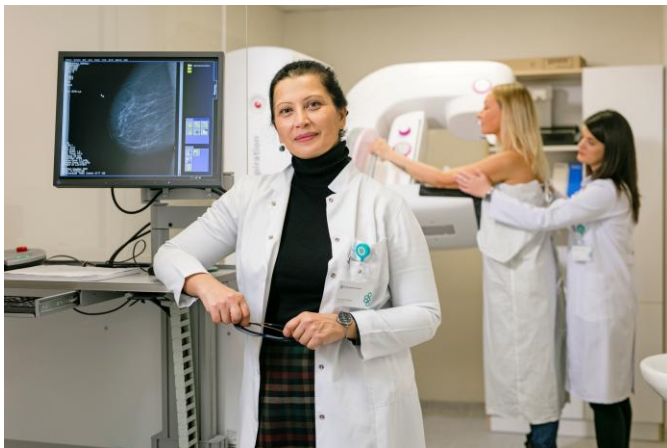
ჰოსპიტალური რესურსის უფრო ეფექტურად ათვისების მიზნით, გვსურს, ხელი შევუწყოთ პაციენტებისა და დასაქმებულების კმაყოფილების დონის ზრდას მთლიანი ქსელის მასშტაბით და გავზარდოთ ეფექტურობის მაჩვენებელი კლინიკური პროცესების დიჯიტალიზაციის გზით.

## ჩვენი ბიზნეს მოდელი

კლინიკური თვალსაზრისით, ჩვენ ვზრდით ექიმების და ექთნების ახალ თაობას და ვაუმჯობესებთ სამედიცინო პროცესების მართვის ხარისხს. საშუალოვადიან პერსპექტივაში, ჩვენი მიზანი მედპერსონალის ცოდნის გაღრმავება და გამოცდილების მიღების ხელშეწყობაა განათლების გაღრმავებისა და პროფესიული განვითარების წახალისებით. უმთავრეს პრიორიტეტს კი სხვადასხვა დონის ცილების და პროცესის დანერგვით კლინიკებში მომსახურების ხარისხის გაუმჯობესება წარმოადგენს.

საქართველოს სამედიცინო სექტორში საწოლფონდის დეფიციტის პრობლემის გადაჭრის მიზნით, 2023 წლის სექტემბერში ძალაში შევიდა ახალი სახელმწიფო რეგულაცია, რომელმაც სამედიცინო დაწესებულებებს ბევრად მაღალი სტანდარტები დაუწესა და ჰოსპიტლებში თითოეულ საწოლზე გამოყოფილ ფართობთან დაკავშირებით მოთხოვნები წაუყენა. ახალ რეგულაციებთან შესაბამისობის მიზნით, ჩვენს ჰოსპიტლებში სარემონტო სამუშაოები დაიწყო. კლინიკების ბიზნესი მნიშვნელოვნად განვითარდა, რაც მოსახლეობაში ჯანდაცვის საკითხებთან დაკავშირებით ცნობიერების ამაღლებამ გამოიწვია. ასევე, ზრდის პოტენციალი განპირობებული გახლდათ ბაზრის კონსოლიდაციით, რაც, თავის მხრივ, განაპირობა ქსელის გაფართოებამ, ახალი სერვისების დამატებამ და მომხმარებელთა რაოდენობის ზრდამ. 2023 წელს კომპანიამ დაამატა სისხლის ჩაბარების ორი ახალი პუნქტი და ინვესტიცია ბრენდის მარკეტინგსა და იმიჯში ჩადო. შედეგად, კოვიდ 19-ის პანდემიის დროს ბრენდის ცნობადობა კიდევ უფრო გაიზარდა.

ბიზნეს სტრატეგია ახალი პაციენტების მოზიდვისა და უკვე არსებული რესურსის სრულად ათვისებისკენ არის ორიენტირებული. მომავალში ჩვენ განვაგრძობთ რეგისტრირებული პაციენტების ბაზის გაფართოებას, გავზრდით წვდომას სამედიცინო და პირად მომსახურებებზე და განვახორციელებთ ისეთ მიმართულებებს, როგორცაა ცხელი ხაზი. გარდა ამისა, მეტი კომფორტისთვის მუდმივად უმჯობესდება უკვე არსებული ციფრული პლატფორმები და ონლაინ-აპლიკაცია. დიაგნოსტიკური მიმართულება უფრო მეტად ორიენტირებული იქნება დატვირთვის ზრდაზე (ამჟამად დიაგნოსტიკური მომსახურებები შეადგენს მთლიანი მომსახურების მხოლოდ 60%-ს) ქსელის გაფართოების, B2B კლიენტების მოზიდვის და ახალი სერვისებისა და ტექნოლოგიების დამატებით. კლინიკური თვალსაზრისით, გავაგრძელებთ უმაღლესი სტანდარტის კლინიკური პროცესების ზედამხედველობას, ხოლო გრძელვადიან პერსპექტივაში - აკრედიტირებული სასწავლო ცენტრის მეშვეობით გავაერთიანებთ სასწავლო პლატფორმას, ორდინატურასა და სამეცნიერო კვლევების ცენტრს.



## ჩვენი ბიზნეს მოდელი

### ლიცენზიები და პატენტები

ხარისხის კონტროლის პროცესების უზრუნველსაყოფად, „კომპანია“ თანამშრომლობს საერთაშორისო დონეზე აღიარებულ ორგანიზაციებთან, რათა მიიღოს აკრედიტაცია. რეაკრედიტაცია ხორციელდება ყოველ 2-3 წელიწადში ერთხელ (მიმწოდებლის მიხედვით). მნიშვნელოვანია აღინიშნოს, რომ შემდგომი აკრედიტაციის პროცესი გაცილებით მარტივია, ვიდრე საწყისი აკრედიტაციის მიღება. ეს განპირობებულია იმით, რომ ყველა აუცილებელი კაპიტალის ინვესტიცია უკვე განხორციელებულია, დეპარტამენტები სათანადოდ ორგანიზებულია, პერსონალი გადამზადებულია და გუნდი კარგად იცნობს საჭირო სტანდარტებს, რაც პროცესს მნიშვნელოვნად ამარტივებს.

შესაბამისი აკრედიტაციები ბიზნესის სხვადასხვა მიმართულებით წარმოდგენილია ქვემოთ:

### დიდი და სპეციალიზებული ჰოსპიტლები

კავკასიის მედიცინის ცენტრი (CMC) არის პირველი მრავალპროფილური რეფერალური ჰოსპიტალი საქართველოში, რომელიც JCI-ის აკრედიტაციას ფლობს. Caraps Medline გახდა მრავალპროფილური კლინიკა, რომელსაც მინიჭებული აქვს ამერიკული აკრედიტაციის კომისიის (AACI) აკრედიტაცია. დასავლეთ საქართველოს სამედიცინო ცენტრი არის პირველი და ერთადერთი მრავალპროფილური ჰოსპიტალი დასავლეთ საქართველოში, რომელიც AACI-ის მიერ აღიარებულია. მ. იაშვილის სახელობის ბათუმის დედაბისა და ბავშვთა ცენტრალურ ჰოსპიტალს მინიჭებული აქვს დასავლეთ საქართველოს პირველი საერთაშორისო აკრედიტაციის სტატუსი, როგორც პედიატრიულ სამედიცინო ცენტრს - AACI-ის მიერ მინიჭებული უმაღლესი ხარისხის და პაციენტის უსაფრთხოების შეფასებით. ივ. ბოკერიას სახელობის საუნივერსიტეტო ჰოსპიტალი ფლობს AACI-ის აკრედიტაციას პაციენტის უსაფრთხოებისა და სამედიცინო ხარისხის მიმართულებით, მინიჭებული აქვს უმაღლესი შეფასება.

### რეგიონული და საზოგადოებრივი ჰოსპიტლები

„საქართველოს კლინიკების“ ქსელში შემავალ ყველა 27 სამედიცინო დაწესებულებას მინიჭებული აქვს საერთაშორისო აკრედიტაცია. KTQ-ს სერტიფიკატი ადასტურებს, რომ აღნიშნული დაწესებულებები უზრუნველყოფენ პაციენტზე ორიენტირებულ გარემოს და აკმაყოფილებენ სამედიცინო მომსახურების მაღალი ხარისხის საერთაშორისო სტანდარტებს.

### კლინიკები

ვექსის კლინიკების ქსელი შესაბამეა ISO 9001:2015 ხარისხის მართვის სისტემის საერთაშორისო სტანდარტებს. მას მინიჭებული აქვს TÜV AUSTRIA-ს სერტიფიკატი.

### დიაგნოსტიკა

2022 წლის 24 ივლისს, მეგალაბი გახდა პირველი სამედიცინო ლაბორატორია სამხრეთ კავკასიაში, რომელმაც მიიღო JCI-ის აკრედიტაცია. 2024 წლის 11 ივლისს, სახელმწიფო აკრედიტაციის სააგენტომ, აკრედიტაციის ცენტრმა, მეგალაბს მიანიჭა აკრედიტაციის სერტიფიკატი. აღნიშნული სერტიფიკატი ადასტურებს, რომ Megalab აკრედიტებულია SS ISO 15189:2012/2015-ის მოთხოვნების შესაბამისად, განსაზღვრული მოთხოვნების ფარგლებში.



## ჩვენი ბიზნეს მოდელი

ბიზნეს პროცესებისა და ხარისხის კონტროლის აღწერა

ქსელში შემავალ ჯანდაცვის პროვაიდერებს მოეთხოვებათ სამედიცინო დაწესებულებების სტანდარტების დაცვა, რაც შეესაბამება „ჯანმოსა“ (ჯანდაცვის მსოფლიო ორგანიზაცია) და შერჩეულ ევროკავშირის რეგულაციებს. აღნიშნული სტანდარტები მოიცავს მედიკოსებისა და საშუალო სამედიცინო პერსონალის მინიმალური კვალიფიკაციების საუკეთესო პრაქტიკებზე დაფუძნებულ მოთხოვნებს, ასევე მონაცემების შეგროვების, შეფასებისა და მონიტორინგის პროცესების დანერგვას. „ემიტენტი“ პერიოდულად ზომავს ჯანდაცვის ხარისხის ძირითად ინდიკატორებს, მათ შორის: პრევენციული ხარისხის ინდიკატორებს (PQI), სტაციონარული ხარისხის ინდიკატორებს (IQI), პაციენტის უსაფრთხოების ინდიკატორებს (PSI) და პედიატრიული ხარისხის ინდიკატორებს (PQ). „კომპანია“ შეიმუშავა კლინიკური სტანდარტების ძირითადი სისტემა, რომელიც ვრცელდება ყველა სამედიცინო დაწესებულებაზე. ხარისხის თანმიმდევრულობის უზრუნველსაყოფად, „ემიტენტმა“ შექმნა შიდა ხარისხის მონიტორინგის ჩარჩო, Evex ის ხარისხის სტანდარტები (EQS), რომელიც წარმოადგენს სახელმძღვანელო დონეს და ეფუძნება JCI, AACI და ევროკავშირის მითითებებს. EQS წარმოადგენს სტრუქტურირებულ მიდგომას კლინიკური შედეგების ანალიზისა და გაუმჯობესებისათვის, ხელს უწყობს ფუნქციური ეფექტიანობის გაძლიერებას და უწყვეტი ხარისხისა და კლინიკური გაუმჯობესების ხელშეწყობას, ამავედროულად ამცირებს მომსახურების ხარისხში არსებულ ცვალებადობას. EQS ჩარჩო დაფუძნებულია ოთხ ძირითად საყრდენზე - PQI, IQI, PSI და PQ, რომლებიც რეგულარულად ფასდება. EQS აკრედიტაცია მიუთითებს საერთაშორისო ჯანდაცვის სტანდარტებთან შესაბამისობაზე და ითვალისწინებს საერთაშორისო საუკეთესო პრაქტიკის ინტეგრაციას. ყოველწლიური აკრედიტაციის პროცესი განსაკუთრებულ მნიშვნელობას ანიჭებს ჯანდაცვის ხარისხსა და პაციენტის უსაფრთხოებას, განსაკუთრებული ყურადღება ეთმობა ინფექციების კონტროლს, მედიკამენტების უსაფრთხოებას, ობიექტების უსაფრთხოებასა და მომსახურების საერთო ხარისხს. ამ პროცესის ფარგლებში, „ჯგუფის“ საავადმყოფოებში კლინიკური პრაქტიკები სტანდარტიზებულია 91 საერთაშორისო საუკეთესო პრაქტიკის შესაბამისად და ექვემდებარება რეგულარულ აუდიტს, რათა უზრუნველყოფილი იყოს დასახულ მიზნებთან შესაბამისობა. რესურსების განაწილებისა და ოპერაციული ეფექტიანობის კიდევ უფრო გასაუმჯობესებლად, „ემიტენტი“ ემსახურება სხვადასხვა პროცესისთვის შესრულების ძირითადი ინდიკატორების (KPIs) განვითარების საქმეს, რომლებიც რეგულარულად მონიტორინგდება. EQS სტანდარტების შესაბამისად, ჩამოყალიბებულია შიდა აუდიტის სისტემა, რომელიც ყოველ კვარტალში აფასებს და აკვირდება პაციენტის უსაფრთხოებისა და ხარისხის ინდიკატორებს.

ყველა საავადმყოფოში უფრო მაღალი ხარისხისა და პაციენტის უსაფრთხოების უზრუნველსაყოფად, ხარისხის კომიტეტი მონიტორინგს უწევს შემდეგ შესრულების ძირითად ინდიკატორებს (KPIs):

- ქირურგიული უსაფრთხოების შემოწმების სია
- ხელების ჰიგიენის ხუთ ნაბიჯიან დაცვასთან შესაბამისობა
- საავადმყოფოში შეძენილი ინფექციების (HAI) მონიტორინგი (მაჩვენებელი < 9 ყოველ 1000 პაციენტის დღეზე)
- ქირურგიული ჭრილობის ინფექციების (SSI) მონიტორინგის სისტემა
- ცენტრალურ ვენურ კათეტერთან ასოცირებული ინფექციების მაჩვენებელი (CLABSI) ყოველ 1000 კათეტერის დღეზე (მონიტორინგის სისტემა)
- კათეტერთან ასოცირებული შარდსასქესო გზების ინფექცია (CAUTI) ყოველ 1000 კათეტერის დღეზე (მონიტორინგის სისტემა)
- პერიოპერაციული ანტიბიოტიკოთერაპიის პროფილაქტიკა (მოზარდებისა და ბავშვებისთვის)
- ვენტილატორთან ასოცირებული პნევმონიის მაჩვენებელი (VAP) ყოველ 1000 ვენტილატორის დღეზე (მონიტორინგის სისტემა)
- პაციენტის დაცემის რისკის პრევენციის შესაბამისობის მაჩვენებელი
- KPI-ის გაციფრულების პროექტი Power BI პლატფორმაზე
- სამედიცინო ჩანაწერების მართვის საინფორმაციო დაფა
- ელექტრონული ISBAR სისტემის დანერგვა ექიმებისთვის
- ელექტრონული ISBAR სისტემის დანერგვა მედლებისთვის
- უწყვეტი სამედიცინო განათლების მონიტორინგის სისტემა

სპეციალურად შექმნილი ჰოსპიტალური კომიტეტები უზრუნველყოფენ პოლიტიკის განახლებას, პროცედურებთან შესაბამისობასა და უწყვეტი გაუმჯობესების ინიციატივების ზედამხედველობას. გარდა ამისა, ყველა საავადმყოფოში დანერგილია ინფექციების კონტროლის ზომები, რომლებიც შემუშავებულია წამყვან გარე კონსულტანტებთან თანამშრომლობით, მათ შორის: JCI Consultancy, AACI Consultancy, CDC Atlanta, CDC Georgia, ემორის უნივერსიტეტი და ჯანმოს ევროპის რეგიონული ოფისი.



საქართველოს  
ჯანდაცვის  
ბრუნვა

## ჩვენი სტრატეგია

---



# ჩვენი სტრატეგია

საქართველოს 2022-2030 წლების ჯანმრთელობის დაცვის ეროვნული სტრატეგიის ძირითადი მიზნები (სამინისტროს სტრატეგია)

სამინისტრომ დაამტკიცა ჯანმრთელობის დაცვის ეროვნული სტრატეგია 2022-2030 წლებისთვის, რომელშიც ასახულია საქართველოში ჯანდაცვის სისტემის გაძლიერების ძირითადი პრიორიტეტები. სტრატეგია ფოკუსირებულია ჯანდაცვის მართვის, ფინანსური მდგრადობის, მომსახურების ხარისხისა და საზოგადოებრივი ჯანმრთელობის სისტემის მზადყოფნის გაუმჯობესებაზე. მისი მიზანია უზრუნველყოს, რომ ყველა მოქალაქეს ჰქონდეს წვდომა მაღალი ხარისხის ხელმისაწვდომ ჯანდაცვაზე და ფინანსურად დაცული იყოს ჯანმრთელობის რისკებისგან.

## ჯანდაცვის მმართველობის გაძლიერება

სტრატეგია ხაზს უსვამს მტკიცებულებებზე დაფუძნებული პოლიტიკის შემუშავებას, გაუმჯობესებულ სტრატეგიულ დაგეგმვას და გაძლიერებულ ზედამხედველობის მექანიზმებს. იგი ასევე ცდილობს გაზარდოს გამჭვირვალობა და ანგარიშვალდებულება სექტორში, ხელი შეუწყოს თანამშრომლობას საჯარო და კერძო ინსტიტუტებს შორის ჯანდაცვის მომსახურების ეფექტიანი მიწოდების უზრუნველსაყოფად.

## ჯანდაცვის დაფინანსების გაძლიერება

სტრატეგიის მიზანია პირველადი და სპეციალიზებული მომსახურებების დაფინანსების მოდელის დახვეწა ისე, რომ არსებული რესურსები უფრო ეფექტიანად იქნეს გადანაწილებული. ამავდროულად, სტრატეგია მიმართულია იმაზე, რომ მოქალაქეებმა საჭირო სერვისებზე ხელმისაწვდომობა მიიღონ მინიმალური ფინანსური დატვირთვით.

## ჯანდაცვის სფეროში ადამიანური რესურსების განვითარება

სტრატეგია ხაზს უსვამს ადამიანური რესურსების განვითარების მნიშვნელობას. ყურადღება გამახვილებულია სამუშაო ძალის სწორად დაგეგმვაზე, უწყვეტ პროფესიულ განათლებასა და ექთნების როლის გაძლიერებაზე. ადამიანურ რესურსებში ინვესტიციებით, სტრატეგია ცდილობს გააუმჯობესოს ჯანდაცვის სერვისის ხარისხი და ხელმისაწვდომობა.

## მედიკამენტებზე ხელმისაწვდომობის უზრუნველყოფა

სტრატეგია ფოკუსირებულია ფარმაცევტული უსაფრთხოების სტანდარტების გაუმჯობესებაზე, წამლების ფასების და ხელმისაწვდომობის გაუმჯობესებაზე და მედიკამენტების გონივრული გამოყენების რეგულირებაზე. ეს ზომები მიზნად ისახავს უზრუნველყოს, რომ ყველა პაციენტმა სამართლიან ფასად მიიღოს ეფექტური და უსაფრთხო მკურნალობა.

## ჯანდაცვის საინფორმაციო სისტემების განვითარება

სტრატეგიაში პრიორიტეტულია ელექტრონული ჯანდაცვის (e-Health) სერვისების გაფართოება, ტელემედიცინის ინტეგრაცია და ციფრული ჯანდაცვის მართვის სისტემების გაუმჯობესება. მონაცემთა გაცვლის მექანიზმების გაძლიერება ხელს შეუწყობს სერვისების კოორდინაციას და პაციენტზე ზრუნვას

## ჯანდაცვის მომსახურების ხარისხის გაუმჯობესება

სტრატეგია მოიცავს ზომებს გადაუდებელი სამედიცინო დახმარების გაძლიერების, დედათა და რეპროდუქციული ჯანმრთელობის დაცვისა და დაავადების ტვირთის შესამცირებლად. განსაკუთრებული ყურადღება ეთმობა პირველადი ჯანდაცვის სერვისების გაუმჯობესებას და კლიმატთან დაკავშირებული ჯანმრთელობის რისკების მოგვარებას.

## საზოგადოებრივი ჯანმრთელობისა და კრიზისებზე რეაგირების გაძლიერება

სტრატეგია მიზნად ისახავს გააძლიეროს ეპიდემიოლოგიის სისტემები, გააუმჯობესოს ლაბორატორიული შესაძლებლობები და ჯანმრთელობის რისკების შესახებ საზოგადოების ინფორმირების გაძლიერებას.

## ჩვენი სტრატეგია

### GHG-ის გაფართოების სტრატეგია

საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფის სტრატეგია მიმართულია პაციენტთა მოზიდვის გაზრდაზე, რათა მაქსიმალურად ეფექტიანად იქნას გამოყენებული არსებული ინფრასტრუქტურა. მომავალში „ჯგუფი“ გააგრძელებს რეგისტრირებული მომხმარებლების ბაზის ზრდას, სამედიცინო და პირადი მოვლის მომსახურების გაფართოებას, დისტანციური არსების - როგორც საკონტაქტო ცენტრი - განვითარებას და ციფრული პლატფორმის გაუმჯობესებას მომხმარებელთა კომფორტისა და გამოცდილების გასაუმჯობესებლად. დიაგნოსტიკის მიმართულება მიზნად ისახავს არსებული დატვირთვის (ამჟამად დაახლოებით 60%) გაზრდას საცალო ქსელის გაფართოების, B2B კონტრაქტების გაფორმებისა და მოწინავე ტექნოლოგიების, მათ შორის, მომდევნო თაობის გენეტიკური სკევენირების დაწესების გზით. კლინიკური კუთხით, „ჯგუფი“ რჩება ერთგული უმაღლესი ხარისხის სტანდარტების მიმართ კლინიკურ პროცესებში და გეგმავს აკრედიტებული სასწავლო ცენტრის, რეზიდენტურის პროგრამისა და სამეცნიერო-კვლევითი ცენტრის განვითარებას. სტრატეგიის ერთ-ერთი მთავარი აქცენტი არჩევით და ამბულატორიულ მომსახურებაზე შემოსავლების ზრდა, რომლებიც არ ექვემდებარება სახელმწიფო დაფინანსებას. აღნიშნულ მომსახურებებს გააჩნიათ მაღალი მარჟა და მნიშვნელოვნად მოკლე შემოსავლის მიღების ციკლი, რაც ხელს უწყობს ფინანსური შედეგების გაუმჯობესებას. სპეციალიზებული მომსახურების - ონკოლოგიის, კარდიოლოგიის, პედიატრიული მომსახურების და მოწინავე დიაგნოსტიკის - გაფართოება კიდევ უფრო გააძლიერებს „ჯგუფის“ საბაზრო პოზიციას და შემოსავლების გენერირების შესაძლებლობას.

„ჯგუფი“ გეგმავს საავადმყოფოების ქსელის გაფართოებას, განსაკუთრებით თბილისში, არსებული მაღალი მოთხოვნის დასაკმაყოფილებლად. სტრატეგია მოიცავს საბაზრო წილის გაზრდას ახალი ამბულატორიული კლინიკების გახსნითა და არსებული ობიექტების შესაძლებლობების მერჯევითად გაზრდით. „ჯგუფის“ მიზანია შემოსავლებში ამბულატორიული მომსახურების წილის ზრდა, რაც ხელს შეუწყობს პრევენციული მომსახურების მოსახლეობისთვის უფრო ხელმისაწვდომად ქცევას და ასევე მისცემს საშუალებას ისარგებლოს ოპერაციული და მომსახურების ხარჯების შედარებით დაბალი დონით სტაციონარულ მომსახურებასთან შედარებით. მიმდინარე სტრატეგიის ფარგლებში, „ჯგუფი“ ავითარებს ორ ძირითად პროექტს, რომლებიც ამჟამად განვითარების ფაზაშია: ონკოლოგიური პროექტი - „ჯგუფის“ ჰოსპიტლები თბილისში ამჟამად არ უზრუნველყოფენ ონკოლოგიურ მომსახურებებს, მაშინ როდესაც ქუთაისში არსებული კლინიკები სთავაზობენ სრულფასოვან ონკოლოგიურ მკურნალობას. აღნიშნული ხარვეზის აღმოსაფხვრელად, „ჯგუფი“ გეგმავს 2025 წლისთვის თბილისში ონკოლოგიური ცენტრის გახსნას. მოსალოდნელია, რომ ეს ინიციატივები ბიზნესისთვის დამატებით შემოსავლის წყაროს შექმნის.

აღნიშნული ინვესტიცია: (i) მნიშვნელოვნად გაუმჯობესებს წვდომას თანამედროვე ონკოლოგიურ მკურნალობაზე ქვეყნის მასშტაბით, შეამცირებს მგზავრობის საჭიროებას და ხელს შეუწყობს დაავადების ადრეულ ეტაპზე დიაგნოზსა და ჩარევას; (ii) მხარს დაუჭერს ადგილობრივ ჯანდაცვის სისტემას სპეციალიზებული სამუშაო ადგილების შექმნის, სამედიცინო ექსპერტიზის განვითარებისა და საქართველოს საერთო შესაძლებლობების გაძლიერების გზით არაგადამდებ დაავადებებთან ბრძოლაში. „ჯგუფი“ უკვე ფლობს ჩამოყალიბებულ მომხმარებელთა ბაზას როგორც ქუთაისში, ასევე თბილისში. „კომპანიის“ მიზანია, ერთდროულად მოახდინოს მნიშვნელოვანი სოციალური გავლენა და გააძლიეროს თავისი საბაზრო პოზიცია. ამბულატორიული მომსახურების პროექტი - ამბულატორიული მომსახურება „ჯგუფის“ შემოსავლის მნიშვნელოვან ნაწილს წარმოადგენს და ხასიათდება უფრო მაღალი მარჟითა და შემოსავლის უფრო სწრაფი მიღების ციკლით. ამ მომსახურების გაფართოება მოსალოდნელია, რომ გაუმჯობესებს როგორც ფინანსურ შედეგებს, აგრეთვე, საოპერაციო ეფექტიანობას, რადგან ამბულატორიული მომსახურება, როგორც წესი, დაკავშირებულია შედარებით დაბალ საოპერაციო და მომსახურების ხარჯებთან სტაციონარულ მომსახურებასთან შედარებით. სტაციონარული მომსახურებისგან განსხვავებით, ამბულატორიულ მომსახურებებს ესაჭიროებათ ნაკლები რესურსი, როგორცაა დამისთვევა, ინტენსიური საექიმო მეთვალყურეობა ან დიდი რაოდენობით სამედიცინო მოხმარებადი მასალები. ამის წყალობით, საავადმყოფოებს შეუძლიათ ეფექტიანად მოემსახურონ მეტ პაციენტს, ოპტიმიზებული რესურსითა და გაზრდილი მომგებიანობით. „GHG“-ის კაპიტალური ინვესტიციების სტრატეგია მოიცავს მნიშვნელოვან ინვესტიციებს ამბულატორიულ მომსახურებაში, რაც გულისხმობს როგორც ამბულატორიული განყოფილებების განახლებასა და ახლის მშენებლობას, ასევე აუცილებელი სამედიცინო აპარატურის შეძენას. დაგეგმილია MRI და ულტრაბერითი აპარატურის შეძენა. აღნიშნული ინიციატივები, გარდა იმისა, რომ მაღალმომგებიანია, მნიშვნელოვნად გაუმჯობესებს ჯანდაცვის მომსახურების ხარისხსა და ხელმისაწვდომობას ნაკლებად უზრუნველყოფილ რეგიონებში, შეამცირებს პაციენტთა მგზავრობის დროსა და მასთან დაკავშირებულ ხარჯებს, რაც ხელს შეუწყობს დაავადებების უფრო ადრეულ დიაგნოსტიკასა და ეფექტიან მკურნალობას. მომსახურების დეცენტრალიზაციისა და რეგიონული ინფრასტრუქტურის გაძლიერების გზით, ინიციატივა ხელს უწყობს ჯანდაცვის თანასწორობას, პრევენციული მომსახურების განვითარებას და ამცირებს დატვირთვას ქალაქებში არსებულ სტაციონარულ დაწესებულებებზე.

## ჩვენი სტრატეგია

კლინიკურ მიმართულებაში ყურადღება ეთმობა მაღალი ხარისხის სტანდარტებსა და სამედიცინო განათლების განვითარებას. განსაკუთრებული აქცენტი კეთდება არჩევით და ამბულატორიულ მომსახურებებზე, ასევე სპეციალიზებული მიმართულებების — ონკოლოგიის, კარდიოლოგიის, პედიატრიისა და მოწინავე ღიაგნოსტიკის — გაფართოებაზე, რაც ხელს უწყობს შემოსავლების ზრდასა და ბაზრის პოზიციების გაძლიერებას.

<p><b>ქსელის გაფართოება და რეგიონული ხელმისაწვდომობის გაზრდა</b></p> <p>სტრატეგია მოიცავს საბაზრო წილის გაზრდას ახალი ამბულატორიული კლინიკების გახსნითა და არსებული ობიექტების შესაძლებლობების შერჩევითად გაზრდით. ასევე, იგეგმება ონკოლოგიური ცენტრის გახსნა თბილისში. მათ შორის, დაგეგმილია ტრანსპლანტოლოგიის მომსახურების დაწყება და მოწინავე კლინიკური კვლევის პროგრამების განვითარება.</p>	<p><b>ოპერაციული ეფექტიანობა და ხარჯების ოპტიმიზაცია</b></p> <p>ჯგუფი“ მიზნად ისახავს ოპერაციული ეფექტიანობის გაუმჯობესებას მარჯების გაზრდის მიზნით. „GHG“ ყურადღებას ამახვილებს დამატებით ეფექტიანობაზე რესურსების უკეთესი გამოყენების, შესრულების ძირითადი ინდიკატორების (KPIs) გაფართოებისა და საერთაშორისო საუკეთესო პრაქტიკებთან შედარების გზით. მომსახურებების დამატებითი კონსოლიდაცია, მათ შორის, სისხლის ბანკები, თეთრულის მომსახურება, ნარჩენების მართვა, არქივები, საკონტაქტო ცენტრები და კლინიკური ინჟინერია.</p>	<p><b>ჯანდაცვის ოპერაციების გაციფრულების ეფექტიანობის გაზრდა</b></p> <p>ინიციატივები მოიცავს კლინიკური პროცესების ავტომატიზაციას, შესრულების ძირითადი ინდიკატორის (KPIs) გაციფრულებას და მოწინავე სტატისტიკური მეთოდების ინტეგრაციას ღიაგნოსტიკისა და მკურნალობის დაგეგმვის ხარისხის გასაუმჯობესებლად</p>
<p>2027-2030</p>	<p>მიმდინარე</p>	<p>მიმდინარე</p>

### 5 წლის ფინანსური მიზნობრივი მაჩვენებელი

- EBITDA CAGR 10%+
- EBITDA to operating cash c.85%+
- ROIC c.13%+



საქართველოს  
ჯანდაცვის  
აბრუნება

ძირითადი რისკები და გაურკვევლობები

---



## ძირითადი რისკები და გაურკვევლობები

ჯგუფი ოპერირებს ისეთ ბიზნესგარემოში, სადაც სხვადასხვა რისკები და გაურკვევლობები არსებობს, რომელთა უგულობელიყოფამ შესაძლოა მატერიალური ეფექტი იქონიოს ბიზნესზე. ჩვენ ვაცნობიერებთ რომ რისკების ეფექტური მართვა და ძლიერი შიდა კონტროლების სისტემა საკვანძო რგოლია სტრატეგიული მიზნების შესრულებისათვის და ჩვენი მომხმარებლებისა და უბრალოდ სთეიქჰოლდელების ინტერესების დასაცავად. ჩვენ გვაქვს რისკის მართვის ფორმალიზებული პოლიტიკა, რომელიც დეტალურად გაწერს პროცედურებს, ადგენს ავტორიზაციების სხვადასხვა დონეებს და თავის თავში მოიაზრებს რეპორტირებას. სამეთვალყურეო საბჭო და ჯგუფის მენეჯმენტი სრულად არის პასუხისმგებელი რისკების მართვასა და მითიგაციაზე. ძირითადი რისკები და გაურკვევლობები, რომლებიც გამოვლენილი იყო სამეთვალყურეო საბჭოს მიერ, გამოიყურება შემდეგნაირად:

- ჯგუფი ოპერირებს ბიზნესგარემოში, რომელიც საკმაოდ მკაცრად რეგულირდება სხვადასხვა სახის რეგულაციებითა და კანონებით. ამ რეგულაციების დარღვევა ან კანონებთან შეუსაბამობაში ყოფნა გამოიწვევს მნიშვნელოვან ფინანსურ ზარალს ჯარიმების სახით და უარყოფითი ეფექტი ექნება ჯგუფის რეპუტაციაზე. ამ რისკის შემცირების მიზნით ჩვენ ვცდილობთ კონსტრუქციულ დიალოგში შევიდეთ სახელმწიფო ორგანოებთან და სადაც შესაძლებელია ვცდილობთ გარე რჩევებისა და რეკომენდაციების მიღებას მოსალოდნელ ცვლილებაზე საკანონმდებლო სისტემაში. ჯგუფში გაწერილია სხვადასხვა პროცედურები და კონტროლები, რათა ჯგუფმა კეთილსინდისიერად შეასრულოს დაკისრებული მოვალეობები და რეგულაციებთან შესაბამისობაში იყოს. ჯგუფის იურიდიული დეპარტამენტი მონაწილეობს ყველა მატერიალური ხელშეკრულებისა თუ კონტრაქტის გაფორმების პროცესში, ფინანსურ დეპარტამენტთან არსებული საგადასახადო აღრიცხვის განყოფილება კი მუდმივად თვალს ადევნებს ცვლილებებს საგადასახადო კანონმდებლობაში. ჯგუფში რეგულარულად ტარდება შიდა აუდიტი, რომელიც გამოცდილი და პროფესიონალებით დაკომპლექტებული გუნდის მიერ კეთდება. შედეგები განიხილება კლინიკური უსაფრთხოებისა და ხარისხის მიმართულების მიერ ყოველკვარტალურად.

- ჯგუფის წარმატება დამოკიდებულია მის უნარზე მიიზიდოს და შეინარჩუნოს პროფესიონალი ექიმები და სხვა პროფესიონალები. თუ ჩვენ ვერ შევძლებთ წარმატებით შევასრულოთ ეს ფუნქცია, შემდგომი განვითარება, შეთავაზებული სერვისების ხარისხი და რეპუტაცია საფრთხის წინაშე იქნება. რისკს ზრდის ისიც, რომ ქვეყანაში მაღალკვალიფიციური ექიმების, მედლებისა და სხვა პროფესიონალების ნაკლებობაა. სწორედ ამიტომ, ჩვენთვის პრიორიტეტულია ეს საკითხი და ჯგუფი ბევრ რესურსსა და ენერჯის ხარჯავს ამ მიმართულებით, რაც გამოიხატება მაღალ ბონუსებსა და სხვა სარგებელში, რომელსაც ჩვენს თანამშრომლებს ვთავაზობთ.

- ჯგუფი მნიშვნელოვნადაა დამოკიდებული სახელმწიფოსაგან მიღებულ შემოსავალზე. სახელმწიფომ შესაძლოა დააგვიანოს თანხების ჩარიცხვა საყოველთაო ჯანდაცვის პროგრამის ფარგლებში. შემცირებულმა ტარიფებმა და გადახდის ვადის გაზრდამ შესაძლოა უარყოფითი ზეგავლენა იქონიოს შემოსავალსა და მომგებიანობაზე. ჯგუფი ამ რისკის შემცირებას ცდილობს და დაწყებული აქვს მუშაობა შემოსავლების დივერსიფიკაციაზე და ამბულატორიული სერვისების რაოდენობის გაზრდაზე.

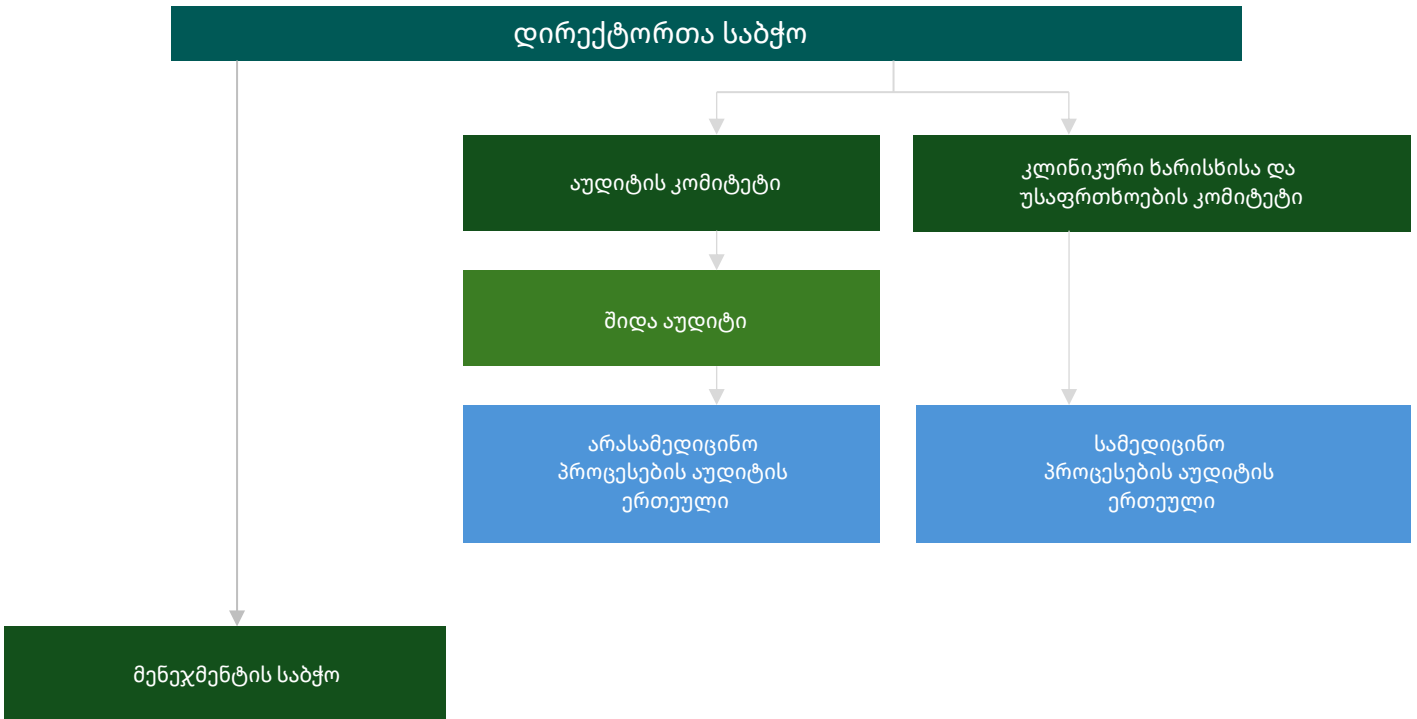
- ჯგუფს აქვს ინფორმაციული ტექნოლოგიებისა და საოპერაციო რისკი. კიბერ-თავდასხმებმა და თავდაცვის სისტემების დარღვევამ შესაძლოა მნიშვნელოვანი და კონფიდენციალური მონაცემების დაკარგვა გამოიწვიოს და/ან ეს ინფორმაცია მესამე პირის ხელში მოხვდეს. ამ რისკების მინიმიზაციის მიზნით, 2017 წელს, ჯგუფმა დააარსა კორპორატიული უსაფრთხოების დეპარტამენტი და ის მაღალკვალიფიციური კადრებით დააკომპლექტა. 2025 წლის ბოლომდე გაწერილია სტრატეგია და სამოქმედო გეგმაც. ჯგუფი ასევე თანამშრომლობს კონტრაქტორ კომპანიასთან კიბერ-უსაფრთხოების საკითხებში.

კომპანიის რისკის პროფილი მნიშვნელოვნადაა დამოკიდებული მისი შვილობილი კომპანიების შედეგებზე, რადგან მათი ფინანსური მდგომარეობა პირდაპირ კავშირშია კომპანიის სტაბილურობასთან.



# ძირითადი რისკები და გაურკვევლობები

## GHG-ის რისკების მართვის სტრუქტურები



ჩვენ ვადგენთ, ვაფასებთ, ვმართავთ და ვაკვირდებით რისკებს, რომლებსაც ვხვდებით, გამოყენებული ერთიანი კონტროლის ჩარჩოს საშუალებით, რომელიც მოიცავს ოფიციალურ პოლიტიკებსა და პროცედურებს, განსაზღვრულ უფლებამოსილების დონეებს და სრული ანგარიშგების მექანიზმებს. ჩვენი დირექტორთა საბჭო, რომელსაც მხარს უჭერს აუდიტის კომიტეტი, კლინიკური ხარისხისა და უსაფრთხოების კომიტეტი და უმაღლესი მენეჯმენტი, საბოლოოდ პასუხისმგებელია ჯგუფის რისკების მართვასა და შიდა კონტროლზე და უზრუნველყოფს, რომ ორგანიზაციაში დაინერგოს რისკებზე ცნობიერებისა და მართვის შესაბამისი კულტურა. ჩვენ ვმუშაობთ იმისთვის, რომ რისკების მართვა გახდეს ჩვენი ყოველდღიური ბიზნეს საქმიანობის განუყოფელი ნაწილი. ჩვენ ვცდილობთ შევქმნათ გარემო, სადაც გადაწყვეტილებების მიღება და რისკების მართვა ხორციელდება ღიად და გამჭვირვალედ, ხოლო ბიზნეს-მენეჯერები არიან პასუხისმგებელი თავიანთ საქმიანობასთან დაკავშირებულ რისკების მართვისა და შიდა კონტროლის პროცესებზე. ოპერაციულ დონეზე, მენეჯმენტი ასევე უზრუნველყოფს, რომ რისკების მართვა იყოს სწრაფი, წინმსწრები და თანმიმდევრული.

ყოველი ბიზნეს ერთეული მონაწილეობს რისკების მართვის პროცესში, იდენტიფიცირებს საკუთარ საქმიანობასთან დაკავშირებულ მთავარ რისკებს. ჩვენ ვმუშაობთ მნიშვნელოვანი რისკების წინააღმდეგ პირველი ხაზის დაცვის გაძლიერებაზე (ახლახან განხორციელებული Delegation Project ასახავს სტრატეგიის ყველა ასპექტს) და მჭიდროდ ვთანამშრომლობთ ყველა მართვის დონისთან, რათა გავაძლიეროთ რისკებზე ცნობიერება და რისკებზე დაფუძნებული ფასების პოლიტიკის აზროვნება ყველა თანამშრომელში, რომელიც ჩართულია ყოველდღიურ ოპერაციებში და ბიზნეს პროცესებში.

აუდიტის კომიტეტს სრული პასუხისმგებლობა ეკისრება პრინციპების, ჩარჩოების, პოლიტიკებისა და შეზღუდვების განხორციელებაზე ჯგუფის შიდა კონტროლისა და რისკების მართვის სტრატეგიის შესაბამისად, რაც მოიცავს კონტროლის ხარვეზებს, თაღლითობას ან დაუდევრობას, IT-ს, კიბერუსაფრთხოებას, შესაბამისობას, კორპორატიულ უსაფრთხოებას და მსგავს ოპერაციულ, ფინანსურ და რეგულატორულ რისკებს. აუდიტის კომიტეტი უწყობს ხელს ჯგუფის შიდა და საგარეო აუდიტორების საქმიანობას. აუდიტის კომიტეტი ირჩევა და უშუალოდ კონტროლდება დამოუკიდებელი დირექტორების მიერ. კლინიკური ხარისხისა და უსაფრთხოების კომიტეტი გადახედავს ჯგუფის კლინიკურ შედეგებს, ზედამხედველობს კლინიკურ და სამედიცინო ხარისხსა და ჯანმრთელობასა და უსაფრთხოებას, ასევე უზრუნველყოფს კლინიკური რისკების სათანადო მონიტორინგსა და მართვას.

## ძირითადი რისკები და გაურკვევლობები

---

კლინიკური ხარისხისა და უსაფრთხოების კომიტეტი აკონტროლებს ჯგუფის კლინიკურ შედეგებს, ზედამხედველობს კლინიკურ და სამედიცინო ხარისხსა და ჯანმრთელობასა და უსაფრთხოებას, ასევე უზრუნველყოფს, რომ კლინიკური რისკები სათანადოდ მონიტორინგდებოდეს და მართვადი იყოს. ხარისხისა და უსაფრთხოების რისკების მართვის სისტემა მოქმედებს კლინიკურ დეპარტამენტში.

კლინიკური დეპარტამენტი ამზადებს ანგარიშებსა და ანალიზებს კლინიკური ხარისხისა და უსაფრთხოების კომიტეტისთვის და მონაწილეობს შედეგების და რისკის სფეროების განხილვაში შემდგომი პრევენციისა და გაუმჯობესებისთვის. კომიტეტისთვის ანგარიშგება ხდება კვარტალურად, თუმცა საჭიროების შემთხვევაში შესაძლოა უფრო ხშირი იყოს, რისკებისა და ანგარიშგების ღირსი პირობების გამოვლენასთან დაკავშირებით.

კლინიკური ხარისხისა და უსაფრთხოების კომიტეტი განსაზღვრავს და ამტკიცებს კლინიკური დეპარტამენტის მთავარ პოლიტიკებსა და მიზნებს წლის განმავლობაში.

შიდა აუდიტის დეპარტამენტი აფასებს ფინანსური რისკების სფეროებს აუდიტის კომიტეტის მიერ დამტკიცებული პროგრამის შესაბამისად. შიდა აუდიტის ანგარიშის შედეგად გამოვლენილი ნებისმიერი პრობლემა ან რისკი განიხილება აუდიტის კომიტეტის მიერ, მიღებულია შესაბამისი ღონისძიებები მათი სათანადო გადაწყვეტის უზრუნველსაყოფად. შიდა აუდიტის ხელმძღვანელს აქვს შესაბამისი ანგარიშგების პირდაპირი ხაზი აუდიტის კომიტეტის თავმჯდომარესთან.



საქართველოს  
ჯანდაცვის  
ბრუნვა

გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობის პასუხისმგებლობა

---



# გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობის კასუხისმგებლობა

ჩვენ ვაცნობიერებთ, რომ კომპანიის საქმიანობას ზეგავლენა აქვს გარემოზე და ამ საკითხს ძალიან სერიოზულად ვეკიდებით. ზუსტად ამ მიზნით კომპანიაში არის შექმნილი გარემოს დაცვის მიმართულება რომელიც კონკრეტულად გარემოს დაცვის საკითხებზე არის ორიენტირებული. ერთ-ერთი ყველაზე მნიშვნელოვანი ამ მიმართულებით სამედიცინო ნარჩენებია, რომელიც ყველაზე მსხვილი ნარჩენი პროდუქტია ჩვენს საქმიანობაში. სამედიცინო ნარჩენების უტალიზაცია ძალიან მნიშვნელოვანია საკითხია. ნარჩენების გარემოზე მავნედ ზემოქმედების რისკის მნიშვნელოვნად შემცირებაა შესაძლებელი პროცესების სწორად მართვით. ჩვენ ვიცავთ პოლიტიკის მიხედვით აღიარებულ ნორმებს, რომელიც ჩვენს ვებსაიტზეა გამოქვეყნებული: [Environmental and Social Policy.pdf \(ghg.com.ge\)](http://ghg.com.ge) სამედიცინო მარაგების მართვის პროცედურები, რომელიც კომპანიაშია დანერგილი, აკმაყოფილებს საქართველოს კანონმდებლობით დადგენილ ნორმებს, რომელიც განსაზღვრავს რისკის კატეგორიებს და ადგენს შესაბამის პროცედურებს ამ რისკებთან განსამკლავებლად. ჩვენ დავნერგეთ სამედიცინო ნარჩენების მართვის ეფექტური სისტემა. პერსონალი ყოველდღიურად და ყოველკვირეულად ავსებს სპეციალიზებულ ფორმებს, სადაც კონკრეტულად არის მითითებული ნარჩენის სახეობა, წონა და ტრანსპორტირების ფორმა. კომპანიაში ჩატარდა შიდა ტრენინგები ამ თემაზე, რომლის წარმატებით გავლის შემთხვევაში თანამშრომლებს შესაბამისი სერტიფიკატები დაურიგდათ. ლაბორატორიაში შექმნილია სპეციალიზებული ოთახი, სადაც სამედიცინო ნარჩენები ინახება (არაუმეტეს 24 საათისა), სანამ მათი შენობიდან გატანა მოხდება. ზიანის შემცირების მიზნით კომპანია სამედიცინო ნარჩენების უტილიზაციისთვის იყენებს კონტრაქტორ კომპანიას, რომელიც ამ საკითხში არის სპეციალიზებული. ჩვენ მუდმივად ვცდილობთ მინიმუმამდე შევამციროთ გარემოზე მავნე ზემოქმედება, რომელიც ჩვენი საქმიანობის შედეგად შესაძლოა გამოვლინდეს.

## სოციალური და დასაქმების საკითხები

კომპანიის თითოეული წევრი საკუთარ როლს თამაშობს კომპანიის წარმატებასა და მომხმარებლისთვის ხარისხიანი მომსახურების მიწოდებაში. თანამშრომელთა რიცხვი 2025 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით 11,152-ს შეადგენდა. კომპანია სტანდარტულ რეჟიმში განიხილავს ყველა დასაქმების აპლიკაციას, რომელიც შპმ პირების მიერ არის გამოგზავნილი და უზრუნველყოფს რომ მათ ჰქონდეთ კარიერული განვითარების საჭირო ყველა ბერკეტი და თანასწორ, სამართლიან გარემოში უწყვედ მუშაობა.

## ადამიანის უფლებების დაცვა

ჩვენ ვაცნობიერებთ ადამიანის უფლებათა ფუნდამენტურ მნიშვნელობას. კომპანია უზრუნველყოფს უსაფრთხო სამუშაო გარემოს თავისი თანამშრომლებისთვის, სადაც მათ ეპყრობიან სამართლიანად და პატივს სცემენ მათ შეხედულებებს. ეს პრაქტიკა ასევე ვრცელდება მომხმარებლებზე, მომწოდებლებზე, კონკურენტებსა და სხვა დაინტერესებულ მხარეებზე. ჩვენი კორპორატიული სახელმძღვანელო აწესებს პრიორიტეტებს ამ საკითხთან მიმართებაში და აგრეთვე ითვალისწინებს გარკვეულ კონტროლებს, რომელიც დანერგილია კომპანიაში, რათა სამართლიანობისა და თანასწორობის პრინციპები ყველა რგოლში დაცული იყოს. სახელმძღვანელო ხელმისაწვდომია შემდეგ მისამართზე: <http://ghg.com.ge/uploads/files/GHG%20Code%20of%20Conduct%20and%20Ethics%202017%20pdf.pdf>

## კორუფციის წინააღმდეგ ბრძოლა

კომპანია ცდილობს ეთიკურობის ფარგლებში იმოქმედოს. ჩვენ ვაცნობიერებთ, რომ კორუფციას დამანგრეველი ეფექტი აქვს როგორც, ზოგადად, ეკონომიკაზე, ისე ბისზნესსა და მის რეპუტაციაზე. ჩვენი პოლიტიკის ნაწილია, რომ არასდროს მოვითხოვთ, შევთავაზოთ ან გადავიხადოთ ქრთამი, ან რაიმე სახით წავახალისოთ ნებისმიერი ზემოთხსენებული ქმედება. კომპანიის კორუფციასთან ბრძოლის პოლიტიკის ელექტრონული ვერსია ხელმისაწვდომია შემდეგ მისამართზე: <http://ghg.com.ge/uploads/files/antibribery-and-anticorruption-policy-20.pdf>

## დივერსიფიკაციის პოლიტიკა

კომპანიის მიერ გამოყენებული დივერსიფიკაციის პოლიტიკის დეტალური აღწერა მოცემულია შემდეგ მისამართზე: <http://ghg.com.ge/uploads/files/Diversity%20policy.pdf>

## გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობის პასუხისმგებლობა

კოდექსის პრაქტიკის მიმოხილვა

კომპანიის დირექტორთა საბჭოსთვის (იგულისხმება სს“საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფის“ დირექტორთა საბჭო, შემდგომში „დირექტორთა საბჭო“) პრიორიტეტულია კორპორაციული მართვის სტანდარტების მაღალ დონეზე შენარჩუნება. ჩვენი მიზანია, რომ სრულ შესაბამისობაში ვიყოთ 2016 წლის გაერთიანებული სამეფოს კორპორაციული მართვის წესდებასთან (“2016 UK Corporate Governance Code”), რომელიც გამოიცა ფინანსური რეპორტირების საბჭოს მიერ (FRC- Financial Reporting Council). კომპანია მაღალ დონეზე ინარჩუნებს კორპორაციული მართვის სტანდარტებს, დირექტორთა საბჭოში შემავალი პირები კარგად იცნობენ ზემოთ ნახსენები წესდების სტანდარტებს. ნახსენები კოდექსი ხელმისაწვდომია შემდეგ მისამართზე: [www.frc.org.uk](http://www.frc.org.uk)

მმართველობითი ორგანო

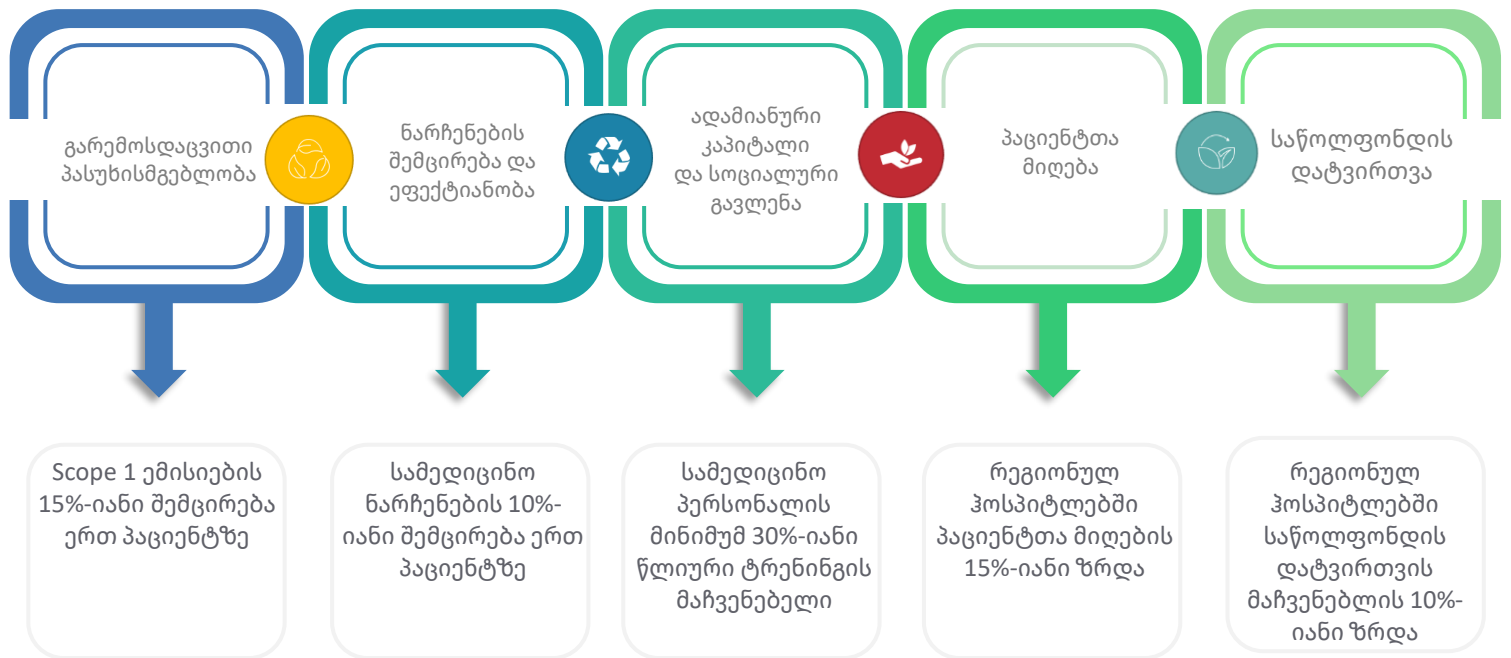
კომპანიის უმაღლესი მმართველი ორგანო არის აქციონერთა საერთო კრება, რომელიც უფლებამოსილია მიიღოს ყველა მთავარი გადაწყვეტილება. ის ირჩევს კომპანიის სამეთვალყურეო საბჭოს, რომელიც პასუხისმგებელია კომპანიის დირექტორის დანიშვნასა და მის ზედამხედველობაზე. კომპანიის დირექტორი პასუხისმგებელია კომპანიის ყოველდღიურ მართვაზე, გარდა იმ ფუნქციებისა, რომელიც აქციონერთა საერთო კრების და სამეთვალყურეო საბჭოს კომპეტენციებში შედის სამეთვალყურეო საბჭო პასუხისმგებელია კომპანიის გრძელვადიანი მიზნების განსაზღვრასა და სწორი პრიორიტეტების დასახვაში. საბჭო ასევე პასუხისმგებელია რისკების მართვასა და მიტიგაციაზე. სამეთვალყურეო საბჭო შედგება სამი არაადმინისტრაციული წევრისაგან. ჩვენ გვჯერა, რომ საბჭოს ზომა და შემადგენლობა საუკეთესოა დადგენილი მიზნების მისაღწევად. საბჭოს აქვს გამჭვირვალე პროცესები წევრების შერჩევისა და დანიშვნის პროცესში. მიზანი არის, რომ საბჭო კარგად იყოს დაბალანსებული და იდეალურად მოერგოს ბიზნესის ინტერესებს. კომპანია მუდმივად ცდილობს, რომ აღმოფხვრას უკანონო და უსამართლო დისკრიმინაცია. საბჭო მიესალმება დივერსიფიკაციას ყველა ფორმით, რომელიც ასახულია მის დივერსიფიკაციის პოლიტიკაში. დივერსიფიცირებული უნარები, ცოდნა, ეროვნება, რელიგია და სხვა ფაქტორები მხვედველობაში იქნება მიღებული ახალი დირექტორის დანიშვნის პროცესში. ზემოაღნიშნულიდან გამომდინარე, სამეთვალყურეო საბჭოს ნებისმიერი წევრის დანიშვნის დროს, გადაწყვეტილება ყოველთვის კანდიდატის დამსახურების მიხედვით იქნება მიღებული. ფინანსური ანგარიშგების შედგენის პროცესთან დაკავშირებული შიდა კონტროლები და სამეთვალყურეო საბჭოს მიერ გამოყენებული სხვადასხვა პოლიტიკები (მათ შორის, დივერსიფიკაციის პოლიტიკა) მიმოხილულია ამ დოკუმენტის არაფინანსური ანგარიშგების ნაწილში.

# გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობის პასუხისმგებლობა

## GHG-ის მდგრადი განვითარების სტრატეგია

GHG, როგორც ჯანდაცვის მომსახურების მიმწოდებელი, ერთგულია პაციენტების კეთილდღეობის უზრუნველყოფის მიმართ. ბიზნესის თვალსაზრისით, კომპანია წარმოადგენს ქვეყანაში უმსხვილეს მომსახურების პროვაიდერს, რომელიც ფარავს საქართველოს მოსახლეობის დაახლოებით სამ მეოთხედს და ჰოსპიტალური საწოლების რაოდენობით ბაზრის 14%-იან წილს ფლობს. კომპანიას აქვს ამბიციური საშუალო და გრძელვადიანი მიზნები, რომლებიც მიმართულია ძირითადი ოპერაციების გაუმჯობესებაზე, პროექტების ხარისხის ამაღლებაზე, დიჯიტალიზაციის განვითარებასა და ახალი მომსახურებების დანერგვაზე. ამასთან, GHG-ის ბიზნესსტრატეგია, შესაძლებლობის ფარგლებში, მდგრადობისა და კორპორაციული სოციალური პასუხისმგებლობის (CSR) პრინციპებს აერთიანებს თავის ძირითად ოპერაციებში, რაც გამყარებულია მდგრადობის სტრატეგიითა და ღირებულების საბჭოს მიერ დამტკიცებული გარემოსდაცვითი და სოციალური პოლიტიკით.

GHG-მ ახლახან ოფიციალურად ჩამოაყალიბა მდგრადობის სტრატეგია, რომელიც გრძელვადიან გავლენაზეა ორიენტირებული და მიზნად ისახავს ჯანდაცვაზე ხელმისაწვდომობის, გარემოსდაცვითი მაჩვენებლებისა და ოპერაციული მდგრადობის გაუმჯობესებას. სტრატეგია მოიცავს ძირითად საკვანძო ეფექტიანობის მაჩვენებლებს (KPIs) ხუთ სტრატეგიულ მიმართულებაში, რომელთა მიღწევაც 2030 წლისთვის არის დაგეგმილი.



აღნიშნული KPIs ყოველთვიურად იქნება მონიტორინგის ქვეშ და ინტეგრირებული იქნება ოპერაციული გადაწყვეტილებების მიღების პროცესში. მდგრადობის სტრატეგიისგან დამოუკიდებლად, GHG გარემოსდაცვითი და სოციალური პოლიტიკის ფარგლებში აღიარებს თავისი საქმიანობისა და ინფრასტრუქტურის შესაძლო უარყოფით ზემოქმედებებს. აღნიშნული პოლიტიკა არა მხოლოდ განსაზღვრავს ჯგუფის მდგრადობის მიმართულებით აღებულ ვალდებულებებს, არამედ აღწერს გარემოსდაცვითი და სოციალური რისკების მართვის პროცედურებს, რომლებიც მიზნად ისახავს ამგვარი პოტენციური ზემოქმედებების შემცირებას. ეს პროცედურები მოიცავს ტრანზაქციების კატეგორიზაციასა და კვალიფიკაციას, შეფასებასა და კონტროლს, ასევე მონიტორინგსა და ანგარიშგებას. ამ პროცესს ავსებს სტრატეგიაში განსაზღვრული KPI-ზე დაფუძნებული სამოქმედო გეგმები, რომლებიც დეტალურად აღწერს განხორციელების მექანიზმებს ისეთ მიმართულებებში, როგორცაა პერსონალის ტრენინგი, დისტანციური კონსულტაციების განვითარება, ნარჩენების შემცირება და საავადმყოფოების რესურსების ოპტიმიზაცია. GHG სოციალური ასპექტების მიმართულებითაც მრავალ აქტივობას ახორციელებს. იმის გათვალისწინებით, რომ კომპანიის მთავარი როლი ჯანდაცვის სფეროშია, სხვადასხვა საგანმანათლებლო კამპანიებისა და კეთილდღეობის ინიციატივების მეშვეობით იგი ხელს უწყობს საზოგადოებრივი ჯანმრთელობის გაუმჯობესებას და დაავადებების შესახებ ცნობიერების ზრდას საქართველოში.

# გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობის პასუხისმგებლობა

იმ მოსახლეობისთვის, რომელიც ქვეყნის სამი მთავარი ქალაქის გარეთ, მათ შორის ხშირად მთიან და შედარებით მიუწვდომელ რეგიონებში ცხოვრობს (დაახლოებით მოსახლეობის 60%), GHG უზრუნველყოფს უფასო სამედიცინო შემოწმებებსა და სკრინინგებს სპეციალისტთა რეგულარული ვიზიტების მეშვეობით, რაც ხელს უწყობს ჯანდაცვაზე რეგიონული უთანასწორობის შემცირებას.

გარემოსდაცვითი მიმართულებით, GHG იცავს ეროვნულ საკანონმდებლო მოთხოვნებს, რომლებიც ვრცელდება ყველა საავადმყოფოზე, კლინიკაზე, ლაბორატორიაზე, ინფრასტრუქტურასა და პერსონალზე. ამასთან, კომპანია ახორციელებს გარემოზე ორიენტირებულ პროექტებს, რომლებიც მიზნად ისახავს საავადმყოფოების უფრო ეკოლოგიურად მდგრადად ფუნქციონირებას. ასეთ ინიციატივებს შორისაა დიჯიტალიზაციის პროცესი ქალაქის ნარჩენების შემცირების მიზნით, ასევე ნარჩენების მართვის დამატებითი პრაქტიკები სამედიცინო და ბიოლოგიური ნარჩენების შესამცირებლად. აღნიშნულმა ღონისძიებებმა ხელი შეუწყო სამედიცინო ნარჩენების მოცულობის შემცირებას 2023 წლის 762 ტონიდან 2024 წელს 250 ტონამდე. ეს არსებული ქმედებები დამატებით გამყარებულია მდგრადობის სტრატეგიით განსაზღვრული მიზნით, რომელიც ითვალისწინებს 2030 წლისთვის ერთ პაციენტზე წარმოქმნილი სამედიცინო ნარჩენების 10%-ით შემცირებას, ასევე ემისიებისა და ეფექტიანობის მაჩვენებლების გაუმჯობესებას. მიუხედავად იმისა, რომ გარემოსდაცვითი KPI-ების უმეტესობა დაკავშირებულია ჩარჩოს ფარგლებში განხორციელებული გავლენის ანგარიშგებასთან, ისინი მაინც ასახავს, თუ როგორ აკონტროლებს ჯგუფი საკუთარ პროგრესსა და საერთო მდგრად გავლენას.

	2024	2025	ცვლილება (წლიდან წლამდე)
<b>პირდაპირი ემისიები (Scope 1)</b>			
ბუნებრივი აირი, კუბური მეტრი	2,121,840	2,173,842	2.5%
ბენზინი (100% მინერალური ბენზინი), ლიტრი	329,216	391,572	18.9%
დიზელი (100% მინერალური დიზელი), ლიტრი	507,811	440,097	-13.3%
<b>ენერჯიდან შექმნილი არაპირდაპირი ემისიები (Scope 2)</b>			
ელექტროენერჯია, კვტ/სთ (kWh)	26,379,145	28,163,836	6.8%
აღივსებელი წარმოებული ენერჯია, კვტ/სთ	-	5,970	NMF
<b>სხვა არაპირდაპირი ემისიები (Scope 3)</b>			
თანამშრომლების მიერ გავლილი კილომეტრები მოკლე დისტანციის ავიარეისებით (ერთ რეისზე 3700 კმ-მდე)	66,062	183,770	178.2%
თანამშრომლების მიერ გავლილი კილომეტრები შორ მანძილზე ავიარეისებით (ერთ რეისზე 3700 კმ-ზე მეტი)	58,242	31,418	-46.1%
თანამშრომლების მიერ საქმიანი მიზნებისთვის ტაქსით გავლილი კილომეტრები	59,243	49,881	-15.8%
თანამშრომლების მიერ საქმიანი მიზნებისთვის ავტობუსით/ქუჩით გავლილი კილომეტრები	4,370	30,643	601.2%
კურიერის ან სხვა მესამე მხარის სატრანსპორტო კომპანიის სატრანსპორტო საშუალებების მიერ გავლილი კილომეტრები კომპანიის ბიზნეს საქმიანობებისთვის დოკუმენტების, ფულის და სხვა მასალების მიწოდების მიზნით.	34,168	45,384	32.8%

საანგარიშო პერიოდში კომპანიის ემისიების გარკვეული ზრდა ძირითადად უკავშირდება ოპერაციული საქმიანობის გაფართოებას და ჯანდაცვის სერვისებზე გაზრდილ მოთხოვნას. როგორც მრავალპროფილური ჯანდაცვის პროვაიდერი, კომპანია მართავს საავადმყოფოების, კლინიკებისა და ლაბორატორიების ფართო ქსელს, რის გამოც ენერჯის მოხმარება და დაკავშირებული ემისიები გარკვეულწილად კორელაციაშია მომსახურების მოცულობასთან, ახალი სამედიცინო ინფრასტრუქტურის განვითარებასთან და თანამედროვე სამედიცინო ტექნოლოგიების დანერგვასთან. ამასთან, მიუხედავად ოპერაციული აქტივობის ზრდისა, რამდენიმე მიმართულებით დაფიქსირდა ემისიების შემცირება, მათ შორის დიზელის მოხმარება (-13.3%), თანამშრომლების მიერ შორ მანძილზე ავიარეისებით გავლილი კილომეტრები (-46.1%) და საქმიანი მიზნებისთვის ტაქსით გადაადგილება (-15.8%). აღნიშნული ტენდენცია ასახავს კომპანიის ძალისხმევას ოპერაციული პროცესების ოპტიმიზაციისა და რესურსების უფრო ეფექტიანი გამოყენების მიმართულებით.

კომპანია აგრძელებს ენერგოეფექტურობის, ციფრული პროცესების და ოპერაციული მართვის გაუმჯობესებაზე მუშაობას, რათა მომავალში შეამციროს გარემოზე ზემოქმედება, პარალელურად კი უზრუნველყოს მაღალი ხარისხის სამედიცინო მომსახურების ხელმისაწვდომობა ქვეყნის მასშტაბით. აღნიშნულის ფარგლებში, რამდენიმე კლინიკა მუშაობს მზის ელექტროსადგურების ენერჯით, რაც წარმოადგენს მნიშვნელოვან ნაბიჯს განახლებადი ენერჯის გამოყენების ზრდისა და ენერჯის მოხმარების უფრო მდგრადი მართვისკენ.

## გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობის კასუხისმგებლობა

2025 წელს ჩვენი ჯანდაცვის ბიზნესი კვლავ პრიორიტეტად მიიჩნევდა ხარისხიან სამედიცინო მომსახურებაზე თანაბარი წვდომის უზრუნველყოფას და მნიშვნელოვანი რესურსები მიმართა საზოგადოებრივი ჯანმრთელობის ინიციატივებისკენ.

წლის განმავლობაში განხორციელდა 10 უფასო სკრინინგ-პროგრამა ქვეყნის მასშტაბით, რომლებმაც დაახლოებით 13,679 ბენეფიციარი მოიცვა. პროგრამები ფარავდა საზოგადოებრივი ჯანმრთელობისთვის მნიშვნელოვან მიმართულებებს, მათ შორის ტუბერკულოზის მართვას, ონკოლოგიურ და C ჰეპატიტის სკრინინგს, ასევე ანტენატალურ მომსახურებას.



აღნიშნული ინიციატივების პარალელურად, ჩვენი სპეციალისტები სოციალურად და ეკონომიკურად დაუცველ ჯგუფებს უფასო სამედიცინო მომსახურებას უწევდნენ, რისთვისაც 1.2 მილიონი ლარის რესურსი იქნა მიმართული. ასევე უზრუნველყოფილი იყო სტაციონარულ პაციენტებისთვის უფასო სისხლის გადასხმის სერვისი და სამედიცინო შემოწმებები ჩაუტარდა საქართველოს სოლიდარობის ფონდის 92 ბენეფიციარს.

კლინიკების მიმართულებამ გააგრძელა აუცილებელ სამედიცინო მომსახურებაზე ხელმისაწვდომობის გაფართოება სტრატეგიული პარტნიორობების მეშვეობით. Liberty Bank-თან თანამშრომლობით გაგრძელდა პენსიონერებისა და სოციალურად დაუცველი პირებისთვის შეღავათიანი მომსახურების მიწოდება. 2020 წლის იანვრიდან ინიციატივამ უკვე 83,000-ზე მეტ პაციენტს მიაწოდა დაახლოებით 596,000 შეღავათიანი სერვისი.

ამასთან, Bank of Georgia-სთან პარტნიორობით გაფართოვდა „Healthy Club“-ის პროექტი, რომელიც ჯანსაღი ცხოვრების წესის პოპულარიზაციასა და სამედიცინო მომსახურებაზე 40%-მდე ფასდაკლებას გულისხმობს. 2022 წლის იანვრიდან პროგრამის ფარგლებში კლინიკებმა დაახლოებით 1,020,000 მომსახურება გაუწიეს 233,000-ზე მეტ „Healthy Club“-ის წევრს.

# გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობის პასუხისმგებლობა

„GHG“ სოციალური პასუხისმგებლობისადმი ერთგულების ფარგლებში არის ერთადერთი პროვადერი პედაგოგიული ონკოლოგიაში საქართველოში და უზრუნველყოფს უფასო მკურნალობას სახელმწიფო დაფინანსების პროგრამის ფარგლებში. 2025 წელს „ჯგუფმა“ ონკოლოგიური დაავადებების მქონე 451 ბავშვს უმკურნალა და ონომატოლოგიური მკურნალობა გაუწია 78 პაციენტს. „ჯგუფი“ ასევე განაგრძობს ინვესტირებას ჯანდაცვის მომსახურების ხელმისაწვდომობის გაზრდაში სოციალურად დაუცველი მოსახლეობისთვის. „კომპანია“ მხარს უჭერს საქართველოს სოლიდარობის ფონდს და თანამშრომლობს საქველმოქმედო ორგანიზაციებთან, რათა შეთავაზოს შეღავათიანი მომსახურება ლეიკემიითა და სიმსივნეებით დაავადებულ ბავშვებს. ლეიკემიითა და ონკოლოგიური დაავადებებით დიაგნოზირებული ბავშვების მხარდამჭერ საქველმოქმედო ორგანიზაციას ჯგუფმა ყველა სამედიცინო სერვისზე 20%-იანი ფასდაკლება შესთავაზა.



2025 წელს მეგალაბმა წამოიწყო ექსპერტებზე დაფუძნებული ციფრული ცნობიერების ამაღლების ინიციატივა სახელწოდებით — „Doctors’ Chronicles with Megalab“. კამპანიამ გააერთიანა სხვადასხვა სპეციალობის წამყვანი ექიმები, რათა ფართო საზოგადოებისთვის გაეზიარებინათ სანდო და მარტივად გასაგები ჯანმრთელობასთან დაკავშირებული ინფორმაცია.

მოკლე საგანმანათლებლო ვიდეოებისა და ინტერვიუების სერიის საშუალებით — რომლებიც შეიქმნა მეგალაბთან თანამშრომლობით და გავრცელდა მეგალაბის ციფრულ პლატფორმებზე — კამპანიამ გააშუქა ჯანმრთელობის აქტუალური საკითხების ფართო სპექტრი. თითოეული ეპიზოდი მიზნად ისახავდა რთული სამედიცინო თემების გამარტივებას და მკაფიო, სამეცნიერო საფუძველზე დამყარებული რეკომენდაციების მიწოდებას, რომელთა გამოყენებაც ადამიანებს ყოველდღიურ ცხოვრებაში მარტივად შეეძლოთ.



„Doctors’ Chronicles with Megalab“-ის მთავარი მიზანი იყო საზოგადოების ჯანმრთელობის განათლების დონის ამაღლება, პრევენციისა და ადრეული დიაგნოსტიკის ხელშეწყობა, ასევე დროული ლაბორატორიული კვლევების მნიშვნელოვანი როლის წარმოჩენა კეთილდღეობის შენარჩუნებაში.

## გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობის პასუხისმგებლობა

2025 წელს ჩვენი ჯანდაცვის ბიზნესმა წარმატებით დაასრულა ექვსთვიანი ინიციატივა — „კეთილდღეობის მარათონი“, რომლის მიზანი იყო ჯანსაღი ცხოვრების წესის პოპულარიზაცია, ჰოლისტიკური კეთილდღეობის შესახებ ცნობიერების გაღრმავება და თანამშრომლების წახალისება, რომ აქტიურად იზრუნონ საკუთარ ფიზიკურ და ფსიქიკურ ჯანმრთელობაზე.

პროგრამის განმავლობაში თანამშრომლები მჭიდროდ თანამშრომლობდნენ სპეციალურად დანიშნულ ჯანმრთელობის ქოუჩებთან და ნუტრიციოლოგებთან, ისახავდნენ ინდივიდუალურ კეთილდღეობის მიზნებს და ეტაპობრივად აღწევდნენ მათ. მონაწილეებს სრულად უფინანსდებოდათ სამედიცინო შემოწმებები, კეთილდღეობის მონიტორინგის ინსტრუმენტები და ფიზიკური აქტივობის პროგრამები, რაც მათ საშუალებას აძლევდა თვალყურს უდევდნენ პროგრესისთვის და შეენარჩუნებინათ მოტივაცია.

ჩართულობის გასაძლიერებლად, მარათონი ასევე მოიცავდა პროფესიულ ვორქშოპებსა და სემინარებს — მათ შორის სტრესის მართვის სესიებს ფსიქოლოგის მონაწილეობით, კვების თემატიკის სემინარებს, მოძრაობის ვორქშოპებს და კეთილდღეობაზე ორიენტირებულ სხვა აქტივობებს. აღნიშნულმა აქტივობებმა თანამშრომლებს მისცა პრაქტიკული ცოდნა და უნარები, რომლებიც ყოველდღიურ ცხოვრებაში გამოიყენება.

შედეგები მნიშვნელოვნად დადებითი აღმოჩნდა — მონაწილეებმა აღნიშნეს ცხოვრების წესის გაუმჯობესება, სტრესისადმი გამძლეობის ზრდა და ჯანსაღი ჩვევების დამკვიდრება. პროგრამამ, რომელიც თანაბრად უსვამდა ხაზს როგორც ფიზიკურ, ისე ფსიქიკურ კეთილდღეობას, კიდევ ერთხელ გაამყარა ჩვენი ერთგულება ისეთი მხარდაჭერი, ჯანმრთელობაზე ორიენტირებული და ინკლუზიური სამუშაო გარემოს შექმნისადმი, სადაც თანამშრომლები თავს გაძლიერებულად გრძნობენ და სრულყოფილად ვითარდებიან.



2025 წელს „ევექსის“ ბავშვთა ნეიროგანვითარების ცენტრმა — „ქარავმა“ — გააფორმა ურთიერთთანამშრომლობის მემორანდუმი (MoU) ორგანიზაციასთან MAC Georgia, რითაც საფუძველი ჩაეყარა მნიშვნელოვან პარტნიორობას, რომელიც მიზნად ისახავს ნეიროდევიატის ბავშვების მშობლების გაძლიერებას და ოჯახების საერთო კეთილდღეობის მხარდაჭერას.

აღნიშნული თანამშრომლობა ასახავს საერთო ხედვას — საქართველოში ხელმისაწვდომი, მდგრადი და მშობელზე ორიენტირებული განვითარების სერვისების გაძლიერებას.

## გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობის პასუხისმგებლობა

ნეიროღვივრისული ბავშვების მშობლები ხშირად აწყდებიან მუდმივი თერაპიული მხარდაჭერისა და ყოველდღიურ ცხოვრებაში ემოციური და ქცევითი სირთულეების მართვის პრაქტიკული ინსტრუმენტების ნაკლებობას. ამ გამოწვევებზე პასუხად, მემორანდუმის ფარგლებში განხორციელებული პირველი ინიციატივა — McLain Association for Children-ის მხარდაჭერით — არის პროგრამა „QST: მასაჟთერაპია აუტიზმის სპექტრის მქონე ბავშვებისთვის“. QST პროგრამა მშობლებს აძლევს შესაძლებლობას დამოუკიდებლად დაენმარონ შვილებს სენსორული და ემოციური რეგულაციის პროცესში, თერაპევტის მუდმივი ჩართულობის გარეშე.

თანამშრომლობის შედეგად, საქართველოში სოციალურად და ეკონომიკურად მოწყვლადი [ხუთი] ოჯახი სრულად დაფინანსდა და მიიღო წვდომა მაღალი ხარისხის თერაპიულ ტრენინგზე, რაც სხვა შემთხვევაში მათთვის მიუწვდომელი იქნებოდა. 2025 წელს „ქარავმა“ ასევე წამოიწყო „Green Light“ — ერთობლივი საპილოტე პროგრამა ორგანიზაციასთან Speak Up, რომელიც მიზნად ისახავს შეზღუდული შესაძლებლობის მქონე ბავშვების მარტოხელა დედაების მხარდაჭერას. სლოვაკეთის საერთაშორისო განვითარების თანამშრომლობის სააგენტოს დაფინანსებით, „Green Light“ პროგრამა 25 მშობელს შესთავაზებს თერაპიულ და საგანმანათლებლო სესიებს, ხოლო 60 მშობელს — ჯგუფურ საგანმანათლებლო მოდულებს.

პროგრამა მოიცავს ინტენსიურ ფსიქოთერაპიას, კოგნიტურ-ქცევით თერაპიას, ნეიროლინგვისტურ პროგრამირებას, ონლაინ ფსიქოსაგანმანათლებლო სესიებს, შეზღუდული შესაძლებლობის მქონე პირების უფლებების შესახებ ტრენინგებს, პერსონალურ ქოუჩინგსა და ურთიერთმხარდაჭერის ჯორქმობებს.

ამასთან, 2025 წელს წარმატებით დასრულდა ბავშვთა განვითარების საერთაშორისო პროგრამის მეორე ციკლიც. მონაწილეებმა გაიარეს ათი ჯორქმობი, რომლებიც მიზნად ისახავდა ბავშვებსა და მათ მზრუნველებს შორის მგრძობიარე და მხარდამჭერი ურთიერთობის გაძლიერებას, რაც ხელს უწყობს ემოციური კეთილდღეობისა და მდგრადობის განვითარებას როგორც ოჯახებში, ისე საგანმანათლებლო გარემოში.



# გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობის პასუხისმგებლობა

პროფესიული უნარების გაღრმავება და კომპეტენციის ამაღლება

გრძელვადიანი ვალდებულების ფარგლებში — ღირსეული შრომის ხელშეწყობისა და საქართველოში ჯანდაცვის სფეროს პროფესიონალების პროფესიული განვითარების მხარდასაჭერად — 2025 წელს ჩვენმა ჯანდაცვის სერვისების ბიზნესმა მნიშვნელოვნად გააფართოვა სწავლებისა და განათლების პროგრამები. სპეციალიზებული სასწავლო ცენტრების, საერთაშორისო პარტნიორობებისა და თანამედროვე ციფრული პლატფორმების მეშვეობით, გავაგრძელეთ ინვესტირება მაღალკვალიფიციური და მომავლისთვის მზად სამუშაო ძალის განვითარებაში.

ჩვენი ჰოსპიტალური ბიზნესი სპეციალური სასწავლო ცენტრის მეშვეობით უზრუნველყოფს როგორც სავალდებულო, ასევე ოპტიმალურ სამედიცინო და არასამედიცინო ტრენინგ პროგრამებს. წლის განმავლობაში ტრენინგი წარმატებით დაასრულა ჯამში 5,050-მა თანამშრომელმა, მათ შორის 2,766 ონლაინ კურსის, ხოლო 2,284 საკლასო სესიის ფარგლებში, რაც ორგანიზაციაში უწყვეტი პროფესიული განვითარების გაძლიერებას ემსახურება. 2025 წელს განსაკუთრებული ყურადღება დაეთმო საექთნო განათლების პროგრამას, რომელიც განხორციელდა USAID-თან

პარტნიორობით. პროგრამა მოიცავს სავალდებულო სამედიცინო ტრენინგებს ექიმებისა და ექთნებისთვის, ასევე დამატებით საბაზისო კურსებს მედიკამენტების დოზირებაში, ანატომიასა და ფიზიოლოგიაში და საექთნო ძირითადი პროცედურებში. USAID-მა ასევე განხორციელა სპეციალიზებული მოდულები, მათ შორის: ინტენსიური თერაპიის საექთნო საფუძვლები, ტრავმის მართვა (Trauma Life Support) და ქირურგიული და თერაპიული პათოლოგიების საექთნო მართვა. კლინიკური პერსონალის გაძლიერება დამატებით განხორციელდა რესპირატორული თერაპიის ექთნების გადამზადების პროგრამის ფარგლებში, რომელიც განხორციელდა European Bank for Reconstruction and Development (EBRD)-თან, Vian Training Centre-თან და AIMS Association-თან თანამშრომლობით.



პროგრამა წარმატებით დაასრულა საქართველოს ხუთი რეგიონიდან 90-მა ექთანმა, რომლებმაც გაიარეს 32-ზე მეტი ონლაინ ლექცია. საუკეთესო შედეგის მქონე 10 ექთანმა პრაქტიკული უნარების გაღრმავების მიზნით იმოგზაურა იტალიაში და ეწვია ისეთ წამყვან დაწესებულებებს, როგორებიცაა University of Padua, Padua Clinic, ასევე Cittadella-სა და Mestre-ს ჰოსპიტლები. აღნიშნულმა ინიციატივამ მნიშვნელოვნად გააძლიერა რესპირატორული თერაპიის ეროვნული შესაძლებლობები — მიმართულება, რომელსაც საქართველოს ჯანდაცვის სისტემაში მზარდი მნიშვნელობა აქვს.

USAID-თან და Vian Training Centre-თან თანამშრომლობით ასევე დასრულდა მასშტაბური საექთნო პროფესიული განათლების პროექტი, რომელშიც ჩართული იყო 275 ექთანი გადაუდებელი მედიცინის, ინტენსიური თერაპიისა და ქირურგიული მიმართულებებიდან. პროექტის ფარგლებში დაინერგა ინოვაციური ელექტრონული სასწავლო პლატფორმა, რომელიც აერთიანებს ვიდეოლექციებს, სასწავლო მასალებსა და თვითშეფასების ტესტებს, უახლესი კლინიკური გაიდლაინების შესაბამისად. ინიციატივის ფარგლებში ასევე შეიქმნა რამდენიმე ახალი რეგიონული სასწავლო ცენტრი, მათ შორის ორი OSCE-ით აღჭურვილი სიმულაციური ცენტრი, რაც ექთნებს საშუალებას აძლევს პრაქტიკული გამოცდილება მიიღონ რეალისტურ, პრაქტიკაზე ორიენტირებულ გარემოში. ამასთან, Evex Learning Centre კვლავ ინარჩუნებს წამყვანი უწყვეტი სამედიცინო განათლების პროვაიდერის პოზიციას საქართველოში. 2025 წელს ცენტრმა გადაამზადა 843 ექთანი (როგორც თანამშრომლები, ასევე კანდიდატები), 2,769 ექიმი და 1,391 აღმინისტრაციული პერსონალი და მენეჯერი.

ქვეყნის ყველაზე დიდი ციფრული ჯანდაცვის პლატფორმა

EKIMO წარმოადგენს ინოვაციურ, დამოუკიდებელ და სრულად ინტეგრირებულ ციფრულ ჯანდაცვის პლატფორმას, რომელიც აერთიანებს პირველადი ჯანდაცვის ყველა ძირითად სერვისს — მათ შორის ექიმებს, კლინიკებს, ლაბორატორიებს, რადიოლოგიურ ცენტრებს, საცალო აფთიაქებსა და სამედიცინო დაზღვევას. პლატფორმა 2020 წლის მარტში ამოქმედდა და ის ღიაა ქვეყანაში მოქმედი ყველა ჯანდაცვის პროვაიდერისა და სამედიცინო პროდუქციის მომწოდებლისთვის. EKIMO მომხმარებლებისთვის სრულიად უფასოა და უზრუნველყოფს ჯანდაცვის ეკოსისტემაზე მარტივ და უწყვეტ წვდომას — მათ შორის ვიზიტების დაჯავშნას, ონლაინ კონსულტაციებს, გადახდის სერვისებსა და აფთიაქიდან წამლების მიტანის მომსახურებას. დაარსებიდან დღემდე, EKIMO მნიშვნელოვნად გაიზარდა და აერთიანებს 1,037,787 ექიმის ქსელს 17,516 კლინიკიდან, რომელთა ნახევარი დამოუკიდებელი, მესამე მხარის პროვაიდერია. 2021 წელს EKIMO-მ მიიღო ოქროს ჯილდო გარემოსდაცვითი და სოციალური ინოვაციის კატეგორიაში European Bank for Reconstruction and Development-ის Sustainability Awards-ზე.

# გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობის კასუხისმგებლობა

350 მლნ ლარის ოდენობის სოციალური ობლიგაციები

საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფმა 2025 წელს ქართული კაპიტალის ბაზრის ისტორიაში ლარში დენომინირებული ყველაზე მსხვილი ადგილობრივი ემისია განახორციელა და 350 მილიონი ლარის ოდენობის უზრუნველყოფილი სოციალური ობლიგაციები განათავსა, რომელიც Scope Ratings-ის მიერ BB რეიტინგით შეფასდა. ემისიაში მონაწილეობა მიიღეს როგორც ადგილობრივმა კომერციულმა ბანკებმა და საპენსიო ფონდმა, ასევე, საერთაშორისო ფინანსურმა ინსტიტუტებმა: საერთაშორისო საფინანსო კორპორაციამ (IFC) და აზიის ინფრასტრუქტურის საინვესტიციო ბანკმა (AIIB). ობლიგაციების განთავსების აგენტები არიან Galt & Taggart და TBC Capital.

ემისიას სოციალური ობლიგაციების სტატუსი აქვს მინიჭებული - მოზიდულ თანხებს GHG სოციალური პროექტების დაფინანსებისა და არსებული სესხების რეფინანსირებისთვის იყენებს. გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობითი (ESG) ობლიგაციების მიმართ ქვეყანაში ინტერესი სულ უფრო იზრდება, შესაბამისად კომპანიისთვის პრიორიტეტულია თანხების ისეთი პროექტებისკენ მიმართვა, რაც არამხოლოდ ინვესტორებისთვისაა საინტერესო, არამედ ეკონომიკის მდგრად ზრდაზეც აისახება. (ESG) სტრატეგიის ფარგლებში, აღნიშნული სოციალური ობლიგაციის გამოშვება შეესაბამება „GHG“-ის მიზანს - გააუმჯობესოს ჯანდაცვის ხელმისაწვდომობა და მოახდინოს დადებითი სოციალური გავლენა. ობლიგაციებიდან მიღებული თანხა მიმართული იქნება მიზნობრივ სოციალურ ინიციატივებზე, რაც უზრუნველყოფს ფინანსურ მდგრადობას და ამავდროულად აუცილებელი სამედიცინო მომსახურების მიწოდებას ნაკლებად უზრუნველყოფილი თემებისთვის.

2025 წელს GHG-მ შეიმუშავა სოციალური ობლიგაციის ჩარჩო თავისი პირველი სოციალური ობლიგაციის გამოშვებისთვის მოსამზადებლად. ჩარჩოს შესახებ გაიცა დამოუკიდებელი შეფასება Scope ESG Analysis-ის მიერ, რომელმაც დაადასტურა მისი სრული შესაბამისობა 2023 წლის ICMA-ის სოციალური ობლიგაციების პრინციპებთან. Scope-მა ჩარჩოს მიანიჭა ტრანსფორმაციული ქულა (Transformative Human Score), რაც ხაზს უსვამს მის მნიშვნელოვან სოციალურ გავლენას და შესაბამისობას საქართველოს მდგრადი დაფინანსების ტაქსონომიასთან.

ობლიგაციების დაფარვა, ანუ მისი ძირითადი თანხის და დარიცხული და გადაუხდელი სარგებლის (ასეთის არსებობის შემთხვევაში) გადახდა მოხდება 2030 წლის 17 სექტემბერს.

საქართველოს  
ჯანდაცვის ჯგუფი

## 350მ. ლარის სოციალური ბონდი

ლარში დენომინირებული უმსხვილესი ადგილობრივი ბონდი





საქართველოს  
ჯანდაცვის  
ბრუნვა

კორპორაციული მმართველობა

---



## სამეთვალყურეო საბჭოს წევრები

### გიორგი ალფაიძე

*სამეთვალყურეო საბჭოს თავმჯდომარე/წევრი*

გიორგი ალფაიძე BGEO Group-ს 2016 წელს ფინანსების, დაფინანსებისა და ინვესტირებასთან ურთიერთობის განყოფილების ხელმძღვანელის პოზიციაზე შეუერთდა. მოგვიანებით, დაიკავა ამავე ჯგუფის ფინანსური დირექტორის თანამდებობა. აქვს მრავალწლიანი გამოცდილება საბანკო, ბუღალტრულ და ფინანსურ სექტორში. ასევე, იყო აუდიტის პრაქტიკის უფროსი მენეჯერი კომპანია Ernst & Young-ში ნიუ-იორკში. გიორგი ალფაიძე ფლობს ESM-ის ბაკალავრის ხარისხს ბიზნესის ადმინისტრირებაში. ასევე, არის აშშ-ს სერტიფიცირებული საჯარო ბუღალტერი.

### გიორგი ჭილაძე

*სამეთვალყურეო საბჭოს თავმჯდომარის მოადგილე/წევრი*

გიორგი ჭილაძე ფლობს ფართო საერთაშორისო გამოცდილებას ფინანსური რისკების მართვისა და სტრატეგიული ლიდერობის მიმართულებით. მან კარიერა ნიუ-იორკში, საინვესტიციო ბანკ Bear Stearns-ში დაიწყო, რის შემდეგაც საქმიანობა საქართველოში განაგრძო, სადაც მნიშვნელოვანი როლი შეასრულა ადგილობრივი ბიზნესგარემოს ჩამოყალიბებაში.

მისი პროფესიული გზა მოიცავს წამყვან მენეჯერულ პოზიციებს მსხვილ ფინანსურ ინსტიტუტებში; იგი გახლდათ „საქართველოს ბანკის“ გენერალური დირექტორის მოადგილე და რისკების მართვის დირექტორი (CRO), მანამდე კი, 2008-2012 წლებში, ამავე ბანკში ფინანსურ დირექტორად მუშაობდა. გარდა ამისა, იგი იკავებდა გენერალური დირექტორის მოადგილის პოზიციას „საპარტნიორო ფონდში“ და ხელმძღვანელობდა „ბტა ბანკს“ (საქართველო). კორპორაციული სექტორის მიღმა, გიორგი ჭილაძეს აქვს მყარი სამწარმოო გამოცდილება — იგი არის საკონსულტაციო კომპანია Altergroup Ltd-ის დამფუძნებელი პარტნიორი. იგი ფლობს ფიზიკის დოქტორის ხარისხს (PhD) ჯონს ჰოპკინსის უნივერსიტეტიდან (აშშ), რაც განაპირობებს მის გამორჩეულ ანალიტიკურ მიდგომას რთული ბიზნესპროცესებისა და სტრატეგიული გამოწვევების მართვისადმი.

### ეფრემ ურუმაშვილი

*სამეთვალყურეო საბჭოს წევრი*

ეფრემ ურუმაშვილი ფინანსური სამართლის, საგადასახადო სისტემებისა და სტრატეგიული კორპორაციული მენეჯმენტის აღიარებული ექსპერტია. როგორც იურიდიული ფირმა „ნოდია, ურუმაშვილი და პარტნიორების“ მმართველი პარტნიორი, იგი აღიარებულია ადგილობრივი და საერთაშორისო დაბეგვრის, საგადასახადო დავებისა და ტრანსფერული ფასწარმოების წამყვან სპეციალისტად — რასაც მოწმობს მისი აღიარება საერთაშორისო სარეიტინგო პლატფორმა Legal 500-ის მიერ.

ეფრემ ურუმაშვილს მენეჯერული საქმიანობის მრავალწლიანი გამოცდილება აქვს ქვეყნის წამყვან ფინანსურ ორგანიზაციებში, სადაც იგი საკვანძო მიმართულებებს ხელმძღვანელობდა. მათ შორის აღსანიშნავია მისი მოღვაწეობა „საქართველოს ბანკში“, სადაც იგი საგადასახადო, ბუღალტრული აღრიცხვისა და ფინანსების დეპარტამენტებს ედგა სათავეში. იგი ასევე იკავებდა „გალტ ენდ თაგარტის“ გენერალური დირექტორის პოზიციას. მისი პრაქტიკა ასევე მოიცავს გლობალურ ტექნოლოგიურ ლიდერ Bitfury Group-თან თანამშრომლობას, სადაც იგი საქართველოში ორგანიზაციის ოფიციალური წარმომადგენლისა და საქმიანობის ხელმძღვანელის ფუნქციას ითავსებდა.

იგი ფლობს მაგისტრის ხარისხს ბუღალტრული აღრიცხვისა და აუდიტის მიმართულებით თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტიდან. მისი პროფესიული ხელვა კიდევ უფრო განამტკიცა სპეციალიზებულმა საერთაშორისო ტრენინგებმა IBFD-ის საერთაშორისო საგადასახადო აკადემიასა და OECD-ში.

## ხელმძღვანელი პირები

### ირაკლი გოგია

აღმასრულებელი დირექტორი

ირაკლი გოგია საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფის დირექტორად 2022 წლის 12 აგვისტოს დაინიშნა. მანამდე ფინანსური დირექტორის პოსტს იკავებდა, ხოლო 2014-დან 2017 წლამდე ჯგუფის საოპერაციო დირექტორი იყო. ფინანსურ დირექტორად დანიშვნამდე „სამედიცინო კორპორაცია ევექსის“ და სადაზღვევო კომპანია „იმედი L“-ის ზედამხედველობის საბჭოს თავმჯდომარის მოადგილის მოვალეობას ასრულებდა. მას ფინანსურ სექტორში მუშაობის ათწლიანი გამოცდილება აქვს. 2009-2014 წლებში სადაზღვევო კომპანია „ალდაგის“ გენერალური დირექტორის მოადგილე იყო და მის პასუხისმგებლობაში ფინანსური, ოპერაციული, პერსონალური დაზღვევის, IT სისტემებისა და ოპერაციული რისკების საკითხები შედიოდა. კომპანია „ალდაგამდე“ მას Liberty Consumer-ის ფინანსური დირექტორის პოზიცია ეკავა. მანამდე კი მუშაობდა Ernst&Young-სა და Deloitte-ში უფროს აუდიტორად. ის თბილისის ევროპის მენეჯმენტის სკოლის ბიზნეს-ადმინისტრირების ბაკალავრის ხარისხს ფლობს. საქართველოს პრეზიდენტმა მას ღირსების ორდენი მიანიჭა, ხოლო გაერთიანებული სამეფოს განათლების მინისტრმა აკადემიური წარმატებისთვის დააჯილდოვა.

### ნიკა წიკლაური

დირექტორის მოადგილე, ფინანსები

ნიკა წიკლაური 2024 წლის აპრილიდან იკავებს საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფის აღმასრულებელი დირექტორის მოადგილის პოზიციას ფინანსური მიმართულებით. ჯგუფს 2015 წლის მაისში, ფინანსური დირექტორის მოადგილის პოსტზე შეუერთდა. 2023 წლის აპრილიდან „ევექსის“, ხოლო იმავე წლის დეკემბრიდან სადაზღვევო კომპანია „იმედი L“-ის ზედამხედველობის საბჭოს წევრია. მისი სამუშაო გამოცდილება ფინანსურ სექტორში 15-ზე მეტ წელს ითვლის. 2009-2015 წლებში Ernst & Young-ში პროექტების უფროსი აუდიტორი იყო, სადაც ხელმძღვანელობდა პროექტს ლონდონის საფონდო ბირჟაზე აღიარებული საქართველოს ბანკისთვის. მან მენეჯმენტის ბაკალავრის ხარისხი თავისუფალი უნივერსიტეტის (თბილისის ევროპის მენეჯმენტის სკოლა) ბაზაზე მიიღო. 2017 წლიდან არის CFA სერტიფიცირებული ფინანსური ანალიტიკოსი, 2020 წლიდან - პროექტის მენეჯმენტის სერტიფიცირებული პროფესიონალი (PMP). ის 2018 წლიდან ფლობს ფინანსური რისკების მენეჯერის (FRM) სერტიფიკატს, 2014 წლიდან კი გახლავთ გამოცდილი დიპლომირებული ბუღალტრების ასოციაციის (ACCA) წევრი. ასევე, 2019 წელს ალტერნატიული ინვესტიციების სერტიფიცირებული ანალიტიკოსის (CAIA) კვალიფიკაცია მიიღო.

### ნოდარ გელოვანი

დირექტორის მოადგილე

ნოდარ გელოვანი საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფს 2025 წელს შეუერთდა და იკავებს დირექტორის მოადგილის პოზიციას. მანამდე ის იყო „იმედი L“ ის გენერალური დირექტორი. იმედი L - ში მას სხვადასხვა პოზიციაზე მუშაობის 11 წლიანი გამოცდილება აქვს მიღებული, მათ შორის ის იყო რეპორტირების, ბიუჯეტირებისა და ანალიტიკის მიმართულების ხელმძღვანელი, შემდეგ კი გენერალური დირექტორის მოადგილე. 2012-2014 წლებში ნოდარ გელოვანი მუშაობდა ალდაგში, ხოლო პროფესიული კარიერა 2010 წელს ენერგო-პრო ჯორჯიაში დაიწყო.

### ირაკლი გოგია

გენერალური დირექტორი

