



GEORGIA
HEALTHCARE
GROUP

2026 წლის 12 აგვისტო

**სს „საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფის“
პასუხისმგებელი პირების განცხადება**

ვადასტურებთ, რომ სს „საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფი“-ს (საიდენტიფიკაციო ნომერი: 405746634) ფინანსური ანგარიშგების საერთაშორისო სტანდარტებისა (IFRS) და “ბუღალტრული აღრიცხვის, ანგარიშგებისა და აუდიტის შესახებ” საქართველოს კანონის მიხედვით მომზადებული 2026 წლის არააუდიტირებული ნახევარწლიური კონსოლიდირებული და ინდივიდუალური ფინანსური ანგარიშგებები სრულად, სწორად და სამართლიანად ასახავს სს “საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფის” ვალდებულებებს, ფინანსურ მდგომარეობასა და მოგება-ზარალს. ნახევარწლიური მმართველობის ანგარიშგება სამართლიანად და ამომწურავად მიმოიხილავს საქმიანობის განვითარებას, შედეგებსა და მდგომარეობას, ასევე არსებული ძირითადი რისკების აღწერას 2026 წლის 30 ივნისის მდგომარეობით.

ირაკლი გოგია

სს “საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფის”
გენერალური დირექტორი

გიორგი ალფაიძე

სს „საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფის“
სამეთვალყურეო საბჭოს თავმჯდომარე

სს „საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფი“

შუალედური შემოკლებული ინდივიდუალური
ფინანსური ანგარიშგება

2026 წლის 30 ივნისით დასრულებული პერიოდისთვის

შინაარსი

ფინანსური მდგომარეობის ანგარიშგება	7
სრული შემოსავლის ანგარიშგება	8
საკუთარი კაპიტალის ცვლილებების ანგარიშგება.....	9
ფულადი ნაკადების ანგარიშგება	10

ფინანსური ანგარიშგების განმარტებითი შენიშვნები

1. ზოგადი ინფორმაცია.....	11
2. მომზადების საფუძველი	13
3. სააღრიცხვო პოლიტიკის ძირითადი პრინციპები.....	13
4. ფულადი სახსრები და მათი ეკვივალენტები.....	13
5. ძირითადი საშუალებები და აქტივის გამოყენების უფლება.....	14
6. სხვა აქტივები.....	14
7. ნასესხები სახსრები	14
8. გამოშვებული სავალო ფასიანი ქაღალდები.....	14
9. საკუთარი კაპიტალი.....	15
10. სხვა ზოგადი და ადმინისტრაციული ხარჯები	15
11. საპროცენტო შემოსავალი და საპროცენტო ხარჯი	16
12. პირობითი ვალდებულებები	16
13. სამართლიანი ღირებულების შეფასება	16
14. დაკავშირებულ მხარეთა ოპერაციები	17
15. საანგარიშგებო პერიოდის შემდგომი მოვლენები	19

ფინანსური მდგომარეობის ანგარიშგება
2026 წლის 30 ივნისით დასრულებული პერიოდისთვის
(ათას ლარში)

	შენიშვნა	30 ივნისი, 2026 წ.	31 დეკემბერი, 2025 წ.
აქტივები			
გრძელვადიანი აქტივები			
ძირითადი საშუალებები და მათი გამოყენების უფლება	5	1,057	4,494
ინვესტიციები შვილობილ საწარმოებში და მეკავშირე საწარმოებში		481,652	466,731
გაცემული სესხები და სხვა აქტივები	6	322,829	317,549
გადახდილი ავანსები		692	530
სულ გრძელვადიანი აქტივები		806,230	789,304
მოკლევადიანი აქტივები			
გაცემული სესხები და სხვა აქტივები	6	33,346	32,280
ფულადი სახსრები და მათი ექვივალენტები	4	19,186	21,549
სულ მოკლევადიანი აქტივები		52,532	53,829
სულ აქტივები		858,762	843,133
საკუთარი კაპიტალი და ვალდებულებები			
საკუთარი კაპიტალი			
სააქციო კაპიტალი	9	107,651	105,280
დამატებით შეტანილი კაპიტალი	9	342,442	341,433
დაგროვილი ზარალი		(14,312)	(14,520)
სულ საკუთარი კაპიტალი		435,781	432,193
ვალდებულებები			
გრძელვადიანი ვალდებულებები			
დასაქმებულთა კომპენსაციის დანარიცხები		9,057	9,057
საიჯარო ვალდებულებები		228	271
ნასესხები სახსრები	7	-	-
გამოშვებული სავალო ფასიანი ქაღალდები		346,756	346,186
სულ გრძელვადიანი ვალდებულებები		356,041	355,514
მოკლევადიანი ვალდებულებები			
ნასესხები სახსრები	7	38,934	26,533
გამოშვებული სავალო ფასიანი ქაღალდები	8	11,995	12,162
საიჯარო ვალდებულებები		36	9
დასაქმებულთა კომპენსაციის დანარიცხები		14,074	16,208
სავაჭრო ვალდებულებები		550	396
სხვა ვალდებულებები		1,351	118
სულ მოკლევადიანი ვალდებულებები		66,940	55,426
სულ ვალდებულებები		422,981	410,940
სულ საკუთარი კაპიტალი და ვალდებულებები		858,762	843,133

1-19 გვერდებზე წარმოდგენილი შუალედური შემოკლებული ინდივიდუალური ფინანსური ანგარიშგება დამტკიცებულია სს „საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფის“ დირექტორთა საბჭოს მიერ 2026 წლის 12 აგვისტოს და დირექტორთა საბჭოს სახელით მას ხელს აწერენ შემდეგი პირები:

ნიკა წიკლაური

გენერალური დირექტორის მოადგილე

2026 წლის 12 აგვისტო

ფინანსური მდგომარეობის ანგარიშგება
2026 წლის 30 ივნისით დასრულებული პერიოდისთვის
(ათას ლარში)

	შენიშვნა	30 ივნისი, 2026 წ.	31 დეკემბერი, 2025 წ.
აქტივები			
გრძელვადიანი აქტივები			
ძირითადი საშუალებები და მათი გამოყენების უფლება	5	1,057	4,494
ინვესტიციები შვილობილ საწარმოებში და მეკავშირე საწარმოებში		481,652	466,731
გაცემული სესხები და სხვა აქტივები	6	322,829	317,549
გადახდილი ავანსები		692	530
სულ გრძელვადიანი აქტივები		806,230	789,304
მოკლევადიანი აქტივები			
გაცემული სესხები და სხვა აქტივები	6	33,346	32,280
ფულადი სახსრები და მათი ექვივალენტები	4	19,186	21,549
სულ მოკლევადიანი აქტივები		52,532	53,829
სულ აქტივები		858,762	843,133
საკუთარი კაპიტალი და ვალდებულებები			
საკუთარი კაპიტალი			
სააქციო კაპიტალი	9	107,651	105,280
დამატებით შეტანილი კაპიტალი	9	342,442	341,433
დაგროვილი ზარალი		(14,312)	(14,520)
სულ საკუთარი კაპიტალი		435,781	432,193
ვალდებულებები			
გრძელვადიანი ვალდებულებები			
დასაქმებულთა კომპენსაციის დანარიცხები		9,057	9,057
საიჯარო ვალდებულებები		228	271
ნასესხები სახსრები	7	-	-
გამოშვებული სავალო ფასიანი ქაღალდები		346,756	346,186
სულ გრძელვადიანი ვალდებულებები		356,041	355,514
მოკლევადიანი ვალდებულებები			
ნასესხები სახსრები	7	38,934	26,533
გამოშვებული სავალო ფასიანი ქაღალდები	8	11,995	12,162
საიჯარო ვალდებულებები		36	9
დასაქმებულთა კომპენსაციის დანარიცხები		14,074	16,208
სავაჭრო ვალდებულებები		550	396
სხვა ვალდებულებები		1,351	118
სულ მოკლევადიანი ვალდებულებები		66,940	55,426
სულ ვალდებულებები		422,981	410,940
სულ საკუთარი კაპიტალი და ვალდებულებები		858,762	843,133

1-19 გვერდებზე წარმოდგენილი შუალედური შემოკლებული ინდივიდუალური ფინანსური ანგარიშგება დამტკიცებულია სს „საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფის“ დირექტორთა საბჭოს მიერ 2026 წლის 12 აგვისტოს და დირექტორთა საბჭოს სახელით მას ხელს აწერენ შემდეგი პირები:

ნიკა წიკლაური

გენერალური დირექტორის მოადგილე

2026 წლის 12 აგვისტო

ნ.წიკლაური

სრული შემოსავლის ანგარიშგება

2026 წლის 30 ივნისით დასრულებული პერიოდისთვის

(ათას ლარში)

	შენიშვნა	30 ივნისი 2026	30 ივნისი 2025
სხვა საოპერაციო შემოსავალი		156	-
ხელფასები და თანამშრომელთა სხვა სარგებელი		(2,778)	(2,426)
სხვა ზოგადი და ადმინისტრაციული ხარჯები	10	(198)	(179)
ცვეთა და ამორტიზაცია		(90)	(78)
საპროცენტო შემოსავალი	11	19,456	131
საპროცენტო ხარჯი	11	(22,964)	(2,459)
წმინდა ზარალი უცხოური ვალუტიდან		(59)	(5)
დივიდენდებიდან მიღებული შემოსავალი		2,007	-
წმინდა არარეგულარული შემოსავალი/ხარჯი		4,739	(929)
მოგება მოგების გადასახადის ხარჯამდე		269	(5,945)
მოგების გადასახადი		-	-
პერიოდის მოგება / (ზარალი)		269	(5,945)

საკუთარი კაპიტალის ცვლილებების ანგარიშგება
2026 წლის 30 ივნისით დასრულებული პერიოდისთვის
(ათას ლარში)

	სააქციო კაპიტალი	დამატებით შეტანილი კაპიტალი	სხვა რეზერვები	გაუნაწილებე ლი მოგება	სულ
31 დეკემბერი, 2024 წ.	105,280	331,947	-	(372)	436,855
პერიოდის მოგება / (ზარალი)	-	-	-	(5,945)	(5,945)
მთლიანი სრული შემოსავალი	-	-	-	(5,945)	(5,945)
გამოცხადებული დივიდენდები	-	-	-	-	-
საკუთარი აქციების შესყიდვა	-	(2,268)	-	-	(2,268)
წილობრივი ანაზღაურება	-	1,799	-	-	1,799
დამატებითი წილის შესყიდვა შვილობილ კომპანიებში	-	-	(445)	-	(445)
30 ივნისი, 2025 წ.	105,280	331,478	(445)	(6,317)	429,996

	სააქციო კაპიტალი	დამატებით შეტანილი კაპიტალი	სხვა რეზერვები	გაუნაწილებე ლი მოგება	სულ
31 დეკემბერი, 2025 წ.	105,280	341,433	-	(14,520)	432,193
პერიოდის მოგება / (ზარალი)	-	-	-	269	269
მთლიანი სრული შემოსავალი	-	-	-	269	269
გამოცხადებული დივიდენდები	-	-	-	-	-
სახაზინო აქციების შესყიდვა	-	(13,592)	-	-	(13,592)
წილობრივი ანაზღაურება	-	2,052	-	-	2,052
მშობელი კომპანიისგან მიღებული შენატანი	2,371	12,549	-	-	14,920
სხვა	-	-	-	(61)	(61)
30 ივნისი, 2026 წ.	107,651	342,442	-	(14,312)	435,781

ფულადი ნაკადების ანგარიშგება
2026 წლის 30 ივნისით დასრულებული პერიოდისთვის
(ათას ლარში)

	შენიშვნა	30 ივნისი, 2026 წ.	30 ივნისი 2025
საოპერაციო საქმიანობიდან მიღებული ფულადი ნაკადები			
გადახდები სხვა თანამშრომლებისთვის		(6,089)	(4,085)
გადახდები მომწოდებლისთვის		(246)	(548)
სხვა მოძრაობა		1,018	-
საოპერაციო საქმიანობიდან მიღებული წმინდა ფულადი ნაკადები		(5,317)	(4,633)
საინვესტიციო საქმიანობაში გამოყენებული ფულადი ნაკადები			
ძირითადი საშუალებების და არამატერიალური აქტივების შეძენა		(8)	(1)
მიღებული პროცენტი		19,583	-
გაცემული სესხები		(11,850)	-
გაცემული სესხების დაფარვა		10,500	-
შემოსულობა ძირითადი საშუალებების გაყიდვიდან		1,845	1,064
მიღებული დივიდენდი		2,007	-
საინვესტიციო საქმიანობაში გამოყენებული წმინდა ფულადი სახსრები		22,077	1,063
ფინანსური საქმიანობიდან მიღებული ფულადი ნაკადები			
დამატებითი წილის შესყიდვა შვილობილ საწარმოებში		(60)	(113)
სახაზინო აქციების შესყიდვა		(9,042)	-
აღებული სესხები		28,300	8,000
ნასესხები სახსრების დაფარვა		(15,824)	(2,101)
გადახდილი საპროცენტო ხარჯი		(22,438)	(2,095)
ფინანსური საქმიანობიდან მიღებული წმინდა ფულადი ნაკადები		(19,064)	3,691
სავალუტო კურსის ცვლილების გავლენა ფულად სახსრებსა და მათ ეკვივალენტებზე		(59)	-
ფულადი სახსრებისა და მათი ეკვივალენტების წმინდა ზრდა		(2,363)	121
ფულადი სახსრები და მათი ეკვივალენტები, პერიოდის დასაწყისში		21,549	1
ფულადი სახსრები და მათი ეკვივალენტები, პერიოდის ბოლოს		19,186	122

ფინანსური ანგარიშგების განმარტებითი შენიშვნები
(ათას ლარში)**1. ზოგადი ინფორმაცია**

სს „საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფი“ არის 2024 წლის 17 დეკემბერს დაფუძნებული სააქციო საზოგადოება. აღნიშნული თარიღი მიიჩნევა დაფუძნების თარიღად წინამდებარე შუალედური შემოკლებული ინდივიდუალური ფინანსური ანგარიშგების მიზნებისთვის. კომპანიის იურიდიული მისამართია: ს. ცინცაძის ქ. 24ა, თბილისი, საქართველო. კომპანია ასევე მოიხსენიება, როგორც „GHG“. კომპანია არის ჰოლდინგური კომპანია ინვესტიციებით შვილობილ საწარმოებში, რომლებიც სამედიცინო მომსახურებას უწევენ სტაციონარულ და ამბულატორიულ მომხმარებლებს, საქართველოს სხვადასხვა კუთხეში არსებული საავადმყოფოების ქსელის მეშვეობით. სს „საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფი“ (რეგისტრაციის ნომრით 405746634) შეიქმნა იმ მიზნით, რომ ფლობდეს ინვესტიციას ჯანდაცვის ბიზნესში – სს „საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფში“ (რეგისტრაციის ნომრით 405098399) („GHG Oldco“), წარმოდგენილი საავადმყოფოების, კლინიკებისა და დიაგნოსტიკური სეგმენტებით, რომელმაც 2024 წლის დეკემბერში რეორგანიზაცია განიცადა და სახელი შეეცვალა სს „საქართველოს ფარმაციის ჯგუფით“. რეორგანიზაციის შედეგად კომპანიის საბოლოო მშობელი საწარმო არ შეცვლილა.

2026 წლის 30 ივნისისა და 2025 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით, კომპანიის საბოლოო მშობელი საწარმო იყო საჯარო სააქციო საზოგადოება „საქართველოს კაპიტალი“ („საქართველოს კაპიტალი“), რომელიც ინგლისში, ლონდონშია დაფუძნებული.

კომპანია მოიცავდა საქართველოში დაფუძნებულ შემდეგ შვილობილ და მეკავშირე კომპანიებს:

	წილობრივი მონაწილეობა / ხმის უფლება		საქმიანობის სფერო	დაფუძნების თარიღი	შექმნის თარიღი	იურიდიული მისამართი
	30-ივნ- 2026	31-დეკ- 2025				
შვილობილი კომპანიები						
სს „ვიანი“	100%	100%	ჯანდაცვა	30-ნოემბ.-23	არა	თბილისი, ს. ცინცაძის ქ. 24.ა
შპს „ვიანი“	100%	100%	ჯანდაცვა	5-სექტ.-23	არა	თბილისი, ს. ცინცაძის ქ. 24.ა
შპს „კავკასიის მედიცინის ცენტრი“	100%	100%	ჯანდაცვა	12-იანვ.-12	30-ივნ.-15	ქავთარაძის ქ. 23, თბილისი, საქართველო
შპს „ვიან-ლოჯისტიკა“	100%	100%	ჯანდაცვა	13-თებ.-15	არა	თბილისი, ს. ცინცაძის ქ. 24.ა
სს „ქუთაისის სამხარეო დედათა და ბავშვთა სამკურნალო- დიაგნოსტიკური ცენტრი“	66.7%	66.7%	ჯანდაცვა	5-მაის.-03	29-ნოემბ.-11	ჯავახიშვილის ქ. 85, ქუთაისი, საქართველო
შპს „დასავლეთ საქართველოს სამედიცინო ცენტრი“	66.7%	66.7%	ჯანდაცვა	15-ოქტ.-04	29-ნოემბ.-11	ა. ჯავახიშვილის ქ. 83ა, ქუთაისი, საქართველო
შპს „ბონო ჰელსქეარ“	100%	100%	ჯანდაცვა	15-ივნ-23	არა	თბილისი, ს. ცინცაძის ქ. 24.ა ა. წერეთლის გამზირი #123,
შპს „ვაბაკო ინთერნეიშნალ“	100%	100%	პროგრამირება	30-მარტ.-23	არა	თბილისი, საქართველო
სს „საქართველოს კლინიკები“	100%	100%	ჯანდაცვა	1-აგვ.-14	1-აგვ.-14	თბილისი, ს. ცინცაძის ქ. 24.ა უ. ჩხეიძის ქ. 10, თბილისი,
სს „ემერჯენსი სერვისი“	85%	85%	ჯანდაცვა	18-ივნ.-13	1-მარტ.-15	საქართველო უ. ჩხეიძის ქ. 10, თბილისი,
სს „პედიატრი“	100%	100%	ჯანდაცვა	5-სექტ.-03	6-ივლ.-16	საქართველო
შპს „საქართველოს კლინიკები“	100%	100%	ჯანდაცვა	29-სექტ.-23	არა	თბილისი, ს. ცინცაძის ქ. 24.ა
სს „ცეცქი“	100%	100%	ჯანდაცვა	11-იანვ.-24	არა	თბილისი, ს. ცინცაძის ქ. 24.ა
სს „პოლიკლინიკა ვერე“	98.4%	98.4%	ჯანდაცვა	22-ნოემბ.-13	25-დეკ.-17	თბილისი, ა. ბელიაშვილის ქ. 142
შპს „ნიუ დენტ“	75%	75%	ჯანდაცვა	24-დეკ.-18	არა	თბილისი, ა. ბელიაშვილის ქ. 142
შპს „მკურნალი 2002“	100%	100%	ჯანდაცვა	8-აპრ.-04	1-დეკ.-23	თბილისი, ს. ცინცაძის ქ. 24ა უნივერსიტეტის ქ. 24, თბილისი,
შპს „ექიმო აპი“	100%	100%	პროგრამირება	5-დეკ-23	არა	საქართველო
შპს „კროლ მედიკალ ქორფორეიშენ ჯორჯია“	100%	100%	სხვა	1-მაის.-24	არა	თბილისი, ს. ცინცაძის ქ. 24.ა
შპს „ულტრამედი“	100%	-	ჯანდაცვა	23-მაის.-08	13-მაის.-26	თბილისი, ს. ცინცაძის ქ. 24.ა პ. ქავთარაძის ქ. 23, თბილისი,
სს „მეგა-ლაბი“	91.98%	91.98%	ჯანდაცვა	6-ივნ.-17	არა	საქართველო
შპს „პატჯეო“	91.98%	91.98%	ჯანდაცვა	13-იანვ.-10	1-აგვ.-16	მუხიანის II მ/რ, 22/1ა, თბილისი, საქართველო
სს „ექიმო“	100%	100%	პროგრამირება	14-დეკ-21	არა	ა. წერეთლის გამზირი #123,
შპს „აიტეფაი“	100%	100%	სხვა	1-თებ-23	არა	თბილისი, საქართველო თბილისი, ა. ბელიაშვილის ქ. 142

ფინანსური ანგარიშგების განმარტებითი შენიშვნები
(ათას ლარში)**1. ზოგადი ინფორმაცია (გაგრძელება)**

	წილობრივი მონაწილეობა / ხმის უფლება		საქმიანობის სფერო	დაფუძნების თარიღი	შემდგომი თარიღი	იურიდიული მისამართი
	30-ივნ- 2026	31-დეკ- 2025				
მეკავშირე საწარმოები						
სს „დიფლექსი“	40%	40%	სხვა	29-დეკ.-16	12-ნოემბ.-21	ჯონ (მალხაზ) შალიკაშვილის ქ. #8, თბილისი, საქართველო

ჯგუფი ასევე მონაწილეობდა შემდეგ არაკომერციულ ორგანიზაციებში საქართველოში.

არაკომერციული ორგანიზაციები	საქმიანობის სფერო	დაფუძნების თარიღი	იურიდიული მისამართი
ა(ა)იპ „სისხლის ცენტრი“	ჯანდაცვა	23-დეკ.-21	ჯავახიშვილის ქ. 83ა, ქუთაისი
ა(ა)იპ „საქართველოს კლინიკების სასწავლო ცენტრი“	სხვა	20-დეკ.-13	ჯავახიშვილის ქ. 83ა, ქუთაისი
ა(ა)იპ სამეცნიერო კვლევითი ცენტრი „მეგალაბი“	სხვა	25-მაის.-21	თბილისი, პ. ქავთარაძის ქ. 23
ა(ა)იპ „პერსონალური ადმინისტრირებისა და ორგანიზაციული განვითარების სატრენინგო ცენტრი“	ჯანდაცვა	23-დეკ.-21	ჯავახიშვილის ქ. 83ა, ქუთაისი
ააიპ „საქართველოს სამედიცინო ტურიზმის საბჭო“	ჯანდაცვა	16-მაის.-19	კორპ. N10, N13ბ, 1-2 სართული, ნუშის ბაღების ქუჩა N1, წყნეთი, ვაკის რაიონი, თბილისი, საქართველო

ოპერაციები საერთო კონტროლის ქვეშ**შპს „საქართველოს რეგიონული კლინიკები“ და შპს „გორმედი“**

2026 წლის თებერვალში კომპანიის მშობელმა კომპანიამ, სს „საქართველოს კაპიტალმა“ („GCAP“), კომპანიას კაპიტალში შენატანის სახით გადასცა შპს „საქართველოს რეგიონული კლინიკების“ („GRC“) 100%-იანი წილი, რომელიც აღნიშნული თარიღისთვის ფლობდა შპს „გორმედის“ 100%-იან წილს. კომპანიას აღნიშნული წილის სანაცვლოდ კომპენსაცია არ გადაუხდია. შენატანი აღიარებულ იქნა შვილობილ საწარმოებში ინვესტიციის ზრდის სახით, ხოლო შესაბამისი 14,920 ათასი ლარის ოდენობა პირდაპირ კაპიტალში, მშობელი კომპანიისგან მიღებული შენატანის სახით, აისახა.

შვილობილ საწარმოებში ინვესტიციები აღირიცხება თვითღირებულებით. ვინაიდან GRC-ში წილი მიღებულ იქნა მშობელ კომპანიასთან განხორციელებული გარიგების ფარგლებში კომპენსაციის გარეშე, პირობით თვითღირებულებად განისაზღვრა მიღებული წმინდა აქტივების საბალანსო ღირებულება.

ვინაიდან აღნიშნული შენატანი არ მოიცავდა ფულადი სახსრების გადახდას ან მიღებას, გარიგება არ არის ასახული ფულადი ნაკადების ანგარიშგებაში.

ფინანსური ანგარიშგების განმარტებითი შენიშვნები
(ათას ლარში)**2. მომზადების საფუძველი****შესაბამისობის დეკლარაცია**

წინამდებარე შუალედური შემოკლებული ინდივიდუალური ფინანსური ანგარიშგება მომზადებულია ბუღალტრული აღრიცხვის საერთაშორისო სტანდარტების საბაზის („ბასს“) მიერ გამოცემული ბასს (IAS) 34 „შუალედური ფინანსური ანგარიშგების“ შესაბამისად.

მომზადების საფუძველი

შუალედური შემოკლებული ინდივიდუალური ფინანსური ანგარიშგება არ შეიცავს ყველა ინფორმაციას რომელიც სავალდებულოა ყოველწლიური ფინანსური ანგარიშგებისთვის.

შუალედური შემოკლებული ინდივიდუალური ფინანსური ანგარიშგების მომზადება მოითხოვს მენეჯმენტის მიერ გარკვეული დაშვებების გაკეთებას, რომლებიც ზეგავლენას ახდენს მოგება-ზარალისა და აქტივებისა და ვალდებულების თანხებზე, ასევე პირობითი ვალდებულებების ბალანსებზე იმ თარიღისათვის, რომელი თარიღისთვისაც ეს ანგარიშგება არის მომზადებული. მიუხედავად იმისა, რომ ანგარიშგების გამოშვების თარიღისათვის ეს დაშვებები დამყარებულია მენეჯმენტის საუკეთესო შეფასებაზე, რეალური შედეგები შესაძლოა განსხვავდებოდეს გაკეთებული დაშვებებისაგან.

წინამდებარე შუალედური შემოკლებული ინდივიდუალური ფინანსური ანგარიშგება წარმოდგენილია ათას ლარში, თუ საგანგებოდ არ არის სხვა რამე მითითებული.

ფუნქციონირებადი საწარმო

კომპანიის ხელმძღვანელობამ შეაფასა კომპანიის უნარი გააგრძელოს საქმიანობა, როგორც ფუნქციონირებადმა საწარმომ, და გამოთქვა კმაყოფილება იმასთან დაკავშირებით, რომ ჯგუფს აქვს საკმარისი რესურსები, გააგრძელოს საქმიანობა ფინანსური ანგარიშგების დამტკიცებიდან მინიმუმ 12-თვიანი პერიოდის განმავლობაში. ამასთან, ხელმძღვანელობა არ ფლობს ინფორმაციას, რომელმაც შეიძლება ეჭვქვეშ დააყენოს კომპანიის უნარი გააგრძელოს საქმიანობა, როგორც ფუნქციონირებადმა საწარმომ. აქედან გამომდინარე, ფინანსური ანგარიშგება მომზადებულია ფუნქციონირებადი საწარმოს პრინციპის საფუძველზე.

3. სააღრიცხვო პოლიტიკის ძირითადი პრინციპები**ახალი და შეცვლილი სტანდარტები და მათი ინტერპრეტაცია**

შუალედური შემოკლებული ინდივიდუალური ფინანსური ანგარიშგების მოსამზადებლად გამოყენებული სააღრიცხვო პოლიტიკის სტანდარტები თანხვედრაშია იმ სტანდარტებთან, რომელიც გამოყენებული იყო 2025 წლის ინდივიდუალური ფინანსური ანგარიშგების მომზადებისას, გარდა გამოწვევის სტანდარტებისა, რომლებიც მიღებულ იქნა 2026 წლის 1 იანვარს. კომპანიას ვადაზე ადრე არ მიუღია ისეთი სტანდარტი, ინტერპრეტაცია თუ ცვლილება, რომელიც გამოშვებულია, მაგრამ ჯერ ძალაში არ არის შესული. 2026 წელს რამდენიმე სხვა ცვლილება და ინტერპრეტაცია მოქმედებს პირველად, მაგრამ გავლენას არ ახდენს კომპანიის ინდივიდუალურ შემოკლებულ შუალედურ ფინანსურ ანგარიშგებაზე.

4. ფულადი სახსრები და მათი ეკვივალენტები

	30 ივნისი 2026	31 დეკემბერი 2025
მიმდინარე და მოთხოვნამდე ანგარიშები ბანკებში	19,186	21,549
სულ ფულადი სახსრები და მათი ეკვივალენტები	19,186	21,549

ხელმძღვანელობა არ მოეღოს ზარალს, რომელიც გამოწვეულია ისეთი კონტრაგენტების მიერ ვალდებულების შეუსრულებლობით, სადაც განთავსებულია ფულადი სახსრები და მათი ეკვივალენტები. ამასთან, მათი საბალანსო და სამართლიანი ღირებულებები არსებითად არ განსხვავდება.

ფინანსური ანგარიშგების განმარტებითი შენიშვნები
(ათას ლარში)**5. ძირითადი საშუალებები და აქტივის გამოყენების უფლება**

2026 წლის 30 ივნისის მდგომარეობით კომპანიის ძირითადი საშუალებების და აქტივის გამოყენების უფლების საბალანსო ღირებულება 1,057 ლარია (2025 წ. 31 დეკემბერი: 4,494 ლარი). თვითღირებულება 2026 წლის 30 ივნისის მდგომარეობით 1,661 ლარს შეადგენდა (2025 წ. 31 დეკემბერი: 5,030 ლარი), ხოლო დაგროვილი ცვეთა 604 ლარს (2025 წ. 31 დეკემბერი: 536 ლარი).

6. სხვა აქტივები

	<i>30 ივნისი, 2026 წ.</i>	<i>31 დეკემბერი, 2025 წ.</i>
კაპიტალის ინვესტიციები, ფლობილი სამართლიანი ღირებულებით, მოგებაში ან ზარალში ასახვით	28,102	30,721
შვილობილ საწარმოებზე გაცემული სესხები	321,384	320,211
სხვა მოთხოვნები	7,986	194
	357,472	351,126
მოსალოდნელი საკრედიტო ზარალის რეზერვი	(1,297)	(1,297)
სულ გაცემული სესხები და სხვა აქტივები	356,175	349,829
<i>გრძელვადიანი</i>	<i>322,829</i>	<i>317,549</i>
<i>მოკლევადიანი</i>	<i>33,346</i>	<i>32,280</i>

7. ნასესხები სახსრები

	<i>30 ივნისი, 2026 წ.</i>	<i>31 დეკემბერი, 2025 წ.</i>
მოკლევადიანი ნასესხები სახსრები		
ადგილობრივი ფინანსური დაწესებულებებისგან ნასესხები სახსრები	38,934	26,419
დაკავშირებული მხარეებისგან ნასესხები სახსრები	-	114
მთლიანი მოკლევადიანი ნასესხები სახსრები	38,934	26,533
გრძელვადიანი ნასესხები სახსრები		
ადგილობრივი ფინანსური დაწესებულებებისგან ნასესხები სახსრები	-	-
მთლიანი გრძელვადიანი ნასესხები სახსრები	-	-
ნასესხები სახსრები, სულ	38,934	26,533

2026 წლის 30 ივნისით დასრულებული პერიოდის ბოლოს, ადგილობრივი ფინანსური

დაწესებულებებისგან ნასესხები სახსრების საშუალო საპროცენტო განაკვეთი 13.8% იყო (2025 წ.: 13.6%), ხოლო ვადა - 92 დღე (2025 წ.: 273 დღე). ნასესხებ სახსრებს აქვს ცვალებადი საპროცენტო განაკვეთი -სებ-ის რეფინანსირების განაკვეთს დამატებული 3.5% - და გამოხატულია ლარში.

2026 წლის 30 ივნისის და 2025 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით, კომპანია აკმაყოფილებდა ყველა ფინანსურ პირობას, რომლებიც უკავშირდებოდა კომპანიის მიერ ნაკისრებ ნასესხებ სახსრებსა და გამოშვებულ სავალო ფასიან ქაღალდებს.

8. გამოშვებული სავალო ფასიანი ქაღალდები

2025 წლის სექტემბერში კომპანიამ წარმატებით გამოუშვა 350 მილიონი ლარის უზრუნველყოფილი სოციალური ობლიგაცია ქართულ ბაზარზე. ობლიგაციებს აქვთ 5-წლიანი ერთჯერადად დაფარვის ვადა და აქვთ ცვალებადი კუპონის განაკვეთი, რომელიც მიზნულია თბილისის ბანკთაშორის საპროცენტო განაკვეთზე (არაკუმულაციური ნაზარდი დღიური TIBR) + 375 საბაზისო პუნქტი.

კომპანია გირავნობით ტვირთავს თავისი შვილობილი საწარმოების საავადმყოფოებსა და კლინიკებს და გარკვეულ სამედიცინო აღჭურვილობას თავისი გამოშვებული სავალო ფასიანი ქაღალდების უზრუნველსაყოფად.

ფინანსური ანგარიშგების განმარტებითი შენიშვნები

(ათას ლარში)

8. გამოშვებული სავალო ფასიანი ქაღალდები (გაგრძელება)

	<i>30 ივნისი, 2026</i>	<i>31 დეკემბერი, 2025</i>
	წ.	წ.
მოკლევადიანი	11,995	12,162
გრძელვადიანი	346,756	346,186
სულ გამოშვებული სავალო ფასიანი ქაღალდები	358,751	358,348

9. საკუთარი კაპიტალი**საწესდებო კაპიტალი**

2026 წლის 30 ივნისის მდგომარეობით, საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფის მიმოქცევაში არსებული “ა” კლასის აქციების რაოდენობა იყო 107,651,023 (2025 წ.: 105,279,519), ხოლო „ბ“ კლასის - 731,303 (2025 წ.: 704,609) თითოეული აქციის ნომინალური ღირებულება 1 ლარს შეადგენდა და მათგან ყველა სრულად იყო განაღდებული.

მშობელი კომპანიისგან მიღებული შენატანი

იხილეთ შენიშვნა N1

კაპიტალის მართვა

მართული კაპიტალი შედგება საწესდებო კაპიტალისგან, დამატებით შეტანილი კაპიტალისგან, გაუნაწილებელი მოგებისგან, რომელშიც შედის მიმდინარე წლის მოგება ან ზარალი და სხვა რეზერვებისგან. კომპანიას განსაზღვრული აქვს კაპიტალის მართვის შემდეგი მიზნები, პრინციპები და იმ რისკების მართვის მეთოდები, რომლებიც მისი კაპიტალის მდგომარეობაზე მოქმედებს.

კაპიტალის მართვის მიზნებია:

- კომპანიის სტაბილურობის საჭირო დონის შენარჩუნება და ამით აქციონერებისთვის გარკვეული უსაფრთხოების უზრუნველყოფა;
- კაპიტალის ეფექტურად გამოყოფა და საქმიანობის განვითარების მხარდაჭერა იმის უზრუნველყოფით, რომ გამოყენებულ კაპიტალზე უკუგება აკმაყოფილებდეს აქციონერთა მოთხოვნებს;
- მტკიცე ფინანსური პოზიციის შენარჩუნება, საქმიანობის გაფართოების ხელშეწყობა და აქციონერების მოთხოვნების დაკმაყოფილება.

10. სხვა ზოგადი და ადმინისტრაციული ხარჯები

	<i>30 ივნისი 2026</i>	<i>30 ივნისი 2025</i>
პროფესიული მომსახურება	(120)	(10)
სალიცენზიო და სხვა მოსაკრებლები	(33)	(51)
წარმომადგენლობითი ხარჯები	(11)	(49)
დაზღვევის ხარჯი	(6)	-
რეკლამის ხარჯი	(3)	(19)
ტრენინგის ხარჯი	(3)	-
კომუნიკაციის ხარჯი	(3)	(13)
უსაფრთხოების ხარჯი	(1)	(25)
სხვა	(18)	(12)
ზოგადი და ადმინისტრაციული ხარჯები, სულ	(198)	(179)

ფინანსური ანგარიშგების განმარტებითი შენიშვნები
(ათას ლარში)**11. საპროცენტო შემოსავალი და საპროცენტო ხარჯი**

	30 ივნისი 2026	30 ივნისი 2025
ნასესხები სახსრების საპროცენტო ხარჯი	(1,864)	(2,453)
გამოშვებული სავალო ფასიანი ქაღალდების საპროცენტო ხარჯი	(21,095)	-
საპროცენტო ხარჯი იჯარაზე	(5)	(6)
სულ საპროცენტო ხარჯი	(22,964)	(2,459)

კომპანიამ გამოშვებული სავალო ფასიანი ქაღალდებიდან მიღებული თანხები გადაასესხა შვილობილ საწარმოებს. შესაბამისად, საპროცენტო შემოსავალი მნიშვნელოვანი ნაწილი სწორედ შვილობილ საწარმოებზე გადასესხებული ამ თანხებიდან არის მიღებული (იხ. შენიშვნა N14).

12. პირობითი ვალდებულებები**იურიდიული**

ჩვეულებრივი საქმიანობის პირობებში კომპანიის წინააღმდეგ შესაძლოა აღიმართოს სარჩელები. ხელმძღვანელობას მიაჩნია, რომ ამ სარჩელებიდან გამომდინარე საბოლოო ვალდებულებას (ასეთის არსებობის შემთხვევაში) არ ექნება არსებითი უარყოფითი გავლენა კომპანიის ფინანსურ მდგომარეობაზე ან სამომავლო ფუნქციონირებაზე.

13. სამართლიანი ღირებულების შეფასება**სამართლიანი ღირებულების იერარქია**

სამართლიანი ღირებულების შესახებ ინფორმაციის წარმოდგენის მიზნით, კომპანიამ განსაზღვრა აქტივებისა და ვალდებულებების კლასები მათი დანიშნულების, მახასიათებლების და რისკების მიხედვით. კომპანია შემდეგ იერარქიას იყენებს სამართლიანი ღირებულების განსაზღვრისა და აღრიცხვისთვის:

- დონე 1: ანალოგიური აქტივებისა და ვალდებულებების კოტირებული (არაკორექტირებული) ფასები მოქმედ ბაზარზე;
- დონე 2: მეთოდი, რომლისთვისაც გამოყენებული ყველა ამოსავალი მონაცემი, რომელიც მნიშვნელოვან გავლენას ახდენს აღრიცხულ სამართლიან ღირებულებაზე, არის პირდაპირ ან არაპირდაპირ განსაზღვრადი; და
- დონე 3: მეთოდი, რომლის დროსაც გამოიყენება ამოსავალი მონაცემები, რომლებსაც მნიშვნელოვანი გავლენა აქვთ აღრიცხულ სამართლიან ღირებულებაზე და არ ეყრდნობიან საბაზრო მონაცემებს.

ქვემოთ ცხრილში მოცემულია იმ აქტივებისა და ვალდებულებების ანალიზი, რომლებიც სამართლიანი ღირებულებითაა შეფასებული ან რომელთა სამართლიანი ღირებულებებიც მოცემულია სამართლიანი ღირებულებების იერარქიაში მათი დონის მიხედვით. მათში ასევე შესულია კომპანიის იმ ფინანსური ინსტრუმენტების საბალანსო ღირებულებებისა და სამართლიანი ღირებულებების შედარება კატეგორიების მიხედვით, რომლებიც აღირიცხება ფინანსურ ანგარიშგებაში.

30 ივნისი 2026 წ.	დონე 1	დონე 2	დონე 3	სულ სამართლიანი ღირებულება	საბალანსო ღირებულება	აუღიარებელი შემოსულობა (ზარალი)
სამართლიანი ღირებულებით შეფასებული აქტივები						
სხვა აქტივები: კაპიტალის ინვესტიციები, ფლობილი სამართლიანი ღირებულებით, მოგებაში ან ზარალში ასახვით	28,102	-	-	28,102	28,102	-
აქტივები, რომელთა სამართლიან ღირებულებაზეც განმარტებითი შენიშვნებია წარმოდგენილი						
სხვა აქტივები: გაცემული სესხები	-	-	320,087	320,087	320,087	-
ვალდებულებები, რომელთა სამართლიან ღირებულებაზეც განმარტებითი შენიშვნებია წარმოდგენილი						
ნასესხები სახსრები	-	-	38,934	38,934	38,934	-
გამოშვებული სავალო ფასიანი ქაღალდები	-	358,751	-	358,751	358,751	-
სავაჭრო ვალდებულებები	-	-	550	550	550	-

ფინანსური ანგარიშგების განმარტებითი შენიშვნები

(ათას ლარში)

13. სამართლიანი ღირებულების შეფასება (გაგრძელება)**სამართლიანი ღირებულების იერარქია (გაგრძელება)**

	დონე 1	დონე 2	დონე 3	სულ სამართლიანი ღირებულება	საბალანსო ღირებულება	აუღიარებელი შემოსულობა (ზარალი)
31 დეკემბერი, 2025 წ.						
სამართლიანი ღირებულებით შეფასებული აქტივები						
სხვა აქტივები: კაპიტალის						
ინვესტიციები, ფლობილი						
სამართლიანი ღირებულებით,						
მოგებაში ან ზარალში ასახვით	30,721	–	–	30,721	30,721	–
აქტივები, რომელთა სამართლიან ღირებულებაზეც განმარტებითი შენიშვნებია წარმოდგენილი						
სხვა აქტივები: გაცემული სესხები	–	–	318,914	318,914	318,914	–
ვალდებულებები, რომელთა სამართლიან ღირებულებაზეც განმარტებითი შენიშვნებია წარმოდგენილი						
ნასესხები სახსრები	–	–	26,533	26,533	26,533	–
გამოშვებული სავალო ფასიანი						
ქაღალდები	–	358,348	–	358,348	358,348	–
სავაჭრო ვალდებულებები	–	–	396	396	396	–

აქტივები, რომელთა სამართლიანი ღირებულება უახლოვდება მათ საბალანსო ღირებულებას

მიიჩნევა, რომ იმ ფინანსური აქტივებისა და ვალდებულებების საბალანსო ღირებულება, რომლებიც არის ლიკვიდური ან ხასიათდება მოკლევადიანობით (სამ თვეზე ნაკლები), აგრეთვე სახელმწიფოს მიმართ ყველა მოკლევადიანი მისაღები ანგარიშის საბალანსო ღირებულება უახლოვდება მათ სამართლიან ღირებულებას. ეს დაშვება ეხება ცვლადი განაკვეთის მქონე ფინანსურ ინსტრუმენტებსაც.

ფიქსირებული განაკვეთის მქონე ფინანსური ინსტრუმენტები

ამორტიზებული ღირებულებით აღრიცხული ფიქსირებული განაკვეთის მქონე ფინანსური აქტივებისა და ვალდებულებების სამართლიანი ღირებულება დგინდება იდენტურ ფინანსურ ინსტრუმენტებზე პირველადი აღიარების დროს დაფიქსირებულ საბაზრო საპროცენტო განაკვეთებისა და მიმდინარე საბაზრო საპროცენტო განაკვეთების შედარების შედეგად. ფიქსირებული საპროცენტო განაკვეთის მქონე დეპოზიტების სამართლიანი ღირებულება ფასდება დისკონტირებული ფულადი ნაკადების ანალიზის მიხედვით, ფულის ბაზრის არსებული საპროცენტო განაკვეთების გამოყენებით, რომლებიც დამახასიათებელია მსგავსი საკრედიტო რისკისა და ვადიანობის სესხებისათვის.

14. დაკავშირებულ მხარეთა ოპერაციები

ბასს (IAS) 24-ის „დაკავშირებულ მხარეთა განმარტებითი შენიშვნები“ მიხედვით მხარეები ითვლება დაკავშირებულად, თუ ერთ მხარეს აქვს უნარი, გააკონტროლოს მეორე მხარე ან მნიშვნელოვანი გავლენა მოახდინოს მეორე მხარის ფინანსურ და საოპერაციო გადაწყვეტილებებზე. თითოეული შესაძლო ურთიერთკავშირის განხილვისას, ყურადღება ექცევა ურთიერთობის შინაარსს და არა მხოლოდ სამართლებრივ ფორმას.

დაკავშირებულმა მხარეებმა შეიძლება დადონ ისეთი გარიგებები, როგორსაც არ დადებდნენ დაუკავშირებელი მხარეები და დაკავშირებულ მხარეებს შორის დადებული გარიგებები შეიძლება არ დაიდოს იმავე პირობებითა და თანხებით, როგორითაც დაიდებოდა გარიგებები დაუკავშირებელ მხარეებს შორის. დაკავშირებულ მხარეებთან დადებული ყველა გარიგება, რომელიც ქვემოთაა განხილული, განხორციელდა გაშლილი ხელის პრინციპით.

დაკავშირებულ მხარეთა შორის დადებული გარიგებების მოცულობა, წლის ბოლოსთვის დაუფარავი ნაშთები და შესაბამისი ხარჯი და შემოსავალი წლის განმავლობაში ასეთი იყო:

ფინანსური ანგარიშგების განმარტებითი შენიშვნები
(ათას ლარში)

14. დაკავშირებულ მხარეთა ოპერაციები (გაგრძელება)

	30 ივნისი, 2026 წ.			31 დეკემბერი, 2025 წ.		
	საერთო კონტროლს დაქვემდებარებული და მშობელი საწარმო*			საერთო კონტროლს დაქვემდებარებული და მშობელი საწარმო*		
	სხვა საწარმოები**	შვილობილი საწარმოები		სხვა საწარმოები**	შვილობილი საწარმოები	
აქტივები						
გაცემული სესხები და სხვა აქტივები: გაცემული სესხები	–	–	321,384	–	–	320,211
მოსალოდნელი საკრედიტო ზარალის რეზერვი	–	–	(1,297)	–	–	(1,297)
გაცემული სესხები და სხვა აქტივები: სხვა მოთხოვნები	–	297	19	–	127	11
გაცემული სესხები და სხვა აქტივები: სხვა აქტივები	28,102	–	–	30,721	–	–
	28,102	297	320,106	30,721	127	318,925
ვალდებულებები						
სავაჭრო ვალდებულებები	–	61	220	–	–	125
ნასესხები სახსრები	–	–	–	–	–	114
სხვა ვალდებულებები	–	41	1,230	–	41	–
	–	102	1,450	–	41	239

	30 ივნისი 2026		30 ივნისი 2025	
	საერთო კონტროლს დაქვემდებარებული და სხვა საწარმოები**	შვილობილი საწარმოები	საერთო კონტროლს დაქვემდებარებული და სხვა საწარმოები**	შვილობილი საწარმოები
შემოსავალი და ხარჯები				
სხვა საოპერაციო შემოსავალი	115	–	–	–
სხვა საოპერაციო ხარჯი	–	–	–	–
საპროცენტო შემოსავალი	–	19,419	–	130
საპროცენტო ხარჯი	–	(71)	–	(839)
დივიდენდებიდან მიღებული შემოსავალი	–	2,007	–	–
	115	21,355	–	(709)

* 2026 წლის 30 ივნისის და 2025 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით და ამავე თარიღით დასრულებული წლებისთვის, მშობელი საწარმო მოიცავს უშუალო მშობელ საწარმოს – სს „საქართველოს კაპიტალს“ და საბოლოო მშობელ საწარმოს – საჯარო სააქციო საზოგადოება „საქართველოს კაპიტალს“.

**საერთო კონტროლს დაქვემდებარებული პირები არიან საჯარო სააქციო საზოგადოება „საქართველოს კაპიტალის“ შვილობილი საწარმოები.

უმაღლესი რანგის ხელმძღვანელობის ანაზღაურება ასე გამოიყურება:

	30 ივნისი 2026	30 ივნისი 2025
ხელფასები და ნაღდი ფულით გაცემული პრემიები	526	315
წილობრივი ინსტრუმენტებით კომპენსაცია	1,181	1,261
სულ ხელმძღვანელი პირების ანაზღაურება*	1,707	1,576

* უმაღლესი რანგის ხელმძღვანელობა წარმოდგენილია დირექტორთა საბჭოთი.

ფინანსური ანგარიშგების განმარტებითი შენიშვნები

(ათას ლარში)

15. საანგარიშგებო პერიოდის შემდგომი მოვლენები

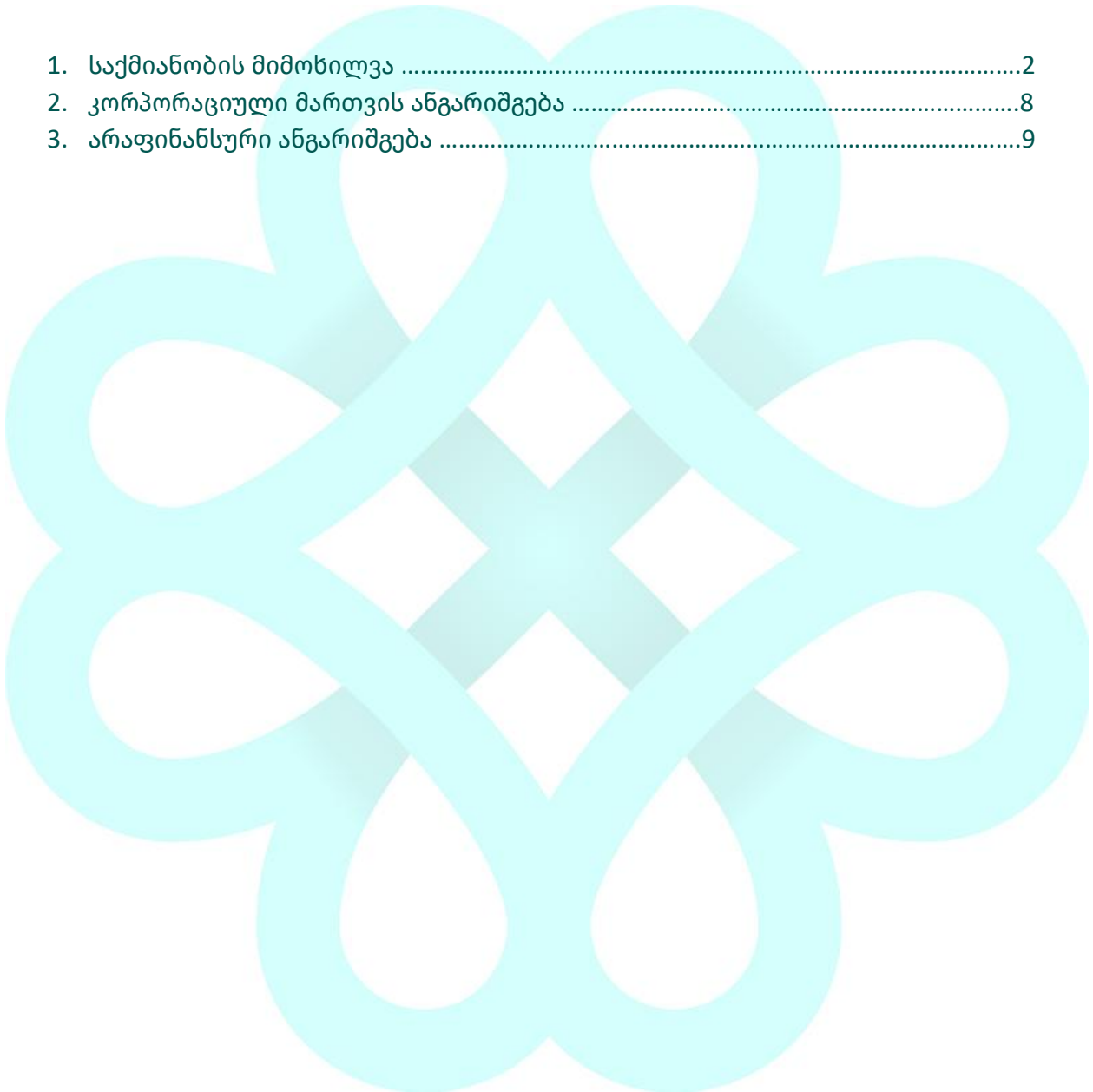
2026 წლის 30 ივნისიდან წინამდებარე შუალედური შემოკლებული ინდივიდუალური ფინანსური ანგარიშგების გამოშვების დამტკიცების თარიღამდე არ მომხდარა მნიშვნელოვანი მოვლენები, რომლებიც საჭიროებდა წინამდებარე ანგარიშგებაში ასახვას ან განმარტებით შენიშვნებში გამჟღავნებას.



შინაარსი

მმართველობის ანგარიშგება

1. საქმიანობის მიმოხილვა2
2. კორპორაციული მართვის ანგარიშგება8
3. არაფინანსური ანგარიშგება9





საქმიანობის მიმოხილვა

შესავალი

სს „საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფი“ („კომპანია“) წარმოადგენს სააქციო საზოგადოებას, რომელიც დაარსდა 2024 წლის 17 დეკემბერს (რეგისტრაციის ნომერი 405746634). კომპანიის იურიდიული მისამართია: სულხან ცინცაძის ქუჩა #24ა, თბილისი, საქართველო. კომპანია და მისი შვილობილი კომპანიები მოიხსენიებიან როგორც „ჯგუფი“ ან „GHG“. ჯგუფი სამედიცინო მომსახურებას უწევს პაციენტებს სტაციონარული და ამბულატორიული მიმართულებით საქართველოს სხვადასხვა კუთხეში არსებული საავადმყოფოების, კლინიკებისა და ლაბორატორიის მეშვეობით.

2026 წლის 30 ივნისის მდგომარეობით, კომპანიისა და მისი შვილობილი კომპანიების საბოლოო მფლობელი იყო Georgia Capital PLC („GCAP“), რომლის რეგისტრაციის ადგილია ლონდონი, ინგლისი.

„სს საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფის“ შვილობილი კომპანიების უმსხვილესი დებიტორი სახელმწიფოა, რომლის მიმართაც ჯგუფს მოთხოვნა გააჩნია „საყოველთაო ჯანდაცვის პროგრამის“ (შემდგომში „სჯპ“) ფარგლებში. ეს პროგრამა სახელმწიფომ 2013 წელს შემოიღო და ის ფარავს საქართველოს მთელ მოსახლეობას, მათ შორის 2 მილიონზე მეტ ისეთ ადამიანს, რომლებსაც ამ პროგრამის შემოღებამდე არ ჰქონდათ ჯანმრთელობის დაზღვევა.



პროგრამის დანერგვა რამდენიმე ეტაპს მოიცავდა:

● მარტი 2013

უფასო გადაუდებელი სტაციონარული და ლიმიტირებული ამბულატორიული სერვისების შეთავაზება მოხდა იმათთვის, ვინც აქამდე არ სარგებლობდა სახელმწიფო ან კერძო სადაზღვევო სერვისებით (დაახლ. 2 მილიონი ადამიანი, მათ შორის 6 წელს ზემოთ ბავშვები და მოზარდები).

● ივლისი 2013

სჯგ გაფართოვდა და მოიცვა ინტენსიური თერაპია, გეგმიური თერაპია, გეგმიური ქირურგია, ონკოლოგიური პაციენტების მკურნალობაც (მათ შორის რადიოთერაპია, ქიმიოთერაპია და ჰორმონალური თერაპია) და ასევე მშობიარობის ხარჯები;

● აპრილი 2014

ჯსპ-მ ჩაანაცვლა სახელმწიფო დაზღვევის პროგრამა, რომელიც ემსახურებოდა სოციალურად დაუცველ მოქალაქეებს 2007 წლიდან;

● სექტემბერი 2014

სჯპ-ს ჩაანაცვლა მეორე სახელმწიფო დაზღვევის პროგრამა (165-3 დადგენილების შესაბამისად), რომელიც ემსახურებოდა პენსიონერებს, 6 წლამდე ბავშვებსა და სტუდენტებს.



ფუნქციონირებადი საწარმო

კომპანიის ხელმძღვანელობამ შეაფასა კომპანიის უნარი გააგრძელოს საქმიანობა, როგორც ფუნქციონირებადმა საწარმომ, და გამოთქვა კმაყოფილება იმასთან დაკავშირებით, რომ ჯგუფს აქვს საკმარისი რესურსები, გააგრძელოს საქმიანობა უახლოეს მომავალში, ფინანსური ანგარიშგების დამტკიცებიდან მინიმუმ 12-თვიანი პერიოდის განმავლობაში. ამასთან, ხელმძღვანელობა არ ფლობს ინფორმაციას, რომელმაც შეიძლება ეჭვქვეშ დააყენოს ჯგუფის უნარი გააგრძელოს საქმიანობა, როგორც ფუნქციონირებადმა საწარმომ. აქედან გამომდინარე, ეს მმართველობის ანგარიშგება მომზადებულია ფუნქციონირებადობის პრინციპის საფუძველზე.

ჰოსპიტლები, პოლიკლინიკები და ლაბორატორია

ჯგუფი ჯამში ფლობს 35 ჰოსპიტალს, აქედან 7 დიდი და სპეციალიზებული საავადმყოფოა, ხოლო 28 კი რეგიონული ჯამში 2,460 საწოლით. ჯგუფი ფლობს 16 პოლიკლინიკას, რომელიც მომხმარებლებს მხოლოდ ამბულატორიულ სერვისებს სთავაზობს. 16 პოლიკლინიკიდან 12 თბილისის ტერიტორიაზე მდებარეობს, ხოლო დარჩენილი 4 რეგიონებში. ასევე ჯგუფის შემადგენლობაშია მეგა-ლაბი, რომელიც არის კავკასიის რეგიონში პირველი JCI-ს მიერ აკრედიტირებული ლაბორატორია.



7

დიდი და სპეციალიზებული
ჰოსპიტალი



28

რეგიონული ჰოსპიტალი



16

პოლიკლინიკა



1

ლაბორატორია



ძირითადი ფინანსური მაჩვენებლები 2026 წლის 30 ივნისით დასრულებული პერიოდისთვის

	<u>კონსოლიდირებული</u>	<u>ინდივიდუალური</u>
<u>შემოსავალი ჯანდაცვის მომსახურებიდან</u>	267,701,000 ლ	N/A
<u>საერთო მოგება</u>	106,233,000 ლ	N/A
<u>EBITDA</u>	58,938,000 ლ	N/A
<u>პერიოდის მოგება/(ზარალი)</u>	(18,639,000) ლ	269,000 ლ

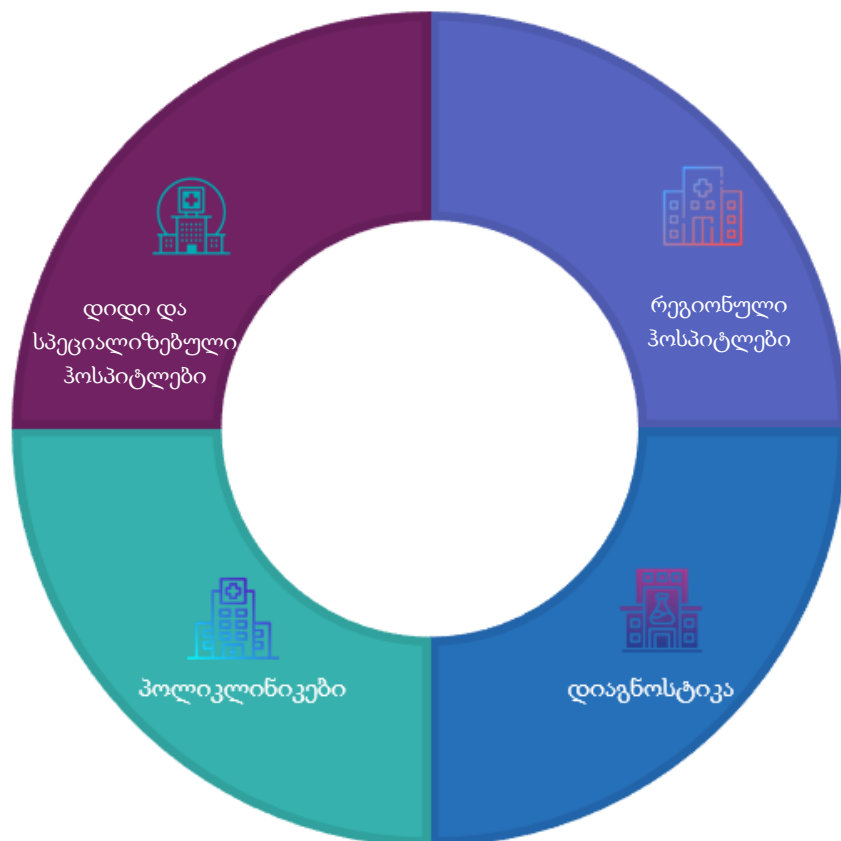
¹შემოსავალი პროცენტის, მოგების გადასახადის, ცვეთის და ამორტიზაციის ღირებულებები (EBITDA)

ჯგუფისთვის ერთ-ერთი მნიშვნელოვანი მაჩვენებელია შემოსავალი პროცენტის, მოგების გადასახადის, ცვეთის და ამორტიზაციის ღირებულებები. შემოსავალი პროცენტის, გადასახადების, ცვეთის და ამორტიზაციის ღირებულებები განისაზღვრება, როგორც ჯგუფის მოგება მოგების გადასახადის ხარჯის გათვალისწინებამდე, მაგრამ არ შეიცავს შემდეგ მუხლებს: ცვეთა და ამორტიზაცია, საპროცენტო შემოსავალი, საპროცენტო ხარჯი, წმინდა ზარალი სავალუტო ოპერაციებიდან და წმინდა არარეგულარული (ხარჯი)/შემოსავალი



ბიზნესის სტრუქტურა

ჯგუფი არის ჯანდაცვის მომსახურების ერთ-ერთი ყველაზე მსხვილი მიმწოდებელი ბაზარზე, რომელიც თავის მხრივ წარმოადგენს სწრაფად მზარდ, უპირატესად კერძო საკუთრებაში მყოფ ეკოსისტემას. ჩვენ ერთ-ერთი მოწინავე პოზიცია გვიჭირავს ბაზარზე შეთავაზებული სერვისების რაოდენობით, აგრეთვე სტაციონარული და ამბულატორიული სერვისების მრავალფეროვნებით. ჯგუფის მიერ შეთავაზებული ჯანდაცვის სერვისები გათვლილია ფართო საზოგადოებაზე.





საქმიანობის შედეგები და განვითარების გეგმები

ჯგუფი ცდილობს გააფართოვოს შემოსავლის წყაროები და, ამ გზით, შეამციროს დამოკიდებულება სჯპზე. ამ მიზნით ჩვენ განვაგრძობთ გეგმიური და შერჩევითი სერვისების რაოდენობის ზრდას, ასევე ვაფართოვებთ პოლიკლინიკების მიმართულებას რამაც მნიშვნელოვანი როლი უნდა ითამაშოს სახელმწიფოსგან მიღებული შემოსავლის წილის შემცირებაში.

ძირითადი რისკები და გაურკვევლობები

ეს საკითხი დეტალურად არის განხილული ამავე ანგარიშის მესამე პარაგრაფში (არაფინანსური ანგარიშგება).



კორპორაციული მართვის ანგარიშგება

კოდექსის პრაქტიკის მიმოხილვა

ჯგუფი მაღალ დონეზე ინარჩუნებს კორპორაციული მართვის სტანდარტებს, სამეთვალყურეო საბჭოში შემავალი პირები კარგად იცნობენ ჯგუფის წესდების სტანდარტებს.

მმართველობითი ორგანო

კომპანიის უმაღლესი მმართველი ორგანო არის სამეთვალყურეო საბჭო, რომელიც პასუხისმგებელია კომპანიის ღირებულების დანიშვნასა და მის ზედამხედველობაზე. კომპანიის ღირებულების პასუხისმგებელია კომპანიის ყოველდღიურ მართვაზე, გარდა იმ ფუნქციებისა, რომელიც სამეთვალყურეო საბჭოს კომპეტენციებში შედის. სამეთვალყურეო საბჭო და შესაბამისი კომიტეტები პასუხისმგებელია ჯგუფის გრძელვადიანი მიზნების განსაზღვრასა და სწორი პრიორიტეტების დასახვაში. საბჭო ასევე პასუხისმგებელია რისკების მართვასა და მიტიგაციაზე. სამეთვალყურეო საბჭო შედგება სამი არაადამასრულებელი წევრისაგან. ჩვენ გვჯერა, რომ საბჭოს ზომა და შემადგენლობა საუკეთესოა დადგენილი მიზნების მისაღწევად. საბჭოს აქვს ფორმალური და გამჭვირვალე პროცესები წევრების შერჩევისა და დანიშვნის პროცესში. მიზანი არის, რომ საბჭო კარგად იყოს დაბალანსებული და იდეალურად მოერგოს ბიზნესის ინტერესებს. ჯგუფი მუდმივად ცდილობს, რომ აღმოაჩინოს უკანონო და უსამართლო დისკრიმინაცია. სამეთვალყურეო საბჭო მიესალმება დივერსიფიკაციას ყველა ფორმით, რომელიც ასახულია მის დივერსიფიკაციის პოლიტიკაში. დივერსიფიცირებული უნარები, ცოდნა, ეროვნება, რელიგია და სხვა ფაქტორები მხედველობაში იქნება მიღებული ახალი ღირებულების დანიშვნის პროცესში. ზემოაღნიშნულიდან გამომდინარე, სამეთვალყურეო საბჭოს ნებისმიერი წევრის დანიშვნის დროს, გადაწყვეტილება ყოველთვის კანდიდატის დამსახურების მიხედვით იქნება მიღებული.



არაფინანსური ანგარიშგება

არაფინანსური საკითხები

გარემოს დაცვა

ჩვენ ვაცნობიერებთ, რომ ჯგუფის საქმიანობას ზეგავლენა აქვს გარემოზე და ამ საკითხს ძალიან სერიოზულად ვეკიდებით. ზუსტად ამ მიზნით ჯგუფში არის შექმნილი გარემოს დაცვის მიმართულება რომელიც კონკრეტულად გარემოს დაცვის საკითხებზე არის ორიენტირებული. ერთ-ერთი ყველაზე მნიშვნელოვანი ამ მიმართულებით სამედიცინო ნარჩენებია, რომელიც ყველაზე მსხვილი ნარჩენი პროდუქტია ჩვენს საქმიანობაში. სამედიცინო ნარჩენების უტილიზაცია ძალიან მნიშვნელოვანი საკითხია. ნარჩენების გარემოზე მავნელ ზემოქმედების რისკის მნიშვნელოვნად შემცირებაა შესაძლებელი პროცესების სწორად მართვით. ჩვენ ვიცავთ პოლიტიკის მიხედვით აღიარებულ ნორმებს, რომელიც ჩვენს ვებსაიტზეა გამოქვეყნებული:

[ESG — Georgia Healthcare Group \(ghg.com.ge\)](https://ghg.com.ge)

სამედიცინო ნარჩენების მართვის პროცედურები, რომელიც ჯგუფშია დანერგილი, აკმაყოფილებს საქართველოს კანონმდებლობით დადგენილ ნორმებს, რომელიც განსაზღვრავს რისკის კატეგორიებს და ადგენს შესაბამის პროცედურებს ამ რისკებთან გასამკლავებლად. ჩვენ დავწერეთ სამედიცინო ნარჩენების მართვის ეფექტური სისტემა. პერსონალი ყოველდღიურად და ყოველკვირეულად ავსებს სპეციალიზებულ ფორმებს, სადაც კონკრეტულად არის მითითებული ნარჩენის სახეობა, წონა და ტრანსპორტირების ფორმა. ჯგუფში ჩატარდა შიდა ტრენინგები ამ თემაზე, რომლის წარმატებით გავლის შემთხვევაში თანამშრომლებს შესაბამისი სერტიფიკატი დაურიგდათ. თითოეულ კლინიკაში სპეციალიზებული ოთახებია შექმნილი, სადაც სამედიცინო ნარჩენები ინახება (არაუმეტეს 24 საათისა), სანამ მათი შენობიდან გატანა მოხდება. ზიანის შემცირების მიზნით ჯგუფი სამედიცინო ნარჩენების უტილიზაციისთვის იყენებს კონტრაქტორ კომპანიას, რომელიც ამ საკითხში არის სპეციალიზებული. ჩვენ მუდმივად ვცდილობთ მინიმუმამდე შევამციროთ გარემოზე მავნე ზემოქმედება, რომელიც ჩვენი საქმიანობის შედეგად შესაძლოა გამოვლინდეს.

სოციალური და დასაქმების საკითხები

ჯგუფის თითოეული წევრი საკუთარ როლს თამაშობს საერთო წარმატებასა და მომხმარებლისთვის ხარისხიანი მომსახურების მიწოდებაში, ასევე ჩვენ გავზარდეთ მომსახურების მრავალფეროვნება და სერვისების რაოდენობა, 2026 წლის 30 ივნისის მდგომარეობით კომპანიის თანამშრომელთა რაოდენობა 12-ს გაუტოლდა, ხოლო ჯგუფის თანამშრომელთა რაოდენობა 11,548-ზე მეტს შეადგენდა, რაც მას ერთ-ერთ უმსხვილეს დამსაქმებლად აქცევს ქვეყანაში. ჯგუფი სტანდარტულ რეჟიმში განიხილავს დასაქმების ყველა აპლიკაციას, რომელიც შპმ პირების მიერ არის გამოგზავნილი და უზრუნველყოფს რომ მათ ჰქონდეთ კარიერული განვითარების საჭირო ყველა ბერკეტი და თანასწორ, სამართლიან გარემოში უწევდეთ მუშაობა.



ადამიანის უფლებების დაცვა

ჩვენ ვაცნობიერებთ ადამიანის უფლებათა ფუნდამენტურ მნიშვნელობას. ჯგუფი უზრუნველყოფს უსაფრთხო სამუშაო გარემოს თავისი თანამშრომლებისთვის, სადაც მათ ეპყრობიან სამართლიანად და პატივის სცემენ მათ შეხედულებებს. ეს პრაქტიკა ასევე ვრცელდება მომხმარებლებზე, მომწოდებლებზე, კონკურენტებსა და სხვა დაინტერესებულ მხარეებზე. ჩვენი კორპორატიული სახელმძღვანელო აწესებს პრიორიტეტებს ამ საკითხთან მიმართებაში და აგრეთვე ითვალისწინებს გარკვეულ კონტროლებს, რომელიც დანერგილია ჯგუფში, რათა სამართლიანობისა და თანასწორობის პრინციპები ყველა რგოლში დაცული იყოს.

კორუფციის წინააღმდეგ ბრძოლა

ჯგუფი ცდილობს ეთიკურობის ფარგლებში იმოქმედოს. ჩვენ ვაცნობიერებთ, რომ კორუფციას დამანგრეველი ეფექტი აქვს როგორც, ზოგადად, ეკონომიკაზე, ისე ბიზნესსა და მის რეპუტაციაზე. ჩვენი პოლიტიკის ნაწილია, რომ არასდროს მოვითხოვთ, შევთავაზოთ ან გადავიხადოთ ქრთამი, ან რაიმე სახით წავახალისოთ ნებისმიერი ზემოთხსენებული ქმედება. კორუფციასთან ბრძოლის პოლიტიკის ელექტრონული ვერსია ხელმისაწვდომია შემდეგ მისამართზე:

[Governance Documents — Georgia Healthcare Group \(ghg.com.ge\)](https://ghg.com.ge)

დივერსიფიკაციის პოლიტიკა

კომპანიის მიერ გამოყენებული დივერსიფიკაციის პოლიტიკის დეტალური აღწერა მოცემულია შემდეგ მისამართზე:

[Governance Documents — Georgia Healthcare Group \(ghg.com.ge\)](https://ghg.com.ge)



კომპანიის და ჯგუფის ბიზნესმოდელის მიმოხილვა

ჩვენ გვაქვს ინტეგრირებული ბიზნეს მოდელი, სადაც პოლიკლინიკები ხშირად არის მომხმარებელთან ინტერაქციის პირველი წერტილი, რის შემდეგაც ისინი გადამისამართდებიან სპეციალიზებულ ან რეგიონულ ჰოსპიტლებში. სერვისების მოკლე აღწერა გამოიყურება შემდეგნაირად:

კომპანია: ფულადი სახსრების წარმოშობის წყაროა აღებული სესხები და გაცემულ სესხებზე დარიცხული პროცენტი.

პოლიკლინიკა: მომხმარებელს სთავაზობს მხოლოდ ამბულატორიულ სერვისებს.

რეგიონული საავადმყოფო: მომხმარებელს სთავაზობს გაფართოებულ ამბულატორიულ სერვისებს, ასევე რიგ მულტიპროფილურ სტაციონარულ სერვისებს.

სპეციალიზებული საავადმყოფო: მომხმარებელს სთავაზობს კომპლექსური და სპეციალური სერვისების ფართო სპექტრს, სტაციონარულ და ამბულატორიულ სერვისებს.

დიაგნოსტიკური ცენტრი: მომხმარებელს სთავაზობს როგორც საბაზისო ლაბორატორიულ ტესტებს, ასევე ონკოლოგიურ და მოლეკულურ კვლევებს მაღალი სიმძლავრის ავტომატიზებული სისტემების დახმარებით.

საქმიანობის რისკების ანალიზი

ჯგუფი ოპერირებს ისეთ ბიზნესგარემოში, სადაც სხვადასხვა რისკები და გაურკვევლობები არსებობს, რომელთა უგულებელყოფამ შესაძლოა მატერიალური ეფექტი იქონიოს ბიზნესზე. ჩვენ ვაცნობიერებთ რომ რისკების ეფექტური მართვა და ძლიერი შიდა კონტროლების სისტემა საკვანძო რგოლია სტრატეგიული მიზნების შესრულებისათვის და ჩვენი მომხმარებლებისა და უბრალოდ სთეიქჰოლდერების ინტერესების დასაცავად. ჩვენ გვაქვს რისკის მართვის ფორმალიზებული პოლიტიკა, რომელიც დეტალურად აღწერს პროცედურებს, ადგენს ავტორიზაციების სხვადასხვა დონეებს და თავის თავში მოიაზრებს რეპორტირებას. სამეთვალყურეო საბჭო და ჯგუფის მენეჯმენტი სრულად არის პასუხისმგებელი რისკების მართვასა და მიტიგაციაზე.



კომპანიის და ჯგუფის ძირითადი რისკები და გაურკვევლობები

ძირითადი რისკები და გაურკვევლობები, რომლებიც გამოვლენილი იყო სამეთვალყურეო საბჭოს მიერ, გამოიყურება შემდეგნაირად:

- ჯგუფი ოპერირებს ბიზნესგარემოში, რომელიც საკმაოდ მკაცრად რეგულირდება სხვადასხვა სახის რეგულაციებითა და კანონებით. ამ რეგულაციების დარღვევა ან კანონებთან შეუსაბამობაში ყოფნა გამოიწვევს მნიშვნელოვან ფინანსურ ზარალს ჯარიმების სახით და უარყოფითი ეფექტი ექნება ჯგუფის რეპუტაციაზე. ამ რისკის შემცირების მიზნით ჩვენ ვცდილობთ კონსტრუქციულ დიალოგში შევიდეთ სახელმწიფო ორგანოებთან და სადაც შესაძლებელია ვცდილობთ გარე რჩევებისა და რეკომენდაციების მიღებას მოსალოდნელ ცვლილებაზე საკანონმდებლო სისტემაში. ჯგუფში გაწერილია სხვადასხვა პროცედურები და კონტროლები, რათა ჯგუფმა კეთილსინდისიერად შეასრულოს დაკისრებული მოვალეობები და რეგულაციებთან შესაბამისობაში იყოს. ჯგუფის იურიდიული დეპარტამენტი მონაწილეობს ყველა მატერიალური ხელშეკრულებისა თუ კონტრაქტის გაფორმების პროცესში, ფინანსურ დეპარტამენტთან არსებული საგადასახადო აღრიცხვის განყოფილება კი მუდმივად თვალს ადევნებს ცვლილებებს საგადასახადო კანონმდებლობაში. ჯგუფში რეგულარულად ტარდება შიდა აუდიტი, რომელიც გამოცდილი და პროფესიონალებით დაკომპლექტებული გუნდის მიერ კეთდება. შედეგები განიხილება კლინიკური უსაფრთხოებისა და ხარისხის მიმართულების მიერ ყოველკვარტალურად.
- ჯგუფის წარმატება დამოკიდებულია მის უნარზე მიიზიდოს და შეინარჩუნოს პროფესიონალი ექიმები და სხვა პროფესიონალები. თუ ჩვენ ვერ შევძლებთ წარმატებით შევასრულოთ ეს ფუნქცია, შემდგომი განვითარება, შეთავაზებული სერვისების ხარისხი და რეპუტაცია საფრთხის წინაშე იქნება. რისკს ზრდის ისიც, რომ ქვეყანაში მაღალკვალიფიციური ექიმების, მედლებისა და სხვა პროფესიონალების ნაკლებობაა. სწორედ ამიტომ, ჩვენთვის პრიორიტეტულია ეს საკითხი და ჯგუფი ბევრ რესურსსა და ენერგიას ხარჯავს ამ მიმართულებით, რაც გამოიხატება მაღალ ბონუსებსა და სხვა სარგებელში, რომელსაც ჩვენს თანამშრომლებს ვთავაზობთ.
- ჯგუფი მნიშვნელოვნადაა დამოკიდებული სახელმწიფოსაგან მიღებულ შემოსავალზე. სახელმწიფომ შესაძლოა დააგვიანოს თანხების ჩარიცხვა საყოველთაო ჯანდაცვის პროგრამის ფარგლებში. შემცირებულმა ტარიფებმა და გადახდის ვადის გაზრდამ შესაძლოა უარყოფითი ზეგავლენა იქონიოს შემოსავალსა და მომგებიანობაზე. ჯგუფი ამ რისკის შემცირებას ცდილობს და დაწყებული აქვს მუშაობა შემოსავლების დივერსიფიკაციასა და ამბულატორიული სერვისების რაოდენობის გაზრდაზე.
- ჯგუფს აქვს ინფორმაციული ტექნოლოგიებისა და საოპერაციო რისკი. კიბერ-თავდასხმებმა და თავდაცვის სისტემების დარღვევამ შესაძლოა მნიშვნელოვანი და კონფიდენციალური მონაცემების დაკარგვა გამოიწვიოს და/ან ეს ინფორმაცია მესამე პირის ხელში მოხვდეს. ამ რისკების მინიმიზაციის მიზნით, 2017 წელს, ჯგუფმა დააარსა კორპორატიული უსაფრთხოების დეპარტამენტი და ის მაღალკვალიფიციური კადრებით დააკომპლექტა. ჯგუფი ასევე თანამშრომლობს კონტრაქტორ კომპანიასთან კიბერ-უსაფრთხოების საკითხებში.

კომპანიის რისკის პროფილი მნიშვნელოვნადაა დამოკიდებული მისი შვილობილი კომპანიების შედეგებზე, რადგან მათი ფინანსური მდგომარეობა პირდაპირ კავშირშია კომპანიის სტაბილურობასთან.



ჯგუფის ძირითადი არაფინანსური მაჩვენებლები

ჯგუფის საქმიანობიდან გამომდინარე, შესაძლებელია გამოიყოს რამდენიმე ძირითადი არაფინანსური მაჩვენებელი

- საწოლფონდი: 2,460
- დიდი ზომის რეფერალური ჰოსპიტლების საწოლთა დატვირთულობის მაჩვენებელი: 75.7%
- რაიონული საავადმყოფოების საწოლთა დატვირთულობის მაჩვენებელი: 64.4%
- რეგისტრირებული პაციენტების რაოდენობა: დაახლოებით 840,000
- მეგა-ლაბის მიერ გაკეთებული ტესტების რაოდენობა: დაახლოებით 1,400,000

გამოყენებული პოლიტიკის აღწერა

ჯგუფში დანერგილია და გამოიყენება სხვადასხვა პოლიტიკა რომელზეც ამ ანგარიშშიც იყო საუბარი. კომპანიის საქმიანობის სპეციფიკიდან გამომდინარე გამოიყენება გარემოს დაცვისა და სოციალური საკითხების პოლიტიკა, რომლის მიზანია გარემოზე მავნელ ზემოქმედების რისკის მნიშვნელოვნად შემცირება. ჯგუფში დანერგილია ანტიკორუფციული პოლიტიკა, რომლის მიზანია კორუფციის რისკების მინიმუმამდე შემცირება. ჩვენ ვაცნობიერებთ ადამიანის უფლებათა ფუნდამენტურ მნიშვნელობას. ჩვენი კორპორატიული პოლიტიკის მიხედვით ყველა თანამშრომელს უწევს სამართლიან და თანასწორ გარემოში მუშაობა და ეს პრინციპი ყველა რგოლში დაცულია. ჯგუფის სამეთვალყურეო საბჭო და მმართველი გუნდი მნიშვნელოვან როლს თამაშობს რისკის მართვის პოლიტიკის შემუშავებაში მთელს ჯგუფში.

ნიკა წიკლაური

გენერალური დირექტორის მოადგილე

12 აგვისტო 2026

ნიკა წიკლაური